

**NorgesGruppens rapportering for 2012 består av to deler: internettversjonen Årsrapport 2012 med alt lovpålagt innhold – som også inneholder et komplett nedlastbart regnskap i PDF-format – samt papirutgaven Årsmagasinet 2012/2013.*

ÅRS*

NORGESGRUPPENS ÅRSRAPPORT 2012

RAPPORT 2012



NorgesGruppen

INNHOOLD

NorgesGruppens årsrapport 2012

OM VÅR RAPPORTERING FOR 2012

NORGESGRUPPENS RAPPORTERING FOR 2012
BESTÅR AV TO DELER:

Papirutgaven Årsmagasinet 2012/2013

- som du nå holder i hånden - og
internettversjonen Årsrapport 2012,
som inneholder all lovpålagt informasjon:
årsberetning; konsernregnskap og selskapsregnskap
for NorgesGruppen ASA; revisjonsberetning;
erklæring fra styret og konsernsjef; redegjørelse
for eierstyring og selskapsledelse;
aksjonærforhold og ledelse -
pluss en kortfattet presentasjon
av virksomheten.

- 3** / Dette er NorgesGruppen
- 4** / Nøkkeltall
- 5** / Virksomheten - Kjededrift
- 8** / Virksomheten - Engros
- 10** / Konsernfunksjoner og fellestjenester
- 12** / Styret i NorgesGruppen ASA
- 13** / Årsberetning
- 19** / Årsregnskap for NorgesGruppen konsern
- 58** / Årsregnskap for NorgesGruppen ASA
- 69** / Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
- 70** / Revisjonsberetning
- 72** / Eierstyring og selskapsledelse
- 76** / Aksjonærforhold og ledelse

INDEKS

NorgesGruppens årsrapport 2012



TEMA	ÅRSRAPPORT 2012 • Nedlastbar	ÅRSMAGASIN 2012-2013	ÅRSRAPPORT 2012 • Internett
ASKO (engros/distribusjon)	8-9	36-41	PDF
Bakers	-	33	PDF
Bama	-	34	PDF
Distribusjon og logistikk	8-9	36-39	PDF
Egne Merkevarer (EMV)	-	12-14, 26-28	Lenke, PDF
Eierstyring og selskapsledelse	72-75	-	PDF
Etikk	-	15	PDF
Eurospar	5-7	19	Lenke, PDF
Finansiell informasjon	4, 19-68	2-3	Lenke, PDF
Helse	-	4, 5-7	Lenke
Industri	-	30-35	PDF
Innovasjon	-	30-31	PDF
Joh. Johannson Kaffe AS	-	32	PDF
Joker (Kjøpmannshuset)	5-7	16-17	Lenke, PDF
KIWI	5-7	8-11	Lenke, PDF
Kjedeoversikt	-	51	PDF
Ledelse	76	-	PDF
Matsentralen	-	45	Lenke
Medarbeidere	-	16-19	PDF
Meny (Meny-Ultra)	5-7	48-49	Lenke, PDF
Miljø og klima	-	42-44	Lenke
NorgesGruppen (konsernet)	13-17	20-23	Lenke
Servicehandel	5-7	29	Lenke, PDF
Spar/Eurospar (Kjøpmannshuset)	5-7	50	Lenke, PDF
Sponsorvirksomhet	-	44-45	PDF
Strategi	13-17	20-23, 31, 42-44	Lenke, PDF
Styret i NorgesGruppen	12	24-25	Lenke
Sunnhet og ernæring	-	4, 5-7	Lenke
Supermarkeder	5-7	46-50	Lenke, PDF
Ultra (Meny-Ultra)	5-7	18	Lenke
Unil AS	9	12-14	PDF
Økologi	-	18	Lenke
Årsberetning 2012	13-17	-	Lenke, PDF
Årsregnskap 2012	19-68	-	Lenker, PDF

FOR ÅRSRAPPORTEN PÅ INTERNETT GÅ INN PÅ:

www.rapport2012.norgesgruppen.no

DETTE ER NORGESGRUPPEN

VISJON: - VI GIR DEG EN BEDRE HVERDAG

Visjonen skal vi realisere ved å yte service, være konkurransedyktig, gi inspirasjon, sikre kvalitet og sikre trygg mat.

FORRETNINGSIDÉ

NorgesGruppen skal være et ledende handelsforetak med norsk majoritet innenfor forbruksvarer i Skandinavia, basert på langsiktighet, tillit, kompetanse, effektivitet og lønnsomhet i hele verdikjeden. Kundenes behov skal være selskapets rettesnor og kvalitet, miljø og trygg mat skal stå i fokus.

OM NORGESGRUPPEN

NorgesGruppen er landets største handelshus. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor forbruksvarer.

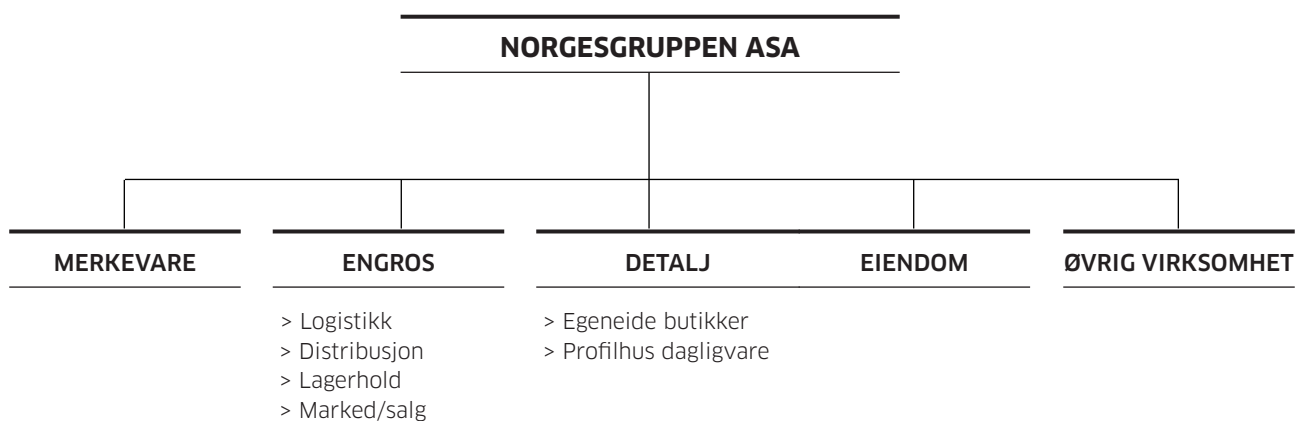
Gjennom sine dagligvarekjeder representerer konsernet en

markedsandel på 38,5 prosent innen dagligvarehandelen. NorgesGruppen har tre landsdekkende kjedekonsepser (Meny, Spar og Kiwi), samt et nærbutikkonsept (Joker) og et regionalt stormarkedskonsept (Ultra). NorgesGruppen har også et nært samarbeid med flere frittstående, regionale kjeder og butikker.

Innenfor servicehandel har NorgesGruppen en sentral posisjon gjennom Mix-kjeden, men er også representert gjennom andre kjeder som Deli de Luca og Fresh.

Engrosvirksomheten leverer til markedssegmentene: dagligvare, kiosk- og servicehandel og servering og storhusholdning. Engrosvirksomheten har ansvaret for den totale vare- og informasjonsstrømmen i konsernet.

I 2012 hadde NorgesGruppen samlede driftsinntekter på 62,1 milliarder kroner. Driftsresultatet ble 2 572 millioner kroner.



FINANSIELLE NØKKELTALL FOR KONSERNET

Resultat		2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005 ¹⁾	2004 ¹⁾	2003 ¹⁾
Sum driftsinntekter	NOK mill.	62 083	58 641	55 675	53 232	49 016	42 678	36 620	31 531	28 148	26 919
Forenklet kontantstrøm (EBITDA) ²⁾	NOK mill.	3 896	3 750	3 161	2 861	2 169	2 282	2 096	1 812	1 459	1 203
Driftsresultat (EBIT)	NOK mill.	2 572	2 459	2 105	1 828	1 204	1 751	1 620	913	669	508
Ordinært resultat før skatt	NOK mill.	2 268	2 155	1 866	1 587	1 053	1 560	1 431	986	622	457
Årsresultat	NOK mill.	1 654	1 556	1 411	1 172	759	1 199	1 075	716	437	366
Aksjer											
Fortjeneste per aksje ³⁾	NOK	40,87	37,02	33,19	27,23	17,52	28,19	25,53	16,87	10,49	8,77
Totalt antall aksjer per 31.12.	1000 aksjer	42 400	42 400	42 400	42 400	42 400	42 400	41 480	41 480	41 480	41 480
Utbytte per aksje	NOK	11,00	10,00	9,50	7,75	5,00	8,00	7,00	6,00	3,30	2,75
Kapital											
Totalkapital	NOK mill.	28 105	26 355	25 063	22 110	20 002	17 545	14 560	12 442	11 755	10 836
Egenkapital	NOK mill.	10 220	9 505	9 162	8 165	7 145	6 939	5 605	4 662	4 202	3 917
Egenkapital andel	%	36,4	36,1	36,6	36,9	35,7	39,6	38,5	37,5	35,7	36,1
Netto rentebærende gjeld	NOK mill.	6 914	6 406	6 411	5 638	4 957	3 330	2 186	2 172	2 760	2 366
Lønnsomhet											
Driftsmargin EBITDA ⁴⁾	%	6,3	6,4	5,7	5,4	4,4	5,3	5,7	5,7	5,2	4,5
Driftsmargin ⁵⁾	%	4,1	4,2	3,8	3,4	2,5	4,1	4,4	2,9	2,4	1,9
Resultatgrad ⁶⁾	%	4,1	4,2	3,8	3,5	2,8	4,1	4,3	3,6	2,9	2,5
Avkastning på anvendt kapital ⁷⁾	%	15,2	15,3	14,2	14,1	12,1	18,9	21,1	15,3	11,1	10,6

1) Tallene for 2005 og tidligere, er ikke omarbeidet til internasjonale regnskapsstandarder (IFRS)

2) Driftsresultat før av- og nedskrivninger og inntekt på investering i tilknyttede selskaper

3) Årsresultat til majoritets interesser / gjennomsnittlig antall utestående aksjer

4) EBITDA / Driftsinntekter

5) Driftsresultat / Driftsinntekter

6) Resultat før skatt + rentekostnader / Driftsinntekter

7) Resultat før finanskostnader /gjennomsnittlig egenkapital + rentebærende gjeld



VIRKSOMHET – KJEDEDRIFT

NorgesGruppens virksomheter innenfor dagligvare og servicehandel omfatter utvikling og drift av konsernets kjedekonsepter, herunder drift av egneide dagligvarebutikker og utsalgssteder innen servicehandel.

DAGLIGVARE

Norsk dagligvarehandel består ved utgangen av 2012 av fire store grupperinger: Reitangruppen, Coop Norge, ICA Norge og NorgesGruppen.

NorgesGruppen er den største aktøren i det norske dagligvaremarkedet, med 38,5 prosent markedsandel. Inntekten fra detaljvirksomheten kommer fra salg av varer i egneide butikker. I tillegg har profilhusene inntekter fra kjedemedlemsavgifter. NorgesGruppens butikker og butikker tilknyttet konsernet hadde en samlet butikkomssetning på 57 milliarder kroner i 2012.

NorgesGruppens detaljvirksomhet innenfor dagligvare og servicehandel omfatter fire profilhus, egneide butikker og kiosker. Driftsinntektene for egneide dagligvarebutikker var i 2012 36,9 milliarder (32,9 milliarder kroner i 2011). Dette utgjør

62,0 prosent av den totale butikkomssetning mot 58,4 prosent i 2011. Kjøpmannseide butikker står for den resterende detaljomssetningen.

Nielsens tall viser at NorgesGruppen styrket sin markedsandel gjennom året til 38,5 prosent (37,4 % i 2011). NorgesGruppen har tatt sin del av veksten i dagligvaremarkedet, som var på 3,1 prosent.

NorgesGruppen investerte i 2012 betydelig i nyetableringer, opprusting av eksisterende butikker, samt kjøp av butikker og eiendom. Butikkmassen i 2012 økte med 50 butikker fra samme periode året før.

Kiwi fikk 16 prosent andel (+0,8 %p, +26 butikker), Meny fikk 9,7 prosent andel (+0,7 %p, +21 butikker) og Joker fikk 3,4 prosent andel (+0,1 %p, +12 butikker) som er høyere markedsandeler

ler enn 2011. Spar/Eurospar fikk 6,8 prosent andel (+1 butikk) og Ultra/Centra fikk 0,9 prosent andel (lik butikkmasse) som er markedsandeler på samme nivå som i 2011.

PROFILHUSET KJØPMANNSHUSET NORGE AS

Kjøpmannshuset er et ledende selskap for utvikling og drift av riksdekkende kjeder for lokale supermarkeder og nærbutikker.

Profilhuset er i hovedsak basert på kjøpmannseid virksomhet, og Kjøpmannshuset drifter kjedene Spar/Eurospar, Joker og Nærbutikken.

Spar er lønnsomme og attraktive supermarkeder med konkurransefortrinn i forhold til lavpris på ferskvare og personlig service. Spar er kampanje- og prisaggressive med høyt aktivitetsnivå.

Eurospar er konseptet for de største Spar-butikkene, og har tilleggsverdier innenfor ferskvare, ferdigmat og vareutvalg. Konseptet kombinerer kampanjer med høyt ferskvarerfokus.

Joker er kundens beste nærbutikk og fungerer som samlingspunkt og møteplass i lokalmiljøet. Joker tilbyr det kunden trenger av dagligvarer, frukt og grønt samt nystekte brød og ferske bakervarer. I butikkene kan man også få utført viktige tilleggstjenester, slik at Joker fremstår som et lokalt førstevalg. Joker «By»-konseptet skiller seg fra vanlige Joker-butikker ved å tilby utvidede åpningstider, søndagsåpent, spesialtilpasset sortiment innen varme og kalde ferdigretter, samt brød og bakervarer.

Hovedtrekk 2012

Også 2012 var et år med god vekst for alle kjedene i Kjøpmannshuset.

Spar var den kjeden isolert sett i NorgesGruppen som hadde den beste omsetningsveksten på sammenlignbare butikker. Men også Joker og Nærbutikken hadde god utvikling.

Lønnsomheten for alle kjedene ble forbedret, selv med ytterligere sterk konkurranse i markedet. I tillegg fortsatte alle kjedene å fokusere på service, og Spar/Eurospar prioriterte tillegg satsing på ferskvare. Joker befestet sin posisjon som den ledende kjede i nærbutikksegmentet og økte sin markedsandel i 2012.

Spar/Eurospar har til sammen 276 butikker og 6,8 prosent markedsandel. Joker har 452 butikker, hvorav 100 butikker i byer. Markedsandelen er på 3,4 prosent.

Mål og prioriteringer 2013

Spar og Joker fortsetter satsingen på service og utvikling av sine konsepter. Fokusering på lønnsom drift er en prioritet for begge kjedene. I løpet av året vil 100 Spar-butikker bli oppgradert med ny profil. Joker vil etablere flere Joker By-butikker i byer og tettsteder med over 20 000 innbyggere.

PROFILHUSET KIWI

KIWI er i dag landets største kjede målt i antall butikker og den nest største målt i omsetning. I kraft av et attraktivt konsept, skal Kiwi minipris fremstå i folks bevissthet som den mest positive og aggressive lavpriskjeden. Prisprofilen plasserer kjeden blant de to billigste i landet, og billigst på sikt.

Ved siden av lave priser har kjeden en sterk posisjon hos barnefamilier, på frukt og grønt, nøkkelhullvarer, lange åpningstider og gode beliggenheter.

Hovedtrekk 2012

KIWI omsatte for 23,5 mrd kroner, en økning på 1,9 mrd fra året før. Markedsandelen økte nest mest av alle kjedene i landet med 0,8 prosent-poeng til 16 prosent. Totalt ble det åpnet 26 nye KIWI-butikker, 54 ble oppgradert og utvidet. Antall butikker er nå 550.

B&T -avtalen ble lansert samt Momskuttkampanjen på Økologiske varer. Begge kampanjene har vært vellykkede og sistnevnte resulterte i en økning i salget av økologiske varer på 59 prosent. Kampanjene bidro også til ytterligere styrking av prisprofilen.

KIWI-skolen

Medarbeidere er ytterligere prioritert i 2012, da det ble gjennomført over 7000 kurs og møtedager gjennom KIWI-skolen, i tillegg til flere obligatoriske e-læringskurs for alle ansatte.

Mål og prioriteringer 2013

Ekspansjonstakten når det gjelder nye butikker fortsetter. 30 nye butikker skal åpnes, og 45 skal utvides og/eller pusses opp.

Utover dette fortsetter arbeidet med styrking av alle etablerte posisjoner.

PROFILHUSET MENY-ULTRA

Profilhusets butikker har et omfattende vareutvalg med sterk ferskvarerprofil og fokusering på kompetente medarbeidere. Meny og Ultra er hovedkjedene i profilhuset, som også omfatter Helgø-Meny, Centra og Jacob's.

ULTRA skiller seg fra konkurrentene ved å gi kundene en unik handle- og matopplevelse. ULTRA tilbyr Norges største og mest spennende vareutvalg, de beste ferskvareravdelingene og de mest kompetente og serviceinnstilte medarbeiderne.

Meny tilbyr forbrukeren et bredt og spennende vareutvalg, sterk ferskvarerprofil og faste lave priser. Meny kombinerer strategisk størrelse med det å dekke forbrukernes totalbehov lokalt.

Hovedtrekk 2012

2012 har vært et aktivt år for Meny-Ultra, og ga et godt resultat for profilhuset. Kjeden markedsandel vokste fra 9,0 prosent i 2011 til 9,7 prosent, og Meny er supermarkedskjeden med størst omsetningsvekst i Norge. Ultra, inklusiv Centra og Jacobs, har en markedsandel på 0,9 prosent.

Gjennom sammenslåingen med Helgø-kjeden i Rogaland og etablering av Meny på tidligere ICA Maxi-lokasjoner, har Meny hatt stor tilvekst av nye butikker i året som gikk. Meny har 185 butikker totalt og et mål om å nå 200 butikker og 17 milliarder kroner i omsetning i 2014.

I 2012 forsterket Meny sin ferskvarerprofil ytterligere, med satsing på fersk fisk og ferskpakkefileter, og «Helt Rå» ferskvarer kampanjer på viktige kategorier som biff, ost og lam. «Hverdags-Meny» befestet seg som kommunikasjonskonsept, og fortsatt stor satsing på Jacobs Utvalgte er en viktig differensieringsfaktor.

Tydelige markedsføringskampanjer har gitt gode resultater, og besøket på meny.no har fortsatt å øke i året som har gått. Facebook har for alvor blitt tatt i bruk som kommunikasjonskanal.

Høsten 2012 ble et eget sentralpakkeanlegg for ferskt kjøtt tatt i bruk, en fremtidsrettet satsing for å bidra til økt konkurransekraft. Anlegget er et samarbeid mellom NorgesGruppen og Nortura. I oktober ble SportyMeny, et internt tiltaks- og aktivitetsprogram for alle ansatte, lansert. Meny ble også miljøfyrtårnsertifisert i 2012.

Ultra, inklusiv Centra og Jacobs, består av 8 butikker, 7 lokalisert rundt Stor-Oslo, og 1 butikk i Kristiansand. Ultra skal tilby det ypperste i norsk dagligvare innen innovasjon, kvalitet, servicevareutvalg og kompetanse. Ytterligere optimalisering av butikkene og plassering av varene i butikkene ga gode resultater i året som gikk. I løpet av året ble egne ostemodnerier i butikkene lansert. Det samme ble «Fiskeknappen», et eget aktivitetsprogram for barn.

Mål og prioriteringer 2013

Meny vil i løpet av 2013 satse ytterligere på fornyelse og forbedring i ferskvareavdelingene og å øke kjedens kvalitetsposisjon og konkurransekraft.

Ultra vil i løpet av 2013 satse på fornyelse og forbedringer i ferskvareavdelingen og optimalisering av hver enkelt butikk. Kjeden satser videre på innovasjon, kvalitet, service, vareutvalg og kompetanse.

SERVICEHANDEL

PROFILHUSET SERVICEHANDEL

Profilhuset NorgesGruppen Servicehandel (NGS) har ansvaret for eierskap, utvikling og drift av attraktive konsepter i markedet for lettvinne måltids- og drikkeløsninger. NorgesGruppen Servicehandel har to hovedsatsingsområder. Det ene er å være en ledende kjøpmannskjede innenfor kiosk og fast food. Det andre er å være et offensivt kjedehus med både egendrevne og franchisedrevne utvalg på attraktive markeds plasser som kjøpesentre og trafikkknutepunkter. Totalomsetningen mot forbruker var i 2012 ca NOK 3,3 milliarder fordelt på ca 900 butikker.

MIX: MIX-konseptet er 100 prosent eid av NorgesGruppen Servicehandel AS. Antall utvalg pr 31.12.2012 er 490.

Fresh: Utvikles og driftes av NorgesGruppen Convenience AS (NGC) for Shell Select. NorgesGruppen Servicehandel eier 100 prosent av NGC. Antall utvalg pr 31.12.2012 er 187.

Deli de Luca: NorgesGruppen Servicehandel AS eier 100 prosent av kjeden. Antall utvalg pr 31.12.2012 er 31.

Kaffebrenneriet: NorgesGruppen Servicehandel AS eier 50 prosent av kjeden. Antall utvalg pr 31.12.2012 er 25.

Le Café: Le Café-konseptet drives av Catering Systemer AS, som er 100 prosent eid av NorgesGruppen Servicehandel AS. Antall utvalg pr 31.12.2012 er 16.

JaFs: NorgesGruppen Servicehandel AS eier 100 prosent av JaFs-konseptet. Antall utvalg pr 31.12.2012 er 50.

Dolly Dimple's: Pizzarestaurantkjede. NorgesGruppen Servicehandel AS eier 100 prosent av kjeden. Antall utvalg pr 31.12.2012 er 57.

Big Horn Steak House: NorgesGruppen Servicehandel AS eier 50 prosent av kjeden. Antall utvalg pr 31.12.2012 er 29.



VIRKSOMHETEN – ENGROS

Engrosvirksomheten omfatter 13 ASKO-selskaper fra Tromsø i nord til Lillesand i sør. Virksomheten inkluderer også Storcash i de største byene, samt et sentrallager (SL) og samlastingsterminal (SLT) på Vestby i Akershus.

Hovedtrekk i 2012

Netto salgsinntekter for ASKO ble i 2012 43,3 mrd. kroner, en vekst på 2,7 prosent. Dette til tross for tap av betydelig omsetning til Bunnpris-kjeden samme år.

2012 var et godt driftsår for ASKO med gjennomgående budsjettoppnåelse innenfor både omsetning, produktivitet og driftsresultat. Servicegrad og leveringspresisjon overfor kundene var likeledes i mesteparten av året på et høyt nivå. Produktivitetsveksten var på cirka 1 prosent og leveringsandelen på cirka 74 prosent. Enkelte kjeder har en leveringsandel fra ASKO på godt over 80 prosent.

Også i 2012 var miljø en klar prioritering. CO₂-utslipp fra transport ble redusert med 28 prosent og fra energi med 26 prosent. Nivået på kildesortering ble på 92 prosent.

Det nye regionlageret i Tromsø ble offisielt åpnet i 2012, og med

dette har ASKO en moderne og fremtidsrettet anleggsstruktur over hele landet. I Sørlandsparken utenfor Kristiansand ble det åpnet en ny Storcash.

Ambisjoner, mål og prioriteringer

Ambisjonene til ASKO er å være Norges mest effektive og kundeorienterte logistikkmaskin, ha 100 prosent leveringsandel og være best på miljø.

Budsjettert netto omsetning i 2012 er på 47,6 mrd. kroner, en vekst på i underkant av 10 prosent. Den største veksten og nye varegruppen, er distribusjon av Coca Cola fra og med mars 2013. ASKO arbeider målbevisst med å overta distribusjonen av andre øl- og mineralvannprodukter, samt flytende meierivarer utover den betydelige omsetningen som Q-meieriene allerede representerer. Økt engrosandel er av stor betydning for miljøet og lavere klimautslipp, samt viktig for å få en enda mer effektiv verdikjede gjennom lavere enhetskostnader.

Miljøambisjonen er å bli klimanøytral, noe som innebærer at ASKO må ta i bruk fornybar energi og drivstoff. Det vil ikke være tilstrekkelig kun å redusere bruken av fossil energi. ASKO har testprosjekter på solceller og solfangere og vann og energibrønner. ASKO vil i 2013 søke konsesjon på et betydelig vindmølleprosjekt som kan dekke cirka 80 prosent av energiforbruket til ASKO.

ASKO samarbeider med Universitetet på Ås for å få et godt beslutningsgrunnlag for valg av fremtidig biodrivstoff. I 2013 vil ASKO ha cirka 30 distribusjonsbiler drevet med biotetanol basert på et biprodukt fra celluloseproduksjonen på Borregaard. Dessuten installeres alle kjøleanlegg i nye biler med kryogen. Biotetanol og kryogen innebærer at denne delen av bilparken er tilnærmet utslipps- og støyfri.

ASKO Skolen vil også i 2013 fortsette et omfattende medarbeiderutviklingsprogram med flere hundre deltakere for å sikre kritisk kompetanse og legge til rette for at ASKO står godt rustet i kampen om fremtidens mer utfordrende arbeidsmarked.



KONSERNFUNKSJONER OG FELLESTJENESTER

NorgesGruppens konsernfunksjoner og fellestjenester skal være ressurs- og samarbeidspartnere for de operative selskapene i konsernet og for kjøpmannseid virksomhet tilknyttet vår kjeder.

Hensikten med konsernfunksjonene er å samle kompetanse som skal bidra med nødvendig spesialkunnskap på sine felt, mens fellesfunksjonene i tillegg skal tilby masseproduserte, standardiserte tjenester og forvaltning av løsninger på tvers av konsernet.

KATEGORI/INNKJØP OG KVALITET

Kategori/Innkjøp og Kvalitet har ansvaret for innkjøpsavtaler, matsikkerhet, produktkvalitet og etisk handel. Avdelingen skal, gjennom årlige forhandlinger og løpende overvåking av markedet, garantere og levere landets beste innkjøpsbetingelser.

Avdelingen har høyt kvalifiserte kategori- og analyseressurser som sikrer optimale beslutninger i de enkelte prosesser, både ved hjelp av interne og eksterne informasjonskilder. Sammen med leverandørene blir det gjennomført en rekke prosjekter

innenfor kategoriutvikling, god hylleøkonomi og sortiments-optimalisering.

Unil AS er ansvarlig for utvikling, innkjøp, salg og markedsføring av NorgesGruppens egne merkevarer. Varemerker som Eldorado, Fiskemannen, Unik, Smart og Ferdig tilbyr produkter med god kvalitet til rimeligere pris enn de tradisjonelle merkevarene i sine respektive kategorier. First Price er vårt eget lavpris-alternativ med produkter på tvers av alle kategorier, og Jacobs Utvalgte er vårt premium-merke med produkter av ypperste kvalitet.

Med **egne merkevarer (EMV)** presenteres et bredt utvalg av produkter innenfor de fleste kategorier, som utgjør en betydelig del av sortimentet i NorgesGruppens kjedeprofiler. Formålet med

EMV er å gi forbrukerne valgfrihet og et prisgunstig alternativ til industriens merkevarer, som alltid vil ha en sentral rolle hos Norges største dagligvareaktør.

NorgesGruppen KonsernAnskaffelser AS forestår forhandlinger og inngår innkjøpsavtaler for vare- og tjenestoområder der konsernet med tilknyttede virksomheter selv er sluttbruker.

Avdelingen fokuserer på besparelser gjennom konsernbaserte rammeavtaler innenfor kjøp av driftsrelaterte varer og tjenester. De bidrar videre til å sikre NorgesGruppen et konkurransefortrinn når det gjelder innkjøp på områder som butikkinnredning og utstyr, media, strøm, emballasje, IKT, profilering, avfallshåndtering, bemanningsløsninger og forsikring.

ØKONOMI OG FINANS

Økonomi

Økonomiavdeling konsern følger opp konsernets regnskaps- og rapporteringsprinsipper, samt den løpende rapportering av konsoliderte konsernregnskaper med underliggende rapportering for de ulike forretningsområdene. Avdelingen har også ansvaret for konsernets eksterne finansielle årsregnskap og halvårsregnskap. I tillegg har avdelingen en sentral rolle i støtte ut mot forretningsområdene i arbeidet med kjøp og salg av virksomhet, og faglig bistand innen blant annet skatt og avgift. I arbeidet er økonomistyring og overvåking av anvendelse av investeringsmidler sentralt.

Finans

Finansavdelingen arbeider med rammer for finansiering av konsernet i henhold til konsernets strategi, samt stiller med kompetanse for konsernets operative virksomheter, tilknyttede selskaper og kjøpmannseid virksomhet. Funksjonen har følgende avdelinger.

Internbanken er konsernets sentrale finansfunksjon med ansvar for oppfølgingen av fastsatt finansiell policy. Internbanken har operativt totalansvar for all finansiering eksternt og internt i konsernet, likviditetsstyring, finansiell risikostyring og utlån til datterselskap og tilknyttede selskap. Avdelingen er ansvarlig for oppfølging av konsernets bankforbindelser, for til enhver tid å sikre mest mulig hensiktsmessig bruk av finansielle løsninger og produkter i konsernet.

Avregning forestår beregninger av de bonuser og rabatter som følger av varekjøp NorgesGruppen gjør fra industrien. I dette arbeidet inngår oppfølging av butikkregisteret som er grunnlaget for fordeling av de videre utbetalingene. Alle ut- og innbetalinger mellom NorgesGruppen og butikker som ikke er direkte varesalg, blir avregnet gjennom denne avdelingen.

KONSERNSTAB FOR HR

Avdelingen har ansvar for konsernets overordnede HR-strategi, retningslinjer og policyer samt konsernoverbyggende HR-systemer og prosjekter. Den skal i samarbeid med linjeledelsen bidra til å utvikle våre ansatte og organisasjonen slik at vi sikrer bærekraftige konkurransefortrinn.

KOMMUNIKASJON OG SAMFUNNSKONTAKT

Konsernstab for kommunikasjon og samfunnskontakt håndterer selskapets eksterne kommunikasjon og har i tillegg ansvaret for konsernets intranett.

Næringspolitikk, myndighetskontakt, samfunnsstøtte og spon-sing ligger også i avdelingen.

REGIONER, DETALJ, EIENDOM, ANALYSE OG VERDIØKENDE TJENESTER

Området sørger for utvikling av fellesfunksjoner, driftskon-septer, tjenester og markeds plasser for dagligvare- og service-handelsvirksomheten i gruppen.

NorgesGruppen Eiendom AS

Selskapet forvalter og utvikler detaljeiendom i NorgesGruppen, deriblant flere nærsentra som er en viktig del av det lokale miljøet. NorgesGruppen besitter over 300 000 m² med detalj-eiendom i Norge. Dette er alt fra enkeltbygg til større kjøpesentre.

Verdiøkende tjenester

Avdelingen har ansvaret for ulike kortkonsepter tilknyttet våre kjeder; Trumf-kortet, Trumf Visa, samt elektroniske gavekort og egne kredittkort for bedriftskunder. Andre verdiøkende tjenester, som for eksempel Post i Butikk, Bank i Butikk (dagligbankjtjenester) og Spill/Tipping, er også en del av denne avdelingen.

Sylinder AS er et rådgivnings- og analyseselskap som tilbyr sine tjenester til andre selskaper i konsernet. Selskapet fungerer som en del av NorgesGruppen Detalj AS og leverer tjenester innenfor områdene CRM (herunder utvikling og utnyttelse av Trumf-konseptet), digitale kanaler (utvikling av konsernets nettsatsinger) og analyse- og beslutningsstøtte levert til beslutningstakere i konsernet. Det er særskilt innenfor området forbrukeradferd at Sylinder skal bidra til å gi NorgesGruppen et konkurransefortrinn.

Trumf AS er selskapet som administrerer og utbetaler bonu-sen til trumf-medlemmene. NorgesGruppens kjeder er tilknyttet ordningen med Trumf-kort, et fordelsprogram der medlemmer sparer bonus hver gang de handler. Målet er å bli det ledende fordelskortet ved å tilby verdifulle fordeler til kunden.

FELLESTJENESTER

NorgesGruppen Data AS leverer IT-løsninger til de fleste virk-somhetene i konsernet. Selskapet sikrer at konsernets systembehov dekkes på en optimal måte. I tillegg bidrar selskapet til å effekti-visere kritiske funksjoner i verdikjeden. NorgesGruppen Data har ansvaret for konsernets samlede behov for systemer og teknologi.

NorgesGruppen Regnskap AS tilbyr regnskapstjenester til dagligvarebutikker, kiosker, eiendomsselskaper, annen fag-handelsvirksomhet og administrative selskaper i NorgesGruppen. Selskapet håndterer alle forhold som ligger innenfor regnskaps-føring, remittering, rapportering og årsoppgjør. NorgesGruppen Regnskap har systemløsninger som bidrar til å automatisere transaksjonsbehandlingen og effektivisere organisasjonen. Sel-skapet arbeider i tillegg målrettet og kontinuerlig for å utvikle de ansattes kompetanse, samspillet med kundene og standardiserte beste praksis-prosesser.

NorgesGruppen HR-tjenester AS forvalter HR- og lønns-systemene som benyttes i NorgesGruppen. Selskapet har ansvar for lønnsproduksjon for store deler av konsernet og tilbyr i tillegg tjenester innenfor personaladministrasjon, rekruttering, opp-læring og andre personalrelaterte oppgaver.

STYRET I NORGESGRUPPEN ASA PR. 20.03. 2013

1

Ansattevalgt styremedlem
HANNE-BEATHE HALVORSEN (1963)

Ferskvaremedarbeider Meny Heimdal Hovedtillitsvalgt Meny & Ultra
Antall aksjer i Norges-Gruppen: 0

2

Styremedlem
HILDE VATNE (1965)

Regiondirektør JM AS Styremedlem DnB Asset Management og Sparebank 1 Næringskreditt.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

3

Styremedlem
BENTE NILSEN (1959)

Kjøpmann
Antall aksjer i NorgesGruppen: 1797

4

Ansattevalgt styremedlem
ØIVIND ROEL (1983)

Butikksjef Kiwi Grønland
Ansattevalgt styremedlem i styret for Kiwi Butikkdrift AS
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

5

Styrets leder
KNUT HARTVIG JOHANNSON (1937)

Styreleder i Joh. Johannson AS, som innehar 29 357 622 aksjer i Norges-Gruppen

6

Ansattevalgt observatør
HALDIS KRISTIN HAUGEN (1974)

Plukker lager ASKO OPPLAND AS
Hovedtillitsvalgt ASKO OPPLAND AS
Antall aksjer i Norges-Gruppen: 0

7

Styremedlem
JON R. GUNDERSEN (1933)

Høyesterettsadvokat
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



8

Styremedlem
ALVHILD HEDSTEIN (1966)

Administrerende direktør i Stiftelsen Miljømerking
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

9

Styremedlem
CATO A. HOLMSEN (1940)

Grunnlegger/seni-orrådgiver i FSN Capital Partners samt styremedlem i FSN Capital Holdingselskaper og innehar styreverv i Aura Light AB og Teres Medical Group AS. Nestleder i Representantskapet i Nordea Bank Norge ASA.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

10

Ansattevalgt observatør
STEIN Ø. SKAGESTAD (1968)

Sjåfør Bakers AS Hovedtillitsvalgt Bakers AS, avd. Økern, nestleder i fagforeningsklubben for Norsk Nærings- og Nytelsesmiddelarbeiderforbund NNN i Bakers AS, ansatte-representant i styret for Bakers AS.
Antall aksjer i Norges-Gruppen: 0

11

Styremedlem
SVERRE LORENTZEN (1944)

Direktør og innehar styreverv i Brødrene Lorentzen AS og deres datterselskap.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 3 593 566

12

Styremedlem
SVERRE LEIRO (1947)

President i Hovedorganisasjonen Virke, styreleder Moelven Industrier AS, styreleder Malorama AS, styreleder i RAC Norway AS, styreleder i CC Vest Mat AS, styremedlem i CC Vest Eiendom AS, styremedlem i Awilhelmsen AS. Mentor og coach for utvalgte næringslivsledere.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 114

13

Observatør
JAN MAGNE BORGEN (1950)

Kjøpmann og innehar styreverv i egne selskaper.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 19 243

14

Konsernsjef
TOMMY KORNELIUSSEN (1949)

Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

ÅRSBERETNING 2012

NorgesGruppen er Norges største handelshus med virksomhet innen engros- og detaljhandel med daglige forbruksvarer. NorgesGruppen er representert over hele landet og er organisert som et konsern med NorgesGruppen ASA som morselskap.

RESULTAT OG FINANSIELLE FORHOLD

NorgesGruppen avlegger sitt konsernregnskap i samsvar med NorgesGruppen avlegger sitt konsernregnskap i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS), mens morselskapets regnskap er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

I 2012 var NorgesGruppens samlede driftsinntekter 62,1 milliarder kroner (58,6 milliarder kroner i 2011). Dette gir en vekst på 5,9 % fra 2011 til 2012.

Driftsresultatet ble 2 572,0 millioner kroner (2 459,3 millioner kroner i 2011), som gir en margin i forhold til driftsinntektene på 4,1 % (4,2 % i 2011).

Årsresultatet for konsernet ble 1 654 millioner kroner (1 556 millioner kroner i 2011). Årsresultatet utgjorde 2,7 % av driftsinntektene (2,7 % i 2011).

Den bokførte egenkapitalen for konsernet utgjorde 10 220 millioner kroner ved utgangen av 2012 (9 505 millioner kroner i 2011). Egenkapitalandelen var 36,4 % (36,1 % per 31. desember 2011).

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for 2012 utgjør 3 361 millioner kroner (2 843 for 2011). Konsernet investerer fortsatt betydelige midler. I 2012 er kontantstrøm fra investeringsaktiviteter negativ med - 3 148 millioner kroner, mens tilsvarende tall var negativt med - 2 040 millioner kroner i 2011.

Markedsveksten i det norske markedet har vært svakere de senere år. Flere forretningsområder merket dette også i 2012, men veksten er noe bedre i visse deler av markedet. Fortsatt er det sterkt fokus på pris, men både økt vareutvalg, ferskvarer og impulshandel har fått styrket oppmerksomhet. Mange supermarkeder har fornyet seg og blitt mer offensive i kampen om kundene. Servicehandelen har fått tilbake optimisme innenfor de beste konsepter og de beste beliggenheter. Til tross for sterk konkurranse har NorgesGruppen hatt en god organisk vekst.

Samtidig har konsernet betydelige investeringer i tiltak som vil gi langsiktige gevinster.

NorgesGruppen har i sin konsernstrategi lagt til grunn en klar prioritering av kjernevirksomheten. Oppgraderinger av butikker og nyetableringer, gode konsepter og nye leverandører via engros har medført salgsvekst. Økte leveringsandeler til dagligvarebutikkene bidrar til effektiviseringsgevinster på kort og lang sikt. Fortsatt sterkt forbrukerfokus, attraktive kjedekonsepter, godt kjøpmannskap og lokal forankring har sikret konsernet en god finansiell og markedsmessig posisjon.

Konsernets løpende likviditet anses å være god. Nivået på den totale likviditetsreserven forventes å dekke de løpende forpliktelsene tilfredsstillende. Den løpende forfallsstruktur på langsiktig gjeld er etter styrets vurdering tilfredsstillende.

Morselskapet fikk et resultat etter skatt på 4 986,4 millioner kroner (63,2 millioner kroner i 2011). Resultatendringen skyldes i hovedsak mottatt økt konsernbidrag, som en følge av et ønske om å bedre morselskapets egenkapitalandel til et nivå mer likt det som er gjeldende for hele konsernet.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet et rettviseende bilde av morselskapets og konsernets virksomhet, finansiell stilling og resultat for driften i 2012. Styret bekrefter at grunnlaget for fortsatt drift er tilstede.

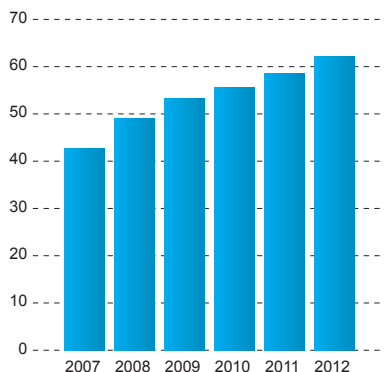
MARKEDSUTVIKLING

Veksten i dagligvarebransjen er beregnet til 3,1 % i 2012, mot 3,8 % i 2011. Den generelle konsumprisindeksen steg med 0,8 prosent i 2012. Konsumprisveksten for matvarer steg med 0,1 prosent fra januar 2012 til januar 2013 og bidro dermed til den lave veksten i konsumprisindeksen. Statistisk sentralbyrå (SSB) forklarte dette med økt effektivitet innen distribusjon og transport av varer. SSB sier at få og store dagligvarekjeder med sterk konkurranse er med å forklare den lave veksten i matvareprisene.

Matkjedeutvalgets arbeid er blitt videreført i et nytt utvalg som

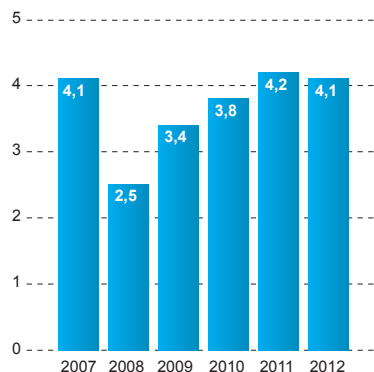
DRIFTSINNTEKTER

Beløp i mill. NOK



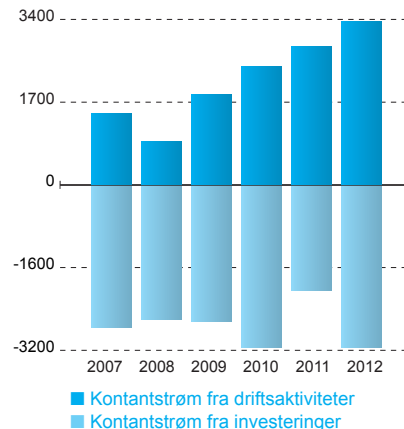
DRIFTSRESULTAT

Prosent av driftsinntekter



KONTANTSTRØM OG INVESTERINGER

Beløp i mill. NOK



Regjeringen har nedsatt som skal vurdere behovet for egen lovgivning innenfor dagligvarebransjen. Lovutvalget skal legge frem sitt arbeid til politisk behandling i 2013. NorgesGruppen har deltatt aktivt i debatten og har også i 2012 fått et godt skussmål fra leverandører i en undersøkelse som har vurdert samarbeidet mellom leverandører og matvarekjeder (TNS Gallup).

Analyseselskapet Niensens tall viser at NorgesGruppen styrket sin markedsandel gjennom året til 38,5 % (37,4 % i 2011). Dagligvarehandelen ble preget av sterk konkurranse og mye oppmerksomhet i 2012. Lavpriskjedene tok fortsatt markedsandeler, mens supermarkedene og nærbutikkene i NorgesGruppen forsvarte godt sine posisjoner.

Servicehandelsmarkedet er den delen av markedet som har hatt størst tilbakegang de senere år. Denne trenden fortsatte i 2012.

ASKO har prioritert god leveringsevne og godt samarbeid med sine kunder innen servicehandel og oppnår god kundetilfredshet.

I storhusholdningsmarkedet har ASKO styrket sin posisjon som grossist og arbeider systematisk i aktiv dialog med sine kunder for å sikre gode løsninger og langsiktige relasjoner.

NorgesGruppen har av Konkurransetilsynet fått godkjent transaksjonen om kjøp av ferdigmatselskapet Matbørsen. Bakgrunnen for kjøp av selskapet var ønske fra hovedaksjonæren om å tre ut av selskapet. Lagopus Eiendomsutvikling AS som NorgesGruppen er deleier i, kjøpte eiendomsporteføljen og leiekontraktene knyttet til stormarkedskonseptet ICA Maxi. Konkurransetilsynet har uttrykt kritikk mot NorgesGruppen for at ikke meldeplikt ble praktisert i forbindelse med denne transaksjonen. Norgesgruppen har i mange år eid flere av enkeltbutikkene i Safarikjeden. I september inngikk NorgesGruppen en avtale med Safarigruppen om overtagelse av de resterende butikkene i kjeden.

I januar 2013 ble det inngått en samarbeidsavtale mellom ICA Norge og NorgesGruppen. Avtalen har som mål at Norges-

Gruppen skal distribuere ca 60 % av ICA sitt volum og ivareta ca 70 % av ICA sitt innkjøp. Avtalen er gjensidig oppsigelig og er under behandling hos Konkurransetilsynet.

ENGROSVIRKSOMHETEN

Driftsinntektene fra engrosvirksomheten (ASKO) ble NOK 43,3 milliarder hvorav NOK 22,5 milliarder etter eliminering av omsetning til egne enheter. Veksten var på 2,7 %. (Etter bortfall av salg til Bunnpris). Engrosvirksomheten hadde i 2012 en meget god effektivitets- og produktivitetsutvikling.

ASKO overtok ansvar for operativ drift av inngående transport 01.01.2012 (fra DHL), for å sikre en mer rasjonell og miljøvennlig håndtering totalt for verdikjeden.

Servicegrad og leveringspresisjon var i mesteparten av året på målsatt nivå. Leveringsandelen (andel av kundenes totale kjøp fra ASKO) utgjorde 74 %.

Miljø og kvalitet stod i fokus i 2012 og ASKOs CO₂-utslipp ble redusert med hhv 26 % fra energi og 28 % fra transport. Kildesorteringen ble på over 92 % av ASKO sitt avfall (se også helse, miljø og sikkerhet).

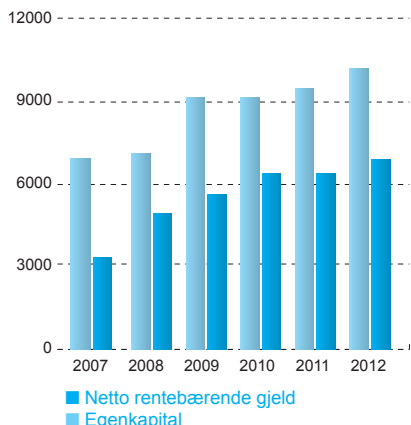
DETALJVIRKSOMHETEN OG SERVICEHANDEL

NorgesGruppens detaljvirksomhet innenfor dagligvare og servicehandel omfatter 4 profilhus, egneide butikker og kiosker. Driftsinntektene for egneide dagligvarebutikker var i 2012 36,9 milliarder (32,9 milliarder kroner i 2011). Dette utgjør 62,0 % av den totale butikksumsetning mot 58,4 % i 2011. Kjøpmannseide butikker står for den resterende detaljomsetningen.

Profilhuset Kiwi, omfatter 550 butikker (525 butikker i 2011) og er konsernets lavprisprofil innen dagligvarer. De samlede salgsinntektene for egneide Kiwibutikker var 19,0 milliarder kroner i 2012 (17,1 milliarder kroner i 2011). Kjeden viser sterk vekst i salgsinntekter og antall butikker. Kjeden har hatt suksess med flere av sine kampanjer der man har koblet lavere pris og helseargumenter.

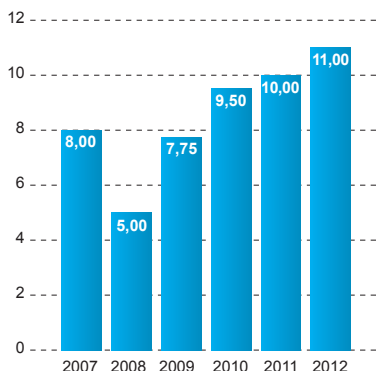
EGENKAPITAL OG NETTO RENTEBÆRENDE GJELD

Beløp i mill. NOK



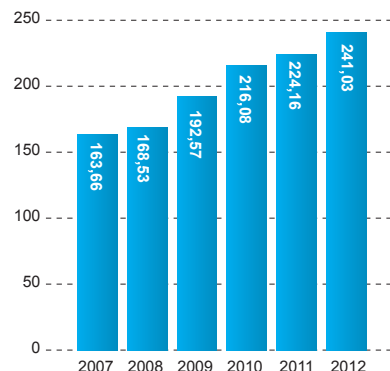
UTBYTTE PER AKSJE

Beløp i NOK



BOKFØRT EGENKAPITAL PER AKSJE

Beløp i NOK



Profilhuset Meny-Ultra har ansvaret for konsernets største supermarkeder – kjedene Meny og Ultra. Videre drives butikene Centra og Jacobs på tradisjonelt vis. Ved utgangen av året var 186 butikker (173 i 2011) tilknyttet profilhuset. Det er spesielt 9 nye Meny butikker i nye tilpassede lokaler fra tidligere Ica Maxi butikklokasjoner fra høsten 2012, som har gitt den største veksten i antall butikker. De samlede salgsinntektene for egneide butikker var 11,9 milliarder kroner i 2012 (10,6 milliarder kroner i 2011). I Rogaland foretok profilhuset en regional integrering med butikker fra Helgø Matsenter, under navnet Helgø Meny, som fikk virkning fra og med 2012.

Profilhuset Kjøpmannshuset omfatter kjedene Spar, Eurospar, Joker og Nærbutikkene. Totalt er 945 dagligvarebutikker tilknyttet Kjøpmannshuset Norge. Det er de kjøpmannseide butikkene som preger driften og kulturen i profilhuset. De samlede salgsinntektene for de butikkene som er eid av NorgesGruppen var 3,5 milliarder kroner i 2012 (3,3 milliarder i 2011).

Profilhuset NorgesGruppen Servicehandel (NGS) har ansvaret for eierskap, utvikling og drift av attraktive konsepter i markedet for lettvinne måltids- og drikkeløsninger. NorgesGruppen Servicehandel har to hovedsatsningsområder. Det ene er å være en ledende kjøpmannskjede innenfor kiosk og fastfood. Det andre er å være et offensivt kjedehus med både egendrevne og franchise-drevne utsalg på attraktive markeds plasser som kjøpesentre og trafikknutepunkter. Totalomsetningen mot forbruker var i 2012 ca 3,3 milliarder fordelt på ca 900 butikker.

LIKESTILLING OG MANGFOLD

Fordeling mellom kjønnene for de ulike virksomheter viser en høyere kvinneandel i detaljvirksomhetene, mens mennene dominerer i engros- og industrivirksomhetene. Ved årsskiftet var det 9 185 ansatte på heltid og 16 246 på deltid i konsernet. For ansatte på heltid var fordelingen 40,4 % kvinner og 59,6 % menn. For ansatte på deltid var fordelingen 61,2 % kvinner og 38,8 % menn.

I morselskapet var det 82 ansatte på heltid og 3 på deltid. Fordelingen var 50 menn og 35 kvinner. I ledelsen av morselskapet var det fem menn. Styret består av 10 medlemmer, herav 6 menn og 4 kvinner. Styret har i tillegg 3 observatører.

Konsernets ambisjon er å være en arbeidsplass som tiltrekker seg, utvikler og beholder dyktige medarbeidere med like rettigheter og muligheter for kvinner og menn. For konsernet samlet er det en relativ god balanse mellom kjønnene. Det kan være ujevn kjønnsfordeling innenfor enkelte stillingsområder, men dette har i stor grad sammenheng med virksomhetenes bransjetilhørighet og arbeidets natur. På ledergruppenivå kreves det et målrettet og kontinuerlig arbeid for å oppnå en balansert likestilling.

DISKRIMINERING

Konsernets ambisjon er å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på bakgrunn av blant annet kjønn, nedsett funksjonsevne, etnisitet, språk og livssyn. Dette skal ivaretas gjennom like vilkår, rettigheter og muligheter i ansettelses- og arbeidsforholdet. Tiltak vurderes og utformes etter behov i virksomhetene. Det skal gis beskyttelse mot trakassering.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

I 2012 var sykefraværet i NorgesGruppen på 6,2 % av total arbeidstid (7,1 % i 2012). Korttidsfraværet utgjør 1,0 % (2,0 % i 2011). Innen alle områder av konsernet arbeides det med å redusere sykefraværet. Det er ikke rapportert om ulykke eller arbeidsuhell av alvorlig karakter i løpet av året.

Sikkerhetsansvarlige i konsernets selskaper samarbeider i felles sikkerhetsforum og mot hovedorganisasjonen Virke som koordinerer bransjearbeidet knyttet til sikkerhet i butikk. Det er viktig for profilhusene å skape gode rutiner for å redusere risiko og trygge sikkerheten for ansatte.

NorgesGruppen ble rangert på 11.plass i en omfattende undersøkelse over Norges attraktive arbeidsplasser.

MILJØARBEID, SUNNERE MAT, MATTRYGGHET OG ETISK HANDEL

Konsernet påvirker det ytre miljøet i sin engros- og detaljvirksomhet. Det er besluttet konkrete mål og handlingsplaner for å redusere utslippene. De største utslippsområdene målt i CO₂-ekvivalenter er energi, lekkasjer av drivhusgasser fra kuldeanlegg, transport og avfall. I 2012 var utslippene av HFK gasser redusert med 23 % sammenlignet med 2010, og utslippene fra transport var redusert med 28 % sammenlignet med 2008. Begge typer utslipp har mål om 50 % reduksjon innen 2014. NorgesGruppen har tilfredsstillende utvikling på miljømålene for reduksjon av energiforbruk, mer kildesortering og bedre utnyttelse av matavfallet.

NorgesGruppen har en nøytral svinntutvikling fra 2011-12 hvor målet er en reduksjon på 20 % innen 2014. Konsernet vedtok i 2012 en ambisjon om at selskapet skal bli bærekraftig og klimanøytralt. ASKO ble i 2012 tildelt NHOs miljøpris for logistikk og transport.

NorgesGruppen har i 2012 arbeidet etter ambisjonen om å være den ledende tilbyderer i markedet av sunne, miljøvennlige, etiske og kortreiste produkter. NorgesGruppen støtter aktivt opp Nøkkelhullet, myndighetenes merkeordning for sunnere matvarer, og mer enn 900 Nøkkelhullmerkede produkter er i salg gjennom våre butikker. NorgesGruppens økte salg av frukt og grønnsaker, fisk og grove kornprodukter er også i tråd med myndighetenes målsettinger. Selskapet har vedtatt mål om 15 % årlig økning av økologiske, Fairtrade- og Svanemerkede produkter. Et mangeårig samarbeid med Matmerk, Nøkkelhullordningen, Initiativ for etisk handel (IEH) og Fairtrade Norge må videreutvikles for å nå målene. Innenfor lokalmarksatsningen har man mobilisert flere leverandører og deltatt aktivt i tilrettelegging av flere produkter i kjedenes sortiment.

Mattrygghet er stadig et prioritert område både overfor myndigheter, våre leverandører, i grossistledet og i butikkene. Det har videre blitt etablert tett dialog med produksjonsselskaper i konsernet for å sikre etterlevelse av forventninger til kvalitet og regelverk. Antall situasjoner hvor varer trekkes fra markedet øker. Økningen skyldes i all hovedsak kvalitetsavvik uten helsefare.

PRINSIPPER FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

NorgesGruppen har innarbeidet prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Prinsippene skal bidra til økt tillit til konsernet, godt omdømme og til størst mulig verdiskapning over tid.

Samlet gir de eksterne og interne retningslinjer klare føringer for rollefordelingen mellom aksjeeiere, styret og den daglige ledelse. Flere av styrets medlemmer har forretningsmessige forbindelser til NorgesGruppen utenom styrevervet, og hovedaksjonær er ansatt i konsernet. For å håndtere situasjoner knyttet til interessekonflikter og habilitetsspørsmål har NorgesGruppen tatt nødvendige forhåndsregler ved innføring av retningslinjer for etikk og samfunnsansvar, regelverk og egne registre for primærinnsidere, tillitsvalgte og ansatte. Styret har etablert et revisjonsutvalg og et kompensasjonsutvalg. Vi viser til nærmere opplysninger om nærstående parter i note til konsernregnskapet.

NorgesGruppen ASA har kun en aksjeklasse og alle aksjeeiere har lik rett i selskapet. Vedtektene inneholder bestemmelser som

begrenser aksjenes omsettelighet idet NorgesGruppen har forkjøpsrett til aksjene.

NorgesGruppen ASAs beholdning av egne aksjer per 31. desember 2012 var 3 387 251 aksjer og utgjorde 8,0 % av aksjekapitalen. Selskapet hadde på samme tidspunkt 987 aksjonærer.

Vi viser til egen erklæring om eierstyring og selskapsledelse i NorgesGruppens årsrapport.

OPERATIV OG FINANSIELL RISIKO

De viktigste finansielle risiki som konsernet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Konsernet har etablert en systematisk tilnærming til risikostyring som et integrert element i virksomhetsstyringen.

NorgesGruppen har som målsetting å opprettholde en sterk finansiell handlefrihet. Konsernet har en differensiert låneportefølje bestående av obligasjonslån, sertifikatlån og ulike kommitterte kredittfasiliteter i bank med ulike løpetider. Refinansiering av låneporteføljen er en kontinuerlig prosess. Konsernet har vært aktiv i obligasjons- og sertifikatmarkedet, samt opptatt nye kredittfasiliteter gjennom 2012. Styret har fokus på konsernets finansielle situasjon og har løpende oppdatering av denne gjennom året. Styrets vurdering er at konsernet har tilfredsstillende låne – og betalingssevne, som opprettholder tilstrekkelig finansiell handlefrihet.

Låneporteføljen fremstår som godt diversifisert mot risiko med hensyn til forfallstruktur og finansieringskilder. NorgesGruppen er eksponert mot endringer i pengemarkedsrenten NIBOR, da den vesentligste delen av lånene er basert på det og endringer i rentederivatenes markedsverdi. NorgesGruppens operative virksomhet anses ikke å være spesielt renteusatt og konsernet har valgt en relativ lav rentebindingsportefølje. Styret har vedtatt rutine for bruk av finansielle renteinstrumenter for å dempe effekten av svingninger i det kortsiktige rentemarkedet.

NorgesGruppen har kun i et begrenset omfang innkjøpskostnader i andre valutaer enn NOK og derved en begrenset valutarisiko. Konsernet har god kontroll på kredittisiko ved salg i butikk, salg til øvrige kunder og kjedemedlemmer.

DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT

NorgesGruppen ASA hadde i 2012 et årsresultat i morselskapet på 4 986,4 millioner kroner. Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

Avsatt til utbytte	466,4 millioner kroner
Overført til annen egenkapital	4 520,0 millioner kroner
Sum overføring	4 986,4 millioner kroner

Avsatt utbytte er kr 11,00 pr aksje. Morselskapets frie egenkapital utgjør etter allmennaksjelovens utbytteregele 4 306 millioner kroner etter avsatt utbytte.

NORGESGRUPPENS VIDERE UTVIKLING.

NorgesGruppen ASA og Skandinavisk Holding A/S har sammen med KFI erhvervsdrivende fond kommet til enighet om NorgesGruppens overtakelse av Skandinavisk Holdings aksjepost på

55 % i Dagrofa AS i Danmark. Partene underskrev i januar 2013 avtale om pris, vilkår og fremtidig samarbeid som forutsetter at berørte danske kjøpmenn støtter opp om avtalen, og at de danske konkurransemyndighetene gir sin godkjenning. Kjøpmennene vil bli tilbudt en eierandel i Dagrofa, som størrelsesmessig avhenger av kjøpmennenes grad av tilslutning. NorgesGruppen skal maksimalt eie opptil 50 % av Dagrofa. Transaksjonen forventes gjennomført i slutten av mai 2013.

Konsernstrategien for perioden 2011 – 2014 gir retning for konsernet knyttet til fortsatt vekst innen kjernevirksomheten detalj og engros. Konsernets kompetanse og styrke kan også overføres til ulike forretningsområder i øvrig detaljhandel.

Styret ble i 2012 utvidet med 2 ansatte valgte styremedlemmer og 2 ansatte valgte observatører.

Etter styrets oppfatning er NorgesGruppen godt posisjonert, tilpasningsdyktig og offensiv for å kunne gi kundene en bedre hverdag. Videre utvikling av NorgesGruppens virksomhet følger de planer som er nedfelt i konsernets strategi.

Styret vil takke alle medarbeidere, kjøpmenn og forretningsforbindelser for godt samarbeid i 2012.

Oslo 20. mars 2013
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson
Styrets leder

Jon R. Gundersen

Cato A. Holmsen

Alvhild Hedstein

Sverre Lorentzen

Sverre Leiro

Hilde Vatne

Bente Nilsen

Øivind Botnan Roel

Hanne Beathe Halvorsen

Tommy Korneliussen
Konsernsjef

INNHOOLD

NorgesGruppens konsernregnskap og selskapsregnskap

KONSERNREGNSKAP		SELSKAPSREGNSKAP	
	Side		Side
Resultatregnskap	19	Resultatregnskap	58
Totalresultatoppstilling	20	Balanse	59
Balanse	21	Kontantstrømoppstilling	61
Oppstilling over endringer i egenkapitalen	23	Noter til årsregnskapet	62
Kontantstrømoppstilling	24	Note 1 Regnskapsprinsipper	62
Noter til årsregnskapet	25	Note 2 Datterselskaper	63
Note 1 Regnskapsprinsipper	25	Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.	63
Note 2 Datterselskaper	29	Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern	64
Note 3 Segmentinformasjon	32	Note 5 Goodwill og immaterielle eiendeler	64
Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm	33	Note 6 Bankinnskudd og kontanter	64
Note 5 Varige driftsmidler og investeringseiendom	35	Note 7 Investering i tilknyttede selskap	64
Note 6 Goodwill og immaterielle eiendeler	36	Note 8 Investeringer i aksjer og andeler	64
Note 7 Kjøp av virksomhet	38	Note 9 Pensjonskostnader og -forpliktelser	65
Note 8 Bankinnskudd og kontanter	39	Note 10 Finansiering	66
Note 9 Investering i tilknyttede selskaper	39	Note 11 Finansiell risiko	67
Note 10 Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser	40	Note 12 Pantstillelser og garantiansvar	67
Note 11 Andre avsetninger for forpliktelser	42	Note 13 Skatt	67
Note 12 Finansielle risikostyring	42	Note 14 Egenkapital	68
Note 13 Langsiktige lån, pantstillelser og garantiansvar	47	Note 15 Andre avsetninger for forpliktelser	68
Note 14 Annen kortsiktig gjeld	47	Note 16 Nærstående parter	68
Note 15 Finansielle investeringer	48		
Note 16 Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen	51		
Note 17 Skatt	52		
Note 18 Aksjekapital og aksjonærinformasjon	53		
Note 19 Resultat pr. aksje	54		
Note 20 Nærstående parter	54		
Note 21 Operasjonelle leieavtaler	55		
Note 22 Andre driftsinntekter	55		
Note 23 Langsiktige fordringer, kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	56		
Note 24 Varebeholdning	56		
Note 25 Spesifikasjon av utvidet resultat	56		
Note 26 Hendelser etter balansedagen	57		
Note 27			

NorgesGruppen

Resultatregnskap – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2012	2011	2010
Salgsinntekter		59 408 951	56 031 020	53 411 137
Andre driftsinntekter	23	2 674 183	2 610 336	2 263 801
Sum driftsinntekter	3	62 083 133	58 641 356	55 674 938
Varekostnader		(45 455 808)	(44 237 382)	(42 620 846)
Lønnskostnader	4	(7 267 713)	(6 140 359)	(5 833 783)
Andre driftskostnader		(5 463 850)	(4 514 072)	(4 059 262)
Av- og nedskrivninger	5, 6	(1 695 906)	(1 513 991)	(1 290 986)
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	9	372 125	223 747	235 237
Sum driftskostnader		(59 511 153)	(56 182 057)	(53 569 640)
Driftsresultat		2 571 980	2 459 298	2 105 298
Finansinntekter	15	99 510	66 302	81 429
Finanskostnader	15	(403 588)	(370 148)	(320 504)
Netto finansresultat		(304 078)	(303 845)	(239 076)
Resultat før skattekostnad		2 267 902	2 155 453	1 866 222
Skattekostnad	18	(614 310)	(599 224)	(455 530)
ÅRSRESULTAT		1 653 592	1 556 229	1 410 692
Minoritetenes andel av årsresultatet		28 579	29 650	16 140
Majoritetenes andel av årsresultatet		1 625 013	1 526 578	1 394 552
Resultat pr. aksje /utvannet resultat pr. aksje (kroner)	20	40,87	37,02	33,19

NorgesGruppen

Totalresultatoppstilling – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2012	2011	2010
ÅRSRESULTAT		1 653 592	1 556 229	1 410 692
Utvidet resultat				
<i>Utvidede resultatposter som ikke kan bli reklassifisert over resultatet</i>				
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger	10	59 905	(138 721)	(34 570)
Andre utvidede resultatposter		40 534	(9 600)	(12 642)
<i>Utvidede resultatposter som kan bli reklassifisert over resultatet</i>				
Kontantstrømssikring	12	(38 637)	(57 094)	(11 227)
Omregningsdifferanser valuta		(750)	(37)	(1 499)
Skatt på utvidede resultatposter	18	(8 433)	54 332	14 700
Periodens utvidede resultat		52 619	(151 120)	(45 239)
Totalresultat for perioden		1 706 211	1 405 109	1 365 453
Minoritetenes andel av totalresultatet		27 810	12 838	(337)
Majoritetenes andel av totalresultatet		1 678 401	1 392 271	1 365 790

NorgesGruppen

Balanse 31. desember – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2012	2011	2010
EIENDELER				
Anleggsmidler				
Varige driftsmidler	5	10 603 609	9 437 561	9 314 493
Investeringseiendom	5	1 186 274	1 397 212	1 498 367
Goodwill	6	4 575 393	4 275 187	4 288 443
Andre immaterielle eiendeler	6	309 855	68 247	78 589
Utsatt skattefordel	18	338 959	304 219	243 760
Investeringer i tilknyttede selskaper	9	1 947 117	1 953 090	1 636 440
Investeringer i aksjer og andeler	17	8 973	12 690	13 942
Andre finansielle eiendeler	16	-	73	6 463
Andre langsiktige fordringer	24	315 384	282 081	306 269
Sum anleggsmidler		19 285 564	17 730 360	17 386 767
Omløpsmidler				
Varebeholdning	25	4 413 748	4 317 892	3 929 020
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	24	3 863 856	3 701 864	3 357 811
Andre finansielle eiendeler	16	7 360	21 730	32 102
Bankinnskudd og kontanter	8	534 024	583 204	356 982
Sum omløpsmidler		8 818 989	8 624 690	7 675 915
SUM EIENDELER		28 104 553	26 355 050	25 062 682

NorgesGruppen

Balanse 31. desember – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2012	2011	2010
EGENKAPITAL OG GJELD				
Egenkapital				
Innskutt egenkapital	19	1 438 142	1 438 290	1 438 436
Opptjent egenkapital		8 555 622	7 964 504	7 618 201
Minoritetsinteresser		225 815	101 752	105 097
Sum egenkapital		10 219 579	9 504 546	9 161 734
Langsiktig gjeld				
Langsiktig gjeld	13	4 344 448	3 274 646	3 941 107
Andre finansielle forpliktelser	16	138 752	100 188	49 484
Pensjonsforpliktelser	10	353 348	437 391	472 305
Utsatt skatt	18	826 872	816 655	773 363
Andre avsetninger for forpliktelser	11	-	53 231	50 507
Sum langsiktig gjeld		5 663 419	4 682 112	5 286 767
Kortsiktig gjeld				
Leverandørgjeld		3 678 005	3 849 013	3 431 329
Annen kortsiktig gjeld	14	7 984 543	7 788 349	6 761 368
Betalbar skatt	18	555 427	531 028	419 008
Andre finansielle forpliktelser	16	3 579	-	2 476
Sum kortsiktig gjeld		12 221 555	12 168 391	10 614 181
Sum gjeld		17 884 974	16 850 503	15 900 948
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		28 104 553	26 355 050	25 062 682

Oslo 20. mars 2013
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson
Styrets leder

Jon R. Gundersen

Cato A. Holmsen

Alvhild Hedstein

Sverre Lorentzen

Sverre Leiro

Hilde Vatne

Bente Nilsen

Øivind Botnan Roel

Hanne Beathe Halvorsen

Tommy Korneliussen
Konsernsjef

NorgesGruppen

Oppstilling over endringer i egenkapitalen – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	Innskutt egenkapital			Opptjent egenkapital			Sum	Minoritets- interesser	Total egen- kapital
		Aksje- kapital	Over- kurs	Egne aksjer	Annen egen- kapital	Valuta- omregnings- differanser	Verdi- justeringer og sikring			
Egenkapital 31.12.09		4 240	1 434 239	(34)	6 625 190	1 935	(19 274)	8 046 295	118 821	8 165 117
Årets resultat		-	-	-	1 394 552	-	-	1 394 552	16 140	1 410 692
Årets utvidede resultat	26	-	-	-	(19 180)	(1 499)	(8 083)	(28 762)	(16 477)	(45 239)
<i>Årets totalresultat</i>		-	-	-	1 375 372	(1 499)	(8 083)	1 365 790	(337)	1 365 453
Endring i egne aksjer	19	-	-	(9)	(29 621)	-	-	(29 630)	-	(29 630)
Utbetalt utbytte	19	-	-	-	(325 820)	-	-	(325 820)	(13 387)	(339 206)
<i>Sum transaksjoner med aksjonærene</i>				(9)	(355 441)	-	-	(355 449)	(13 387)	(368 836)
Egenkapital 31.12.10		4 240	1 434 239	(43)	7 645 122	436	(27 357)	9 056 637	105 097	9 161 734
Årets resultat		-	-	-	1 526 578	-	-	1 526 578	29 650	1 556 229
Årets utvidede resultat	26	-	-	-	(93 164)	(37)	(41 107)	(134 308)	(16 812)	(151 120)
<i>Årets totalresultat</i>		-	-	-	1 433 414	(37)	(41 107)	1 392 271	12 838	1 405 109
Endring i egne aksjer	19	-	-	(146)	(647 363)	-	-	(647 509)	-	(647 509)
Utbetalt utbytte	19	-	-	-	(398 604)	-	-	(398 604)	(16 183)	(414 787)
<i>Sum transaksjoner med aksjonærene</i>				(146)	(1 045 967)	-	-	(1 046 113)	(16 183)	(1 062 296)
Egenkapital 31.12.11		4 240	1 434 239	(189)	8 032 569	399	(68 464)	9 402 794	101 752	9 504 546
Årets resultat		-	-	-	1 625 013	-	-	1 625 013	28 579	1 653 592
Årets utvidede resultat	26	-	-	-	81 957	(750)	(27 819)	53 388	(769)	52 619
<i>Årets totalresultat</i>		-	-	-	1 706 970	(750)	(27 819)	1 678 401	27 810	1 706 211
Endring i egne aksjer	19	-	-	(148)	(682 226)	-	-	(682 374)	-	(682 374)
Transaksjoner med minoriteter		-	-	-	-	-	-	-	110 669	110 669
Utbetalt utbytte	19	-	-	-	(405 058)	-	-	(405 058)	(14 416)	(419 474)
<i>Sum transaksjoner med aksjonærene</i>				(148)	(1 087 284)	-	-	(1 087 432)	96 253	(991 179)
Egenkapital 31.12.12		4 240	1 434 239	(337)	8 652 256	(351)	(96 283)	9 993 764	225 815	10 219 579

NorgesGruppen

Kontantstrømoppstilling – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Note	2012	2011	2010
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:				
Resultat før skattekostnad		2 267 902	2 155 453	1 866 222
Periodens betalte skatt	18	(531 028)	(419 008)	(325 692)
Avskrivninger	5, 6	1 330 566	1 196 096	1 138 896
Nedskrivninger	5, 6	365 340	318 544	152 091
Verdijusteringer finansielle instrumenter		17 949	7 896	(17 143)
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	10	(24 138)	(173 443)	200 313
Tap/gevinst ved salg av driftsmidler og finansielle eiendeler		(5 270)	(35 031)	(42 142)
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	9	(372 125)	(223 747)	(235 237)
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	9	191 100	127 294	106 887
Endring i varer	25	(95 856)	(388 872)	(375 055)
Endring i kundefordringer	24	51 667	56 010	(47 492)
Endring i leverandørgjeld		(171 008)	417 685	499 941
Endring i andre tidsavgrensningsposter		336 263	(196 311)	(486 117)
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		3 361 362	2 842 566	2 435 472
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:				
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler og investeringseiendom		414 771	291 213	182 240
Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler		-	64 566	349
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og investeringseiendom	5	(2 853 283)	(2 055 165)	(3 250 481)
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	6	(514 389)	(232 169)	(106 221)
Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler		64 038	25 256	3 024
Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler		(225 670)	(157 668)	(31 601)
Endring i lån til tilknyttede selskaper	24	(17 780)	53 131	13 985
Endring i andre langsiktige fordringer	24	(15 523)	(29 135)	40 417
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(3 147 836)	(2 039 971)	(3 148 286)
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:				
Innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	13	1 638 838	700 000	545 275
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	13	(874 636)	(1 002 933)	(5 887)
Endring i kortsiktig gjeld	14	(20 221)	338 899	575 608
Utbetaling ved kjøp av egne aksjer	19	(587 213)	(197 552)	(29 630)
Utbetalinger av utbytte	19	(419 474)	(414 787)	(339 206)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(262 706)	(576 373)	746 160
Netto endring i bankinnskudd og kontanter		(49 180)	226 222	33 346
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01.		583 204	356 982	323 636
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12.		534 024	583 204	356 982

Noter til årsregnskapet

NOTE 1 • REGNSKAPSPRINSIPPER

GENERELL INFORMASJON

NorgesGruppen ASA er et allmennaksjeselskap hjemmehørende i Norge. Selskapet har obligasjons- og sertifikatlån notert på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er i Karenslyst Allé, Oslo, Norge.

NorgesGruppen er landets største handelshus. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor daglige forbruksvarer.

Årsregnskapet er godkjent av selskapets styre 20. mars 2013 for vedtak på generalforsamlingen 7. mai 2013.

VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS) og fortolkninger publisert av International Accounting Standards Board (IASB) og fastsatt av EU. IFRS-standarder og fortolkninger (IFRIC) som er tatt i bruk i 2011 eller som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk er omtalt avslutningsvis i denne noten.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet med unntak av finansielle instrumenter tilgjengelig for salg og finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi med verdiendring over resultatet.

Det er benyttet ensartede regnskapsprinsipper i konsernet.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet inkluderer NorgesGruppen ASA og dets datterselskaper. Konsernets selskaper fremgår av note 2.

Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper der NorgesGruppen ASA direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt i de tilfellene hvor konsernet eier mer enn 50 % av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll oppnås til det tidspunkt hvor kontroll opphører.

Datterselskaper regnskapsføres i samsvar med oppkjøpsmetoden. Anskaffelseskost måles til virkelig verdi av vederlaget. Eventuelle transaksjonskostnader kostnadsføres. Konsernets anskaffelseskost blir fordelt på identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser basert på virkelig verdi på kjøpstidspunktet. Den del av konsernets anskaffelseskost som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser klassifiseres som goodwill. I de tilfeller hvor konsernets andel av virkelig verdi på overtatte eiendeler og forpliktelser overstiger konsernets anskaffelseskost blir det overskytende innregnet i resultatregnskapet på oppkjøpstidspunktet.

Minoritetenes andel av resultatet etter skatt og andel av egenkapitalen (ikke-kontrollerende interesser) er presentert på egne linjer. Konserninterne mellomværende, transaksjoner og urealisert internfortjeneste er eliminert i konsernregnskapet. Urealiserte tap elimineres i utgangspunktet, men vurderes som en indikator på verdifall i forhold til nedskrivning for den overførte eiendel.

Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor man har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. Betydelig innflytelse foreligger normalt ved eierandel mellom 20 og 50 %. Tilknyttede selskaper er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Etter egenkapitalmetoden balanseføres investering i tilknyttede selskaper til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet. Konsernets andel av resultatet i tilknyttede selskaper inkluderes i konsernets driftsresultat fra det tidspunkt betydelig innflytelse oppnås, til det tidspunkt betydelig innflytelse opphører.

Urealiserte gevinster knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper elimineres i henhold til konsernets eierandel. I utgangspunktet elimineres urealiserte tap, men det foretas en vurdering av hvorvidt nedskrivning av overført eiendel skal gjennomføres.

Valuta

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

NorgesGruppen har ikke selskaper med vesentlig virksomhet i andre land enn Norge. NorgesGruppen presenterer konsernregnskapet i norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta.

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen på balanse dagen. Transaksjoner i utenlandsk valuta innregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

Inntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget på salgstidspunktet, som reduseres med merverdiavgift og rabatter. Salg regnskapsføres når det er sannsynlig at de økonomiske fordelene knyttet til transaksjonen vil tilflyte konsernet og når inntekten kan måles pålitelig.

Salg av varer

Konsernets hovedinntektskilde er salg av varer. Salg av varer består i hovedsak av daglige forbruksvarer fra engros- og detaljvirksomheten. Salg av varer resultatføres når varen er levert til kunden. Salg av varer i detaljvirksomheten gjøres i hovedsak opp med kontanter som vederlag eller ved betaling med bank- eller kredittkort. I konsernets engrosvirksomhet er det mest vesentlige kredittsalg. Salg av varer inngår i salgsinntekt i resultatregnskapet. Omfanget av returer er ubetydelig.

Lojalitetsprogram

Konsernet har etablert lojalitetsprogrammet Trumf. Gjennom dette programmet opptjener kunden rett til bonus basert på kjøp i butikk. Bonusen regnskapsføres løpende som en reduksjon i salgsinntekter og balanseføres som gjeld inntil kunden tar ut bonusen.

Salg av tjenester

Konsernet selger tjenester i form av kjedemedlemsskap, markedsføringstjenester, regnskapstjenester og tilsvarende til i hovedsak kjøpmannseid virksomhet. Tjenester inntektsføres i den perioden hvor tjenesten utføres eller over avtaleperioden. Tjenester inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Renteinntekter

Renteinntekter inntektsføres etter effektiv rentes metode etter hvert som de opptjenes.

Leieinntekter

Leieinntekter består i hovedsak av utleie av fast eiendom til kjøpmannseid butikkvirksomhet. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden og inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Utbytte

Utbytte inntektsføres først når konsernet har en ubetinget rett til å motta utbytte, det vil si når det er vedtatt på avgivende selskaps generalforsamling.

Varige driftsmidler og investeringseiendom

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall. Etterfølgende utgifter balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet og når utgiften kan måles pålitelig. Balanseført verdi av komponenter som skiftes ut resultatføres på tidspunkt for utskifting. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader resultatføres i den perioden utgiften pådras.

Investeringseiendom er eiendom som ikke benyttes av konsernet, men som eies for å oppnå leieinntekter og/eller verdistigning. Investeringseiendom vises på egen linje i konsernets balanse. På samme måte som for varige driftsmidler føres investeringseiendom i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall.

Varige driftsmidler og investeringseiendom avskrives lineært ved at eiendelens anskaffelseskost, fratrukket en eventuell utrangeringsverdi, fordeles over eiendelens brukstid. Tomter avskrives ikke. Driftsmiddelets eller investeringseiendommens avskrivningsmetode, brukstid og utrangeringsverdi vurderes på hver balansedag og endres hvis det er behov for det. Endringer behandles som estimatendring. Hvis utrangeringsverdi er høyere enn balanseført verdi, vil eiendelen ikke avskrives. Når betydelige deler av et driftsmiddel eller en investeringseiendom har forskjellig brukstid, avskrives de ulike komponentene hver for seg. Dette vil i hovedsak gjelde fast eiendom.

Gevinster og tap ved avgang av driftsmidler resultatføres under andre driftsinntekter/andre driftskostnader. Gevinster og tap beregnes som differansen mellom salgspris fratrukket salgskostnader og balanseført verdi på salgstidspunktet.

Goodwill og immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler. Ved investeringer i tilknyttede selskaper er goodwill klassifisert sammen med investering i tilknyttede selskaper.

Goodwill balanseføres til anskaffelseskost fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Negativ goodwill ved oppkjøp balanseføres ikke, men resultatføres direkte. Det foretas ikke avskrivninger av goodwill. Goodwill fordeles på tilhørende kontantstrømgenererende enhet og blir testet minst årlig for verdifall.

Andre immaterielle eiendeler

Andre immaterielle eiendeler består blant annet av kjøpte varemerker, leveringsrettigheter og husleierettigheter. Egenutviklede varemerker og lignende balanseføres ikke, men resultatføres når utgiften påløper.

Balanseført verdi av andre immaterielle eiendeler er anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger ved verdifall. Immaterielle eiendeler med begrenset utnyttbar brukstid avskrives lineært over forventet levetid. Varemerker som har ubestemt brukstid avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. Andre identifiserte varemerker vil normalt bli avskrevet over 5-10 år. Balanseførte husleierettigheter avskrives over kontraktsfestet leieperiode. Avskrivningsmetode og gjenværende brukstid vurderes på hver balansedag. Endringer behandles som estimatendring.

Verdifall på ikke-finansielle anleggsmidler

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestembar levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller ved indikasjoner på verdifall. Andre ikke-finansielle anleggsmidler vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på dette. Testing av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp av kontantstrømgenererende enhet beregnes og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp er høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. I de tilfeller gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning som resultatføres. Når grunnlaget for en nedskrivning ikke lenger er til stede foretas reversering av nedskrivningen. Nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

Kontantstrømgenererende enhet defineres som det laveste nivå hvor uavhengige kontantstrømmer kan måles. For Norgesgruppen vil kontantstrømgenererende enhet normalt være på selskapsnivå da de underliggende enheter i selskapene styres samlet og anses ikke å ha uavhengige kontantstrømmer.

Varer

Varer regnskapsføres til laveste verdi av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Anskaffelseskost beregnes etter FIFO-metoden. Anskaffelseskost inkluderer utgifter ved anskaffelsen av varene, fratrukket bonuser og rabatter. Netto salgsverdi er estimert salgsvederlag fratrukket salgskostnader. Konsernets varebeholdning består hovedsakelig av dagligvarer med høy omløps-hastighet. Eventuelle ukurrante eller utgåtte varer fjernes og resultatføres løpende. Det vil derfor normalt ikke være ukurrans i beholdningen.

Kundefordringer

Kundefordringer balanseføres til amortisert kost fratrukket forventede tap. Avsetninger for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at konsernet ikke vil motta oppgjør.

Inntektsskatt

Skattekostnaden i konsernets resultatregnskap består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skattekostnad knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.

Utsatt skatt beregnes med utgangspunkt i forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi av eiendeler og forpliktelser, samt fremførbare underskudd. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (28 %). Det beregnes ikke utsatt skatt på ikke skattemessig fradragsberettiget goodwill. Utsatt skattefordel balanseføres kun i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrukk i annen skattemessig inntekt.

Ytelser til ansatte

Ytelserbaserte pensjonsordninger

Pensjonsforpliktelser knyttet til ytelsesplaner er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Pensjonsmidler er vurdert til markedsverdi på balansedagen. Netto pensjonsforpliktelse (pensjonsforpliktelser fratrukket pensjonsmidler) balanseføres som langsiktige forpliktelser. Aktuarielle gevinster eller tap (estimatavvik) føres direkte mot egenkapitalen 31.12 hvert år. Periodens netto pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

Avtalefestet pensjon

Avtalefestet pensjon (AFP) er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Da denne ikke er målbar, regnskapsføres denne som en innskuddsordning med full resultatføring av pensjonspremien når den påløper.

Finansielle instrumenter

NorgesGruppens finansielle instrumenter er klassifisert i følgende kategorier: Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over resultat, lån og fordringer, finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen og finansielle forpliktelser til amortisert kost. Instrumentene er klassifisert ved anskaffelsen.

Instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat

Konsernets finansielle derivater føres til virkelig verdi med verdiendring over resultat så sant instrumentene ikke er anskaffet for sikringsformål. Foruten derivater har NorgesGruppen ikke andre finansielle instrumenter hvor denne kategorien er relevant.

Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen

Eiendeler som er klassifisert som eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendring direkte mot egenkapitalen (utvidet resultat) frem

til eiendelen avhendes eller nedskrives. Nedskrivninger og gevinster eller tap ved avhendelse resultatføres. Kategorien inneholder utelukkende aksjer i selskaper hvor NorgesGruppen hverken har bestemmende, betydelig eller felles kontroll. NorgesGruppen har ikke aksjer holdt for spekulasjonsformål. Nedskrivninger foretas ved verdifall som vurderes som vesentlig eller varig. Verdifall utover 20 % vurderes alltid som vesentlig.

Lån og fordringer til amortisert kost

Lån og fordringer som ikke er notert i et aktivt marked regnskapsføres til amortisert kost. Avdrag på langsiktige fordringer som forfaller innen 12 måneder er klassifisert som omløpsmidler. Lån og fordringer vurderes løpende, og nedskrives etter en konkret vurdering av motpartens kredittverdighet.

Finansielle forpliktelser til amortisert kost

Lån og andre finansielle forpliktelser er ført til amortisert kost. Avdrag på langsiktige gjeld som forfaller innen 12 måneder er klassifisert som kortsiktig gjeld.

Sikring

Konsernet benytter sikringsinstrumenter for å kontantstrømsikre renterisiko. Konsernet har ingen virkelig – verdisikring eller sikring av nettoinvestering i utenlandske enheter.

Sikringsforhold som sikringsbokføres dokumenteres ved begynnelsen av sikringsforholdet. Sammenhengen mellom sikringsinstrument og objekt, formål og strategi med sikringsforholdet, samt forventet effektivitet dokumenteres. Sikringseffektivitet måles og dokumenteres løpende i sikringsforholdet.

Ved sikringsbokføring føres instrumentene i balansen til virkelig verdi. Verdiendring knyttet til effektiv del av sikringen føres direkte mot egenkapitalen. Eventuell verdiendring resultatføres løpende.

NorgesGruppen har også operasjonelle sikringsforhold i hovedsak vedrørende valuta. Det foretas ikke regnskapsmessig sikringsbokføring for disse forholdene. Verdiendringer på instrumentene resultatføres løpende.

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres anskaffelseskost inkludert kjøpsomkostninger som reduksjon i konsernets egenkapital. Gevinster eller tap ved salg av egne aksjer føres direkte mot egenkapitalen.

Utbytte

Utbytte til morselskapets aksjonærer balanseføres som en forpliktelse fra det tidspunkt generalforsamlingen har besluttet utbytteutdelingen. Foreslått utbytte for regnskapsåret fremkommer av note 19.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og avkastning av eiendelen til konsernet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og avskrives planmessig. Ved andre leieavtaler (operasjonell leasing) resultatføres leien lineært over leieperioden som andre driftskostnader. NorgesGruppen har i all vesentlighet operasjonelle leieavtaler.

Segmentinformasjon

Konsernet rapporterer segmentinformasjon iht IFRS 8. Konsernet har i det vesentlige kun virksomhet i Norge.

Salg av varer eller tjenester mellom segmentene er basert på prinsippet om armlengdes avstand, det vil si at slike transaksjoner prises som transaksjoner med eksterne parter.

Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en juridisk bindende eller selvpålagt forpliktelse som følge av en tidligere hendelse. Det er også en forutsetning for regnskapsføring at det er sannsynlig at forpliktelsen vil føre til en utbetaling og at forpliktelsen er målbar. Avsetninger regnskapsføres til beste estimat. Dersom det gir vesentlig effekt er forpliktelsen ned-diskontert med en diskonteringsrate før skatt som reflekterer markedssituasjon og risiko spesifikt for den aktuelle forpliktelsen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

ESTIMATER OG SKJØNNSMESSIGE VURDERINGER

Utarbeidelsen av konsernregnskapet medfører at ledelsen må foreta estimater og skjønsmessige vurderinger. Estimaterne er foretatt basert på de opplysningene som foreligger samt erfaringer og andre forventninger. Estimaterne blir løpende gjennomgått og vurdert. Endringer i estimater og vurderinger i senere perioder kan påvirke konsernets regnskap. Konsernets mest vesentlige estimater er knyttet til følgende poster:

Finansielle instrumenter til virkelig verdi

Finansielle instrumenter er balanseført til virkelig verdi. Instrumentene har ofte ikke observerbar markedsverdi i et likvid marked. Virkelig verdi er i disse tilfellene beregnet ut i fra ulike verdsettelsesmetoder som er basert på forutsetninger.

Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser er beregnet av aktuar og bygger på aktuarielle og økonomiske forutsetninger som for eksempel forutsetning om diskonteringsrente, fremtidig årlig lønnsvekst, turnover og sannsynlig dødelighet. Forutsetningene har vesentlig betydning for pensjonskostnad og balanseførte pensjonsforpliktelser.

Varige driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler, herunder goodwill

Det er benyttet skjønn ved vurdering av balanseførte verdier og avskrivningsperiode for driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler. Goodwill vurderes årlig for verdifall. Disse vurderingene er basert på estimater av fremtidige kontantstrømmer for de tilhørende kontantstrømgenererende enhetene. Estimaterne baserer seg på ledelsens vurderinger av fremtidig utvikling i lokale konkurranseforhold og lignende. NorgesGruppen har i 2012 nedskrevet goodwill med totalt MNOK 174 132. Ved en økning i WACC på 1 % ville totale goodwillnedskrivninger i 2012 vært uendret. Ved en reduksjon i WACC på 1 % ville totale goodwillnedskrivninger i 2012 blitt redusert med MNOK 67,7.

Forpliktelser og betingede forpliktelser

Vurdering av hvorvidt det foreligger forpliktelser som skal balanseføres og hvilke beløpsmessige forpliktelser som foreligger baserer seg på ledelsens konkrete vurderinger og estimater.

Følgende regnskapsposter er i størst grad avhengig av estimater (Alle beløp i 1000 kroner):

Regnskapspost	Note	Forutsetninger	Bokført verdi
Netto finansielle eiendeler til virkelig verdi	16	Nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	(125 998)
Netto pensjonsforpliktelser	10	Aktuarielle og økonomiske forutsetninger	353 348
Varige driftsmidler og investeringseiendom	5	Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	11 789 883
Goodwill	6	Nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	4 575 393
Andre immaterielle eiendeler	6	Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	309 855

Følgende nye IFRS-standarder, endringer i standarder og fortolkninger er tatt i bruk i perioden:

NorgesGruppen har vurdert at andre endringer i standarder og fortolkninger som er obligatorisk fra og med 2012 ikke har effekt for årsregnskapet.

IFRS-standarder og IFRIC-fortolkninger som er offentliggjort, men ikke tatt i bruk

Nedenfor vises en oversikt over nye standarder, endringer i standarder og fortolkninger som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk i årsregnskapet for 2012. Disse standardene er ikke obligatoriske for regnskapsåret 2012.

Nye standarder		Effektiv dato
IFRS 9 *	Finansielle instrumenter	1. januar 2015
IFRS 10	Konsernregnskap	1. januar 2014
IFRS 11	Felleskontrollert virksomhet	1. januar 2014
IFRS 12	Noteopplysninger om investeringer i andre enheter	1. januar 2014
IFRS 13	Måling av virkelig verdi	1. januar 2013

Endringer av standarder

IAS 1	Presentasjon av utvidet resultat	1. juli 2012
IAS 19	Ytelser til ansatte	1. januar 2013
IAS 27	Separat finansregnskap	1. januar 2014
IAS 28	Investeringer i tilknyttede foretak og felleskontrollert virksomhet	1. januar 2014
IFRS 7	Noteopplysninger knyttet til fraregning av finansielle eiendeler og forpliktelser	1. januar 2013
IAS 32	Fraregning av finansielle eiendeler og forpliktelser	1. januar 2014
IFRS 7	Noteopplysninger - Fraregning av finansielle eiendeler og forpliktelser	1. januar 2013
IFRS 10,11,12*	Endringer i overgangsbestemmelsene	1. januar 2013
IFRS 10,12 og IAS 27*	Endringer for investeringsselskap	1. januar 2014
IFRS 9*	Finansielle instrumenter	1. januar 2015

* På tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet var ikke disse standardene eller fortolkningene vedtatt av EU.

Konsernet har foreløpig ikke konkludert på den potensielle effekten av nye standarder, endringer i eksisterende standarder eller fortolkninger. Implementeringene forventes ikke å ha vesentlig innvirkning på konsernregnskapet.

NOTE 2 • DATTERSELSKAPER

Eierandeler er vist med den prosent som datterselskapet er eid med av det respektive morselskap. Minoritetenes andeler av resultat og egenkapital (ikke-kontrollerende interesser) er trukket ut fra konsernets resultat og egenkapital på egne linjer.

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/stemmeandel	Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/stemmeandel
ASKO Norge AS	Oslo	100 %	Nordnorsk Engros AS	Sortland	100 %
ASKO Agder AS	Lillesand	100 %	Nordnorsk Importkompani AS	Tromsø	100 %
ASKO Drammen AS	Drammen	100 %	Blåmann Eiendom AS	Tromsø	100 %
ASKO Hedmark AS	Ringsaker	100 %	Dagligvare Invest Hammerfest AS	Tromsø	100 %
ASKO Midt-Norge AS	Trondheim	100 %	Kvaløyvegen 166/168 AS	Tromsø	100 %
ASKO Molde AS	Molde	100 %	NG Eiendom Nord AS	Tromsø	100 %
ASKO Nord AS	Tromsø	100 %	Sentrumsgården AS	Tromsø	100 %
ASKO Bygg Nord AS	Tromsø	100 %	Stakkevollveien 11 AS	Tromsø	100 %
ASKO Oppland AS	Nord-Aurdal	100 %	Strandåkeren Eiendom AS	Harstad	100 %
ASKO Oppland Eiendom ANS	Nord-Aurdal	100 %	Norsk Polar AS	Oslo	100 %
ASKO Rogaland AS	Gjesdal	100 %	Solglimt Hjemmelselskap AS	Oslo	100 %
ASKO Sentrallager AS	Vestby	100 %	Vinhuset AS	Bergen	100 %
ASKO Transport AS	Vestby	100 %	Spritcompagniet AS	Oslo	100 %
ASKO Vest AS	Bergen	100 %	Kiwi Butikkdrift AS	Lier	100 %
ASKO Vestfold Telemark AS	Larvik	100 %	Hestavangen Forretningsdrift AS	Voss	100 %
Hegdalveien 99 AS	Larvik	100 %	NG Kiwi Agder AS	Lier	100 %
ASKO Øst AS	Vestby	100 %	NG Kiwi Buskerud AS	Lier	100 %
Refsnes Mat AS	Moss	60 %	NG Kiwi Innland AS	Lillehammer	100 %
Brobekk Storcash AS	Oslo	100 %	Geiloporten Minipris AS	Lillehammer	50 %
Bergen Storcash AS	Bergen	100 %	Mathuset Flå AS	Lillehammer	50 %
Forus Storcash AS	Sola	100 %	NG Kiwi Midt-Norge AS	Lier	100 %
Haugaland Storcash AS	Haugesund	100 %	NG Kiwi Nord AS	Lier	100 %
Kjørbekk Storcash AS	Skien	100 %	NG Kiwi Oslo Akershus AS	Lier	100 %
Råbekken Storcash AS	Fredrikstad	100 %	Oslofjordmat AS	Lier	51 %
Sørlandet Storcash AS	Kristiansand	100 %	NG Kiwi Rogaland AS	Lier	100 %
Tiller Storcash AS	Trondheim	100 %	NG Kiwi Romsdal og Nordmøre AS	Lier	100 %
Hanstad Hjemmelselskap AS	Oslo	100 %	NG Kiwi Vest AS	Lier	100 %
JOH-System AS	Oslo	100 %	Tertnes Mat AS	Lier	75 %
ASKO Bygg Vestby AS	Vestby	100 %	NG Kiwi Vestfold Telemark AS	Lier	100 %
Køff-Asko Vest AS	Bergen	100 %	Borre Mat AS	Horten	70 %
Dale Utleigebygg AS	Fjaler	51 %	NG Kiwi Øst AS	Lier	100 %
NG Innland Hjemmelselskap AS	Oslo	100 %	Safari Fjøsanger AS	Bergen	100 %
NG Mart'n Senteret AS	Ringsaker	100 %	Safari Laksevåg AS	Bergen	100 %

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/ stemmeandel	Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/ stemmeandel
Safari Olsvik AS	Bergen	100 %	TNT Eiendom II	Lier	100 %
Kiwi Minidrift AS	Lier	100 %	Østfold Eiendomsselskap AS	Oslo	100 %
Kiwi Norge AS	Lier	100 %	Åssidensenteret ANS	Lier	100 %
Kjøpmannshuset Butikkdrift AS	Oslo	100 %	Price Lagerbutikk AS	Nedre Eiker	100 %
Dale Matsenter AS	Vaksdal	100 %	NorgesGruppen Detalj AS	Oslo	100 %
NG Joker Drift AS	Oslo	100 %	NorgesGruppen Agder AS	Lillesand	100 %
NG Spar Buskerud AS	Oslo	100 %	Birkeland Næringseiendom AS	Lillesand	100 %
NG Spar Innland AS	Oslo	100 %	Bystranda Eiendom AS	Lillesand	100 %
Lunnertunet Mat AS	Oslo	100 %	Evje Sentrum Eiendom AS	Lillesand	100 %
NG Spar Nord AS	Oslo	100 %	Farsund Senter AS	Lillesand	100 %
NG Spar Rogaland AS	Oslo	100 %	Fevik Senter AS	Lillesand	100 %
NG Spar Romsdal og Nordmøre AS	Oslo	100 %	Flekkerøy Eiendom AS	Lillesand	51 %
NG Spar Sør AS	Oslo	100 %	Grooseveien 2 Eiendom AS	Lillesand	100 %
NG Spar Vest AS	Oslo	100 %	Harald Slakter AS	Arendal	100 %
NG Spar Vestfold Telemark AS	Oslo	100 %	Holskogveien 2 B AS	Lillesand	100 %
NG Spar Øst AS	Oslo	100 %	Hovden Dagligvarebygg AS	Lillesand	100 %
NorgesGruppen Spar Midt-Norge AS	Oslo	100 %	Hovden Servering AS	Bykle	100 %
VH Butikkdrift AS	Voss	100 %	Kirkegaten 1 AS	Lillesand	100 %
Øyrane Mat AS	Bergen	100 %	Kirkeveien 57 AS	Lillesand	100 %
Kjøpmannshuset Norge AS	Oslo	100 %	Krøgenes Eiendom AS	Lillesand	100 %
Meny & Ultra Butikkdrift AS	Oslo	100 %	Maalen Eiendom AS	Lillesand	100 %
Fantoft Mat AS	Bergen	100 %	Nedenes Senter AS	Lillesand	100 %
Haugamoen Matsenter AS	Voss	100 %	NG Eiendom Agder AS	Lillesand	100 %
Helgø Meny Holding AS	Oslo	60 %	Sagmyra 7 AS	Lillesand	100 %
Helgø Meny Butikkdrift AS	Stavanger	100 %	Sjølystveien 15 AS	Lillesand	100 %
Helgø Meny Drift AS	Stavanger	100 %	Stadionveien 4 AS	Lillesand	100 %
Lerøy Mat Galleriet AS	Bergen	100 %	Sørlandet Eiendom AS	Lillesand	100 %
Midtun Mat AS	Bergen	100 %	Tangvall Eiendom	Lillesand	100 %
NG Meny Buskerud AS	Oslo	100 %	Tingsaker Senter AS	Lillesand	100 %
NG Meny Innland AS	Oslo	100 %	Vegårshei Eiendom 1 AS	Lillesand	100 %
NG Meny Midt-Norge AS	Oslo	100 %	Vegårshei Eiendom 2 AS	Lillesand	100 %
NG Meny Sør AS	Oslo	100 %	Vennesla Næring AS	Lillesand	100 %
NG Meny Vest AS	Oslo	100 %	Verksmoen Eiendom AS	Lillesand	100 %
NG Meny Vestfold Telemark AS	Oslo	100 %	NorgesGruppen Butikkdrift AS	Oslo	100 %
Kvantum Dagligvare AS	Oslo	100 %	NorgesGruppen Midt-Norge AS	Trondheim	100 %
Landsverk Tuven AS	Larvik	100 %	Nordlandsmyra AS	Bodø	53 %
NG Meny Øst AS	Oslo	100 %	NorgesGruppen Dagligvare Midt-Norge AS	Trondheim	100 %
NG Meny Østfold AS	Oslo	100 %	NorgesGruppen Eiendom Midt-Norge AS	Trondheim	100 %
NG Ultra Øst AS	Oslo	100 %	Peder Myhres Veg Tomt AS	Trondheim	100 %
Safari Knarvik AS	Lindås	100 %	Sverresborg Eiendom AS	Trondheim	100 %
Safari Lagunen AS	Bergen	100 %	NorgesGruppen Møre AS	Sula	50 %
Safari Vestkanten AS	Bergen	100 %	Major Olavs Plass AS	Sula	100 %
Stølen Mat AS	Bergen	100 %	NG Eiendom Møre AS	Sula	100 %
Meny AS	Oslo	100 %	NG Kiwi Møre AS	Lier	100 %
NG Startup 4 AS	Oslo	100 %	NG Meny Møre AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Buskerud AS	Lier	100 %	NG Spar Møre AS	Herøy	100 %
NorgesGruppen Eiendom Buskerud AS	Lier	100 %	Trekløver Mat AS	Lier	67 %
Buskerud Eiendom AS	Lier	100 %	NorgesGruppen Nord AS	Tromsø	100 %
Heimdalsgata Eiendom AS	Oslo	100 %	NorgesGruppen Romsdal og Nordmøre AS	Molde	100 %
Klopptjernsgata 4 Eiendom AS	Lier	100 %	NG Eiendom Romsdal og Nordmøre AS	Molde	100 %
Kongsvatn Eiendom AS	Oslo	100 %	NorgesGruppen Vest AS	Bergen	100 %
Konow Eiendom AS	Oslo	70 %	Industriveien 2 Os AS	Os	100 %
Landfalløya 105 Eiendom AS	Lier	100 %	Irisgården AS	Bergen	51 %
Moveien Eiendom AS	Lier	100 %	Landro Eiendom AS	Bergen	100 %
Soknedalsveien 17-19 AS	Oslo	100 %	LL Voss Handelslag	Voss	100 %
Solbergsenteret AS	Lier	100 %	NG Eiendom Vest AS	Bergen	100 %
Svelvik Nærsenter AS	Lier	100 %			
TNT Eiendom AS	Lier	100 %			

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/ stemmeandel	Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/ stemmeandel
Stamkunde AS	Os	100 %	Evergood - Litt dyrere for smakens skyld AS	Oslo	100 %
Voss Kafedrift AS	Voss	100 %	Filipstadbygg AS	Oslo	100 %
Voss Parfumeri AS	Voss	100 %	Gullkoppen AS	Oslo	100 %
Vossatun AS	Bergen	100 %	Joh-Salg AS	Oslo	100 %
Safari AS	Bergen	100 %	Solberg & Hansen AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Eiendom Holding AS	Oslo	100 %	Kokstadvegen 17 AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Eiendom Region AS	Oslo	100 %	Matbørsen AS	Stokke	100 %
Norgesgruppen Eiendomskapital AS	Oslo	100 %	Storåsen Eiendom AS	Stokke	100 %
NorgesGruppen Faghandel AS	Oslo	100 %	NorgesGruppen Rogaland AS	Gjesdal	100 %
Flust.no AS	Oppegård	100 %	NG Eiendom Rogaland AS	Gjesdal	100 %
NorgesGruppen Retail AS	Oslo	100 %	Bogafjellsenteret AS	Gjesdal	100 %
NorgesGruppen Fellestjenester AS	Oslo	100 %	Randaberg Næringssselskap AS	Gjesdal	100 %
NorgesGruppen Data AS	Oslo	100 %	Ålgård Næringssselskap AS	Gjesdal	100 %
NorgesGruppen HR-Tjenester AS	Oslo	100 %	NorgesGruppen Servicehandel AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen KA 12-14 AS	Oslo	100 %	Big Horn Steak House Norge AS	Oslo	50 %
NorgesGruppen Regnskap AS	Ringsaker	100 %	Catering Systemer AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Forbrukerservice AS	Oslo	100 %	Deli de Luca Norge AS	Oslo	100 %
Sylinder AS	Oslo	100 %	Deli De Luca Distribunal AS	Oslo	100 %
Trumf AS	Oppegård	100 %	Deli Utvikling AS	Oslo	100 %
Trumf Finans DA	Oppegård	70 %	Dolly Dimple's Norge AS	Sandnes	100 %
NorgesGruppen Innland AS	Ringsaker	100 %	Dolly Dimple's Drift AS	Sandnes	100 %
CC Dagligvare AS	Hamar	51 %	Dolly Dimple's Pizza Pizza AS	Sandnes	100 %
CC Cash & Carry Mat AS	Hamar	100 %	Kaffebrenneriet AS	Oslo	50 %
CC Mat Elverum AS	Hamar	100 %	Kaffebakeriet AS	Oslo	70 %
Glomma Mat Elverum AS	Hamar	51 %	NG Kioskdrift AS	Oslo	100 %
Fjeldset Elverum AS	Ringsaker	100 %	Bykioskene AS	Oslo	100 %
Hobergvn. 147 Ottestad AS	Ringsaker	100 %	NorgesGruppen Convenience AS	Oslo	100 %
Hunndalen Gjøvik AS	Ringsaker	100 %	Fresh AS	Oslo	100 %
Kaffegata 23 Flisa AS	Ringsaker	100 %	FRESH Butikkutstyr AS	Oslo	100 %
Lysrud Brumunddal AS	Ringsaker	100 %	Fresh Danmark AS	Danmark	100 %
Meierigården Eiendom Løten AS	Ringsaker	100 %	NorgesGruppen Vestfold Telemark AS	Larvik	100 %
Mjøsbrua Moelv AS	Ringsaker	100 %	NG Eiendom Vestfold Telemark AS	Larvik	100 %
Myrbakke Kirkenær AS	Ringsaker	100 %	Bikuben Eiendom AS	Larvik	100 %
NG Eiendom Innland AS	Ringsaker	100 %	Bjerkøen Matsenter AS	Bamble	100 %
Fagernes Kjøpesenter AS	Ringsaker	100 %	Bø Senteret AS	Larvik	100 %
Granrudtorget AS	Ringsaker	100 %	Clarksgt. 6 AS	Bamble	50 %
Grua Eiendom AS	Ringsaker	100 %	E Vermelid AS	Horten	100 %
Harestua Eiendom AS	Ringsaker	100 %	Grivi Invest AS	Larvik	100 %
Kyrkjevegen 18 AS	Ringsaker	100 %	Kalstadsenteret AS	Larvik	100 %
Sandporten AS	Ringsaker	100 %	Kiwi Eiendom VT AS	Larvik	100 %
Strandefjorden Panorama AS	Ringsaker	100 %	Larviksveien Eiendom AS	Larvik	66 %
Skotterud Storsenter AS	Ringsaker	100 %	Lasken Tunet AS	Larvik	100 %
Stangegården Stange AS	Ringsaker	100 %	Meny Eiendom AS	Larvik	100 %
Teten Flisa AS	Ringsaker	100 %	O. Aune A/S	Larvik	98 %
Tingnesveien 21 Stavsjø AS	Ringsaker	100 %	Torggaten 9-15 AS	Larvik	100 %
Trondheimsv. 4 Gjøvik AS	Ringsaker	100 %	NorgesGruppen Øst AS	Oslo	100 %
Utfarten Hamar AS	Ringsaker	100 %	NG Eiendom Øst AS	Oslo	100 %
Wik Hamar AS	Ringsaker	100 %	Eiksmarka Eiendom AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen KonsernAnskaffelser AS	Oslo	100 %	Grendehusveien 1 AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Merkevarer AS	Oslo	100 %	Grorud Nærsenter AS	Oslo	100 %
Bakers AS	Oslo	100 %	Guto Tre AS	Oslo	100 %
Gaupemyr Eiendom AS	Oslo	100 %	Hasle Næringstun AS	Oslo	100 %
Haslevangen 41 AS	Oslo	100 %	Haugomgata 17 AS	Oslo	100 %
Ingvald Ystegaards vei 17 AS	Oslo	100 %	Heerveien 9 AS	Oslo	100 %
Jemtlandsvegen AS	Oslo	100 %	Langhus Nærsenter AS	Oslo	100 %
Joh. Johannson Kaffe AS	Oslo	100 %	Langhussenteret 10 AS	Oslo	100 %
Ali kaffe kurerer gruff AS	Oslo	100 %	Lindeberg Nærsenter AS	Oslo	100 %
Coffea AS	Oslo	100 %	Lørenfallet Eiendom AS	Oslo	100 %
Enebakkveien 125 AS	Oslo	100 %	Myklrudveien 65 AS	Oslo	100 %

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretnings- kontor	Eier/ stemme- andel	Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretnings- kontor	Eier/ stemme- andel
NorgesGruppen Eiendom AS	Oslo	100 %	Suveren AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Eiendomsutvikling AS	Oslo	100 %	Tangen Sentrum Nærserver AS	Oslo	100 %
Rykkinn Nærserver AS	Oslo	100 %	Tåsen Nærserver AS	Oslo	100 %
Skjetten Nærserver AS	Oslo	100 %	Ørbekk-krysset Eiendom AS	Oslo	100 %
Snarøyaveien 139 AS	Oslo	100 %	Ånebyveien 17 AS	Oslo	100 %
			Unil AS	Oslo	100 %

NOTE 3 • SEGMENTINFORMASJON

Pr. 31. desember 2012 har konsernet virksomhet innenfor følgende segmenter:

- 1) Engros
- 2) Detalj
- 3) Merkevarer
- 4) Eiendom
- 5) Andre aktiviteter

Virksomhetsområdene inkluderer datterselskaper og tilknyttede selskaper.

Virksomhetsområdet engros innbefatter engrosselskapene og storcash. Engrosvirksomheten omsetter varer til egeid og kjøpmanns-eid butikkvirksomhet, kios- og servicehandel, servering og storhusholdning.

Virksomhetsområdet detalj består av egeid butikkvirksomhet innen dagligvare gjennom konseptene Meny, Ultra, Centra, Jacobs, Eurospar, Spar, Joker, CC Dagligvare og Kiwi.

Virksomhetsområdet merkevarer er definert å omfatte Unil og Norsk Polar (egne merkevarer), samt Bakers, Matbørsen og Joh Johansson Kaffe.

Eiendomsområdet er et selvstendig virksomhetsområde som består av detaljeiendom og engroseiendom, i den grad denne er skilt ut i egne selskaper.

Andre aktiviteter består av blant annet servicehandel og administrative selskaper. Omfanget av andre aktiviteter er vist samlet.

Virksomhetsområdet merkevarer er nytt i årsregnskapet for 2012. Sammenlignbare tall for 2011 og 2010 er endret tilsvarende.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Segmentresultat 2012	Engros	Detalj	Merkevarer	Eiendom	Andre aktiviteter/ eliminering	Konsern
Totale segmentinntekter	43 335 450	36 918 374	7 012 669	478 998	2 223 723	89 969 214
Inntekter mellom segmentene	(20 844 636)	-	(5 952 434)	(287 710)	(801 301)	(27 886 081)
Sum driftsinntekter	22 490 814	36 918 374	1 060 235	191 289	1 422 422	62 083 133
Av- og nedskrivninger	(258 976)	(966 200)	152 493	(307 407)	(315 817)	(1 695 906)
Driftsresultat	826 290	1 021 057	680 122	257 613	(213 102)	2 571 980
Netto finansresultat	(72 608)	(72 986)	(40 321)	(106 667)	(11 497)	(304 078)
Resultat før skatt	753 683	948 070	639 801	150 947	(224 599)	2 267 902
Segmentresultat 2011	Engros	Detalj	Merkevarer	Eiendom	Andre aktiviteter/ eliminering	Konsern
Totale segmentinntekter	42 216 950	32 874 529	5 380 423	471 839	2 166 640	83 110 381
Inntekter mellom segmentene	(18 516 337)	-	(4 865 334)	(291 954)	(795 399)	(24 469 024)
Sum driftsinntekter	23 700 612	32 874 529	515 089	179 885	1 371 241	58 641 356
Av- og nedskrivninger	(245 347)	(699 598)	(14 177)	(247 814)	(307 055)	(1 513 991)
Driftsresultat	858 380	1 107 078	346 060	139 648	8 132	2 459 298
Netto finansresultat	(75 544)	(74 122)	(7 583)	(114 843)	(31 753)	(303 845)
Resultat før skatt	782 836	1 032 956	338 477	24 806	(23 622)	2 155 453

Segmentresultat 2010	Engros	Detalj	Merkevare	Eiendom	Andre aktiviteter/ eliminering	Konsern
Totale segmentinntekter	40 126 870	30 530 040	5 329 407	543 382	2 042 573	78 572 272
Inntekter mellom segmentene	(17 009 124)	-	(4 887 082)	(288 477)	(712 651)	(22 897 334)
Sum driftsinntekter	23 117 746	30 530 040	442 325	254 905	1 329 922	55 674 938
Av- og nedskrivninger	(210 315)	(619 605)	(15 259)	(154 215)	(291 592)	(1 290 986)
Driftsresultat	710 418	869 324	365 038	233 672	(73 154)	2 105 298
Netto finansresultat	(66 937)	(72 313)	3 798	(122 526)	18 902	(239 076)
Resultat før skatt	643 481	797 011	368 836	111 146	(54 252)	1 866 222

NOTE 4 • LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Lønnskostnader	2012	2011	2010
Lønninger	5 861 402	4 911 513	4 471 099
Folketrygdavgift	858 443	712 102	658 542
Pensjonskostnad (note 10)	127 905	-35 848	200 313
Andre ytelser	419 964	552 593	503 829
Sum	7 267 713	6 140 359	5 833 783
Antall årsverk sysselsatt	13 538	11 779	11 729

Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 27 919 i konsernet (TNOK 29 675 pr. 31.12.2011 og TNOK 21 290 pr. 31.12.2010)

Ytelser til konsernsjef	Lønn	Bonus	Andre ytelser	Lån	Regnskapsført pensjonskostnad	
Tommy Korneliussen	2012	5 378 020	2 609 050	564 726	691 000	2 946 509
	2011	4 445 034	2 024 775	556 775	691 000	3 373 752
	2010	3 075 529	1 933 925	368 573	691 000	1 808 981

Tommy Korneliussen tiltrådte som konsernsjef den 1. april 2011. Konsernsjefen har rett til pensjon fra fylte 65 år. Pensjonen er satt til 60 % av lønn og vil bli dekket over driften. Konsernsjefen har et avdragsfritt lån på kr. 691 000 som senest forfaller til betaling ved avslutning av ansettelsesforholdet. Lånet renteberegnes med statens normrentesats.

Ytelser til ledende personer 2012	Lønn	Bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad
Øyvind Andersen	3 241 517	2 119 500	213 452	1 130 048
Sverre R. Kjær	3 264 695	2 119 500	258 890	1 160 036
Per Roskifte	2 703 859	1 761 188	204 750	1 484 605
Johan Johannson	2 951 479	354 063	154 675	1 144 005

Ytelser til ledende personer 2011	Lønn	Bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad
Øyvind Andersen	3 120 063	2 063 000	210 952	1 064 029
Sverre R. Kjær	3 120 133	2 063 000	244 485	1 511 504
Per Roskifte	2 543 541	1 516 595	205 699	1 351 094
Johan Johannson ¹⁾	2 414 488	375 000	144 069	506 997

Ytelser til ledende personer 2010	Lønn	Bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad
Øyvind Andersen	3 061 522	1 958 933	214 429	1 147 947
Sverre R. Kjær	3 061 661	1 959 517	242 550	1 597 775
Per Roskifte	2 391 425	1 352 956	209 307	1 266 566

¹⁾ Tiltrådt som konserndirektør 1. april 2011. Oppgitt beløp gjelder for 2011 samlet

Det er etablert retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i NorgesGruppen ASA. Godtgjørelsene omfatter i det vesentlige fast lønn som normalt reguleres en gang pr. år etter individuell vurdering. Det er bilordning etter konsernets retningslinjer. Bonus til konsernsjefen og ledende personer i tabellen over består av en årlig prestasjonsbonus og en langsiktig bonusordning. Den langsiktige bonusordningen er etablert for å ivareta fokuset mot den langsiktige verdiskapningen i konsernet med en maksimal uttelling på 6 månedslønninger. Ordningen er knyttet opp til oppnåelse av definerte nøkkeltall i forhold til avkastning. Ordningen er ikke tidsbestemt. Ordningen er besluttet av styret og løper inntil styret beslutter å endre ordningen. Det er i regnskapet for 2012 avsatt maksimal bonusinnskudd for de ledende ansatte i den langsiktige bonusordningen. Spesifisert bonus i oppstillingen ovenfor er bonus for 2011, utbetalt i 2012. Det foreligger ikke programmer for opsjoner eller utdeling av aksjer til ansatte i NorgesGruppen ASA.

Ledende personer har rett til pensjon fra fylte 62 år. Pensjonen er satt til 60 % av lønn og vil bli dekket over driften. Det foreligger avtaler om etterlønn til ledende ansatte.

Erklæring som omhandler ytelser til ledende ansatte vil bli behandlet på ordinær generalforsamling 7. mai 2013. For 2012 har fastsettelsen av lønn og godtgjørelser for ledende ansatte blitt gjennomført i tråd med den avgitte erklæringen for det året.

Honorarer til styret, valgkomité, revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg

	Ordinært styrehonorar	Valgkomité	Kompensasjonsutvalg	Revisjonsutvalg	Totalt
Knut Hartvig Johannson*	350 000	25 000	25 000		400 000
Hilde Vatne	250 000				250 000
Sverre Lorentzen	250 000				250 000
Alvhild Hedstein	250 000		25 000		275 000
Jon R. Gundersen**	250 000		25 000	200 000	475 000
Cato A. Holmsen	250 000			50 000	300 000
Jan Magne Borgen	250 000			50 000	300 000
Sverre Leiro	250 000				250 000
Bente Nilsen	250 000				250 000
Morten Corneliussen		25 000			25 000
Knut Hage		25 000			25 000
Odd Sverre Larsen		25 000			25 000
	2 350 000	100 000	75 000	300 000	2 825 000

*) Styreleder og leder for valgkomité og kompensasjonsutvalg

***) Leder av revisjonsutvalget

Godtgjørelser til revisor

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2012	2011	2010
Lovpålagt revisjon Deloitte AS	9 659	8 387	8 369
Andre attestasjonstjenester	456	258	297
Andre tjenester utenfor revisjonen	1 474	2 900	2 863

Deloitte Advokater DA, et samarbeidende selskap med Deloitte AS, har i tillegg levert tjenester for TNOK 1 301 i 2012 (TNOK 404 i 2011 og TNOK 283 i 2010).

NOTE 5 • VARIGE DRIFTSMIDLER OG INVESTERINGSEIENDOM

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Tomter og bygninger	Driftsløsøre og inventar	Sum varige driftsmidler	Investerings-eiendom
Regnskapsåret 2012				
Anskaffelseskost 01.01.12	6 448 512	10 586 689	17 035 201	1 936 349
Tilgang nye konsernselskaper	264 772	1 134 190	1 398 962	3 869
Tilgang	679 298	1 511 791	2 191 088	47 636
Avgang	(251 798)	(545 665)	(797 462)	(159 255)
Reklasifiseringer	(34 432)	27 718	(6 713)	3 305
Anskaffelseskost 31.12.12	7 106 353	12 714 723	19 821 076	1 831 904
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.12	1 064 522	6 533 118	7 597 640	539 138
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper	24 798	759 607	784 406	1 768
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	9 188	(506 140)	(496 952)	(50 264)
Reklasifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	(22 746)	5 898	(16 848)	13 439
Årets avskrivninger	199 415	1 019 629	1 219 044	82 018
Årets nedskrivninger	83 874	46 303	130 178	59 531
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.12	1 359 051	7 858 417	9 217 468	645 630
Balanseført verdi 31.12.12	5 747 302	4 856 307	10 603 609	1 186 274
Regnskapsåret 2011				
Anskaffelseskost 01.01.11	6 267 461	9 619 668	15 887 129	1 990 956
Tilgang nye konsernselskaper	22 902	248 685	271 587	-
Tilgang	848 334	1 085 001	1 933 335	27 613
Avgang	(572 665)	(371 338)	(944 003)	(200 817)
Reklasifiseringer	(117 520)	4 673	(112 847)	118 597
Anskaffelseskost 31.12.11	6 448 512	10 586 689	17 035 201	1 936 349
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.11	894 530	5 678 106	6 572 636	492 590
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper	-	177 373	177 373	-
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(64 084)	(315 909)	(379 993)	(54 367)
Reklasifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	(935)	-	(935)	935
Årets avskrivninger	156 437	951 040	1 107 477	79 880
Årets nedskrivninger	78 574	42 508	121 082	20 100
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.11	1 064 522	6 533 118	7 597 640	539 138
Balanseført verdi 31.12.11	5 383 991	4 053 571	9 437 561	1 397 212
Regnskapsåret 2010				
Anskaffelseskost 01.01.10	4 565 708	8 592 409	13 158 116	1 687 012
Tilgang nye konsernselskaper	913 917	17 327	931 244	29 816
Tilgang	975 488	1 199 416	2 174 904	187 649
Avgang	(88 944)	(192 310)	(281 255)	(9 401)
Reklasifiseringer	(98 707)	2 827	(95 880)	95 880
Anskaffelseskost 31.12.10	6 267 461	9 619 668	15 887 129	1 990 956
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.10	814 935	4 850 400	5 665 334	288 980
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper	57 959	8 674	66 633	6 499
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(1 375)	(147 763)	(149 138)	(1 421)
Reklasifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	(110 364)	1 367	(108 996)	108 998
Årets avskrivninger	130 675	913 308	1 043 983	82 518
Årets nedskrivninger	2 700	52 121	54 820	7 015
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.10	894 530	5 678 106	6 572 636	492 590
Balanseført verdi 31.12.10	5 372 932	3 941 562	9 314 493	1 498 367
Økonomisk levetid	50 - 100 år	3 -20 år		50 - 100 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær

Leieavtaler er omtalt i note 22.

Balansført verdi av tomter og bygninger som er pantsatt som sikkerhet for lån fra finansinstitusjoner (note 13) er TNOK 76 754 (TNOK 208 659 pr. 31.12.2011 og TNOK 238 312 pr. 31.12.2010)

Virkelig verdi av konsernets investeringseiendom er estimert til MNOK 1 609 pr. 31.12.2012 (MNOK 1 916 pr. 31.12.2011 og MNOK 2 182 pr. 31.12.2010). Det er ikke benyttet uavhengig takstmann ved verdsettelsen av investeringseiendom. Virkelig verdi er beregnet ved hjelp av fremtidig forventede kontantstrømmer for hver enkelt eiendom, fratrukket direkte eierkostnader, neddiskontert med individuelle risikjusterte avkastningskrav. Avkastningskravene som er benyttet ligger mellom 6 % og 14,2 %. Inntektsførte leieinntekter fra investeringseiendom i 2012 er MNOK 138,0 (MNOK 160,7 i 2011 og MNOK 191,2 i 2010). Direkte kostnader knyttet til investeringseidommene har i 2012 vært MNOK 20,7 (MNOK 24,1 i 2011 og MNOK 28,7 i 2010).

NOTE 6 • GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler
Regnskapsåret 2012		
Anskaffelseskost 01.01.12	6 525 859	162 174
Tilgang nye konsernselskaper	-	292 597
Tilgang	474 338	271 111
Avgang	(29 809)	(1 260)
Reklasifiseringer	-	3 409
Anskaffelseskost 31.12.12	6 970 388	728 031
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.12	2 250 672	93 926
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper	-	291 097
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(29 809)	(1 260)
Reklasifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	-	3 409
Årets avskrivninger	-	29 503
Årets nedskrivninger	174 132	1 500
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.12	2 394 995	418 176
Balansført verdi 31.12.12	4 575 393	309 855
Regnskapsåret 2011		
Anskaffelseskost 01.01.11	6 423 299	182 334
Tilgang	222 165	10 004
Avgang	(119 605)	(24 414)
Reklasifiseringer	-	(5 750)
Anskaffelseskost 31.12.11	6 525 859	162 174
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.11	2 134 856	103 744
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(55 817)	(23 637)
Årets avskrivninger	-	8 739
Årets nedskrivninger	171 633	5 080
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.11	2 250 672	93 926
Balansført verdi 31.12.11	4 275 187	68 247
Regnskapsåret 2010		
Anskaffelseskost 01.01.10	6 335 037	178 580
Tilgang	102 467	3 753
Avgang	(14 205)	-
Anskaffelseskost 31.12.10	6 423 299	182 334
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.10	2 075 530	74 277
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(13 856)	-
Årets avskrivninger	-	12 394
Årets nedskrivninger	73 182	17 074
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.10	2 134 856	103 744
Balansført verdi 31.12.10	4 288 443	78 589
Økonomisk levetid		5 -20 år
Avskrivningsplan	Ingen	Lineær

Goodwill spesifisert på virksomhetsområder:	Balansført 31.12.2012	Balansført 31.12.2011	Balansført 31.12.2010
Engrosvirksomhet	420 121	420 496	417 959
Detaljvirksomhet	3 014 744	2 776 329	2 716 807
Merkevare	656 316	465 354	465 354
Eiendom	14 263	14 263	14 263
Annet	469 948	598 744	674 060
Sum	4 575 393	4 275 187	4 288 443

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestembar levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller ved indikasjoner på verdifall. NorgesGruppen har pr. 31.12.2012 ingen immaterielle eiendeler med ubestembar levetid. Testing av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp av kontantstrømgenererende enhet beregnes og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp er høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. Det benyttes kontantstrømmer for 5 år med en etterfølgende forventet vekst på 2,5 %, tilsvarende estimatet på inflasjon, for å beregne bruksverdi. Diskonteringsrenten (WACC) som benyttes tar utgangspunkt i den nominelle risikofrie rente før skatt med tillegg for de virksomhetsspesifikke risikoene som knytter seg til disse vurderingsenhetene og er i utgangspunktet 9,2 % for detaljområdet og 12,4 % for servicehandlområdet for 2012 (9 % for 2011 og 9 % for 2010).

De største goodwillpostene er knyttet til følgende kontantstrømgenererende enheter:

	2012	2011	2010
NG Meny Øst AS	565 249	565 249	565 249
NG Ultra Øst AS	465 415	506 760	407 486
Joh. Johannson Kaffe AS	403 774	403 774	403 774
NG Kiwi Oslo Akershus AS	315 990	315 990	315 990
Helgø Meny Butikkdrift AS	244 769	-	-
NG Kiwi Innland AS	200 708	200 708	200 708
Matbørsen AS	190 962	-	-
NG Meny Vestfold Telemark AS	184 386	322 800	267 920
NorgesGruppen Vest AS	129 336	129 336	129 336
NG Kiwi Rogaland AS	126 351	126 351	126 351
ASKO Norge AS	124 323	124 323	124 323
NG Meny Vest AS	118 935	118 935	118 935
Kiwi Minidrift AS	117 653	117 653	117 653
NG Kiwi Vest AS	117 415	107 921	86 444
Øvrige	1 270 126	1 235 387	1 424 274
Sum	4 575 393	4 275 187	4 288 443

NOTE 7 • KJØP AV VIRKSOMHET

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2012						2011	2010	
	Bakers	Matbørsen	Helgø Matsenter	CC Dagligvare	Safari	Andre oppkjøp	Sum oppkjøp	Sum oppkjøp	
Kjøpstidspunkt	01.01.12	01.07.12	01.01.12	01.01.12	01.10.12				
Andel kjøpt	100 %	60 %	50 %	16 %	100 %				
Eierandel etter kjøp	100 %	100 %	60 %	51 %	100 %				
Anskaffelseskost									
Vederlag	93 196	176 227	350 000	96 270	160 348	136 323	1 012 364	238 472	122 306
Verdi egne aksjer	-	76 840	-	-	-	-	76 840		
Direkte kostnader	3 980	400	744	675	1 429	152	7 380	1 362	
Sum anskaffelseskost	97 176	253 467	350 744	96 945	161 777	136 475	1 096 584	239 834	122 306
Balanseført verdi på kjøpstidspunktet									
Immaterielle eiendeler	27 813	-	-	1 522	-	1 679	31 014	18 030	1 424
Varige driftsmidler	388 115	70 183	58 515	13 715	24 531	57 173	612 231	78 690	8 038
Andre anleggsmidler	1 610	-	46	36	67	162	1 921	36 278	5 922
Varelager	32 562	18 506	35 220	10 140	27 234	8 169	131 830	21 710	20 137
Andre omløpsmidler	252 884	41 223	74 489	17 869	24 291	18 389	429 145	59 562	15 443
Egenkapital	244 393	37 027	92 061	10 598	15 613	31 341	431 033	7 448	21 209
Langsiktig gjeld	268 158	49 063	17 569	8 734	37 228	17 148	397 900	104 307	11 868
Kortsiktig gjeld	190 433	43 822	58 640	23 950	23 282	37 082	377 209	102 515	17 887
Mer-/mindreverdi ved oppkjøp									
Varemerker	6 291	1 100	5 370	2 300	-	-	15 061	3 000	
Aksjer							-	2 918	1 295
Eiendom	75 772	23 977	-	-	-	52 722	152 471		
Driftsmidler	(10 300)	-	-	-	-	-	(10 300)	3 022	
Andre immaterielle eiendeler	-	-	7 800	-	18 800	-	26 600		
Goodwill	(222 960)	190 963	244 769	83 372	125 935	52 259	474 338	222 164	102 467
Sum mer-/mindreverdi	(151 197)	216 040	257 939	85 672	144 735	104 981	658 170	231 104	103 762
Dr.innt. før overtakelse	-	193 806	-	-	373 263				
Dr.innt. etter overtakelse	1 249 948	214 205	526 820	424 971	86 913				
Dr.res før overtakelse	-	16 265	-	-	5 712				
Dr.res. etter overtakelse	43 381	16 113	(22 655)	14 301	(13 419)				

2012:

NorgesGruppen ASA ervervet 100 % av aksjene i Bakers AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2012. Oppkjøpet omfatter bakerivirksomhet og fem eiendomsselskaper (bakerier). Oppkjøpet førte til en negativ goodwillpost på TNOK 222 960 som er inntektsført som reduksjon av av- og nedskrivninger i 2012.

NorgesGruppen Merkevarer AS ervervet 60 % av aksjene i Matbørsen AS med regnskapsmessig virkning fra 01.07.2012. Matbørsen AS er ledende leverandør av ferdige matretter innen ferskvare og delikatessesegmentet i norsk dagligvarehandel. Etter oppkjøpet eier NorgesGruppen 100 % av aksjene i selskapet. I transaksjonen inngår også datterselskapet Storåsen Eiendom AS. Kjøpesummen er på 100 % nivå og omfatter også beregnet verdi for den 40 % andelen NorgesGruppen eide fra tidligere. Oppkjøpet medførte en gevinst for konsernet på TNOK 28 490.

Helgø Matsenter AS fusjonerte i 2012 med Helgø Meny Butikkdrift AS. Etter fusjonen kontrollerer NorgesGruppen 60 % av det fusjonerte selskapet. Fusjonen medførte en regnskapsmessig gevinst på TNOK 31 128.

NorgesGruppen ervervet 16 % av aksjene i konsernet CC Dagligvare AS (tidligere CC Cash & Carry Mart'n AS) i 2012. Transaksjonen innebærer at NorgesGruppen økte sin eierandel fra 35 % til 51 %. Oppkjøpet har regnskapsmessig virkning fra 01.01.2012. CC Cash & Carry Mart'n AS sin virksomhet består av drift i tre dagligvareforretninger i Mjøsregionen. Oppkjøpet medførte en gevinst på TNOK 42 527.

NorgesGruppen inngikk i 2012 en avtale om 100 % oppkjøp av butikksselskapene innenfor Safarikjeden. Butikksselskapene skal drives under ulike NorgesGruppen profiler. Oppkjøpet har skjedd med regnskapsmessig virkning fra 01.10.2012.

Gjennom året er det i tillegg gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljvirksomheten. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Allokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

2011:

Gjennom året er det gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljvirksomheten. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Allokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

2010:

Gjennom året er det gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljvirksomheten. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3. I tillegg er det gjort oppkjøp som defineres som kjøp av enkelteideler, blant annet Kiwi Eiendom AS.

Allokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

NOTE 8 • BANKINNSKUDD OG KONTANTER

Bankinnskudd og kontanter utgjør konsernets betalingsmidler.

Betalingsmidlene må ikke forveksles med konsernets likviditetsreserve som består av bankinnskudd og ubenyttede kommitterte bankfasiliteter, fratrukket sertifikatlån, kortsiktige rentebærende trekk og kassekreditter (se Note 12).

NOTE 9 • INVESTERING I TILKNYTTETE SELSKAPER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2012	2011	2010
Balanseført verdi 1.1	1 953 090	1 636 440	1 483 507
Andel av resultat	372 125	223 747	235 237
Tilgang/avgang tilknyttede selskaper	(164 487)	137 339	28 902
Mottatt utbytte	(191 100)	(127 294)	(106 887)
Andre endringer i det tilknyttede selskapets egenkapital	(22 511)	82 859	(4 318)
Balanseført verdi 31.12	1 947 117	1 953 090	1 636 440

Ingen av NorgesGruppens tilknyttede selskaper er børsnoterte eller omsettes i et annet likvid marked.

2012	Eierandel	Eiendeler	Forpliktelses	Sum inntekter	Resultatandel	Balanseført verdi
BAMA Gruppen AS	46 %	2 816 882	2 055 482	10 740 000	163 139	575 488
Validus AS	49 %	1 728 319	1 170 990	4 236 553	9 941	439 802
H I Giørtz Sønner AS	35 %	573 320	185 354	2 377 856	28 810	185 389
Scala Retail Property AS	49 %	1 351 882	1 050 946	85 297	(6 371)	152 277
Norli Libris AS	49 %	693 317	549 809	994 171	(50 614)	83 225
Søndre Viken AS	49 %	293 223	232 054	44 735	21 257	55 303
Gro Eiendom AS	41 %	132 654	17 945	13 377	1 606	46 709
Dagligvare Gruppen Tromsø AS	39 %	143 900	76 749	141 750	4 384	33 199
K Ekrheim AS	33 %	137 089	82 593	962 335	1 190	32 867
Andre					198 783	342 858
Sum					372 125	1 947 117

2011	Eierandel	Eiendeler	Forpliktelser	Sum inntekter	Resultat-andel	Balanseført verdi
BAMA Gruppen AS	46 %	2 900 000	2 000 000	9 951 200	141 047	527 037
Validus AS	49 %	1 851 308	1 246 035	3 959 636	73 483	459 264
H I Giørtz Sønner AS	35 %	772 868	340 065	2 292 100	25 388	159 902
Norli Libris AS	49 %	689 274	561 863	983 758	(43 702)	109 153
Kiwi Danmark AS	40 %	365 941	283 644	1 488 866	(32 806)	89 188
Matbørsen AS	40 %	145 933	49 739	398 511	10 394	73 196
Gro Eiendom AS	41 %	133 102	22 446	13 529	2 129	45 103
CC Mart'n Eiendom Gjøvik AS	35 %	497 118	395 773	59 583	7 118	35 471
Andre					40 696	454 777
Sum					223 747	1 953 090

2010	Eierandel	Eiendeler	Forpliktelser	Sum inntekter	Resultatandel	Balanseført verdi
BAMA Gruppen AS	46 %	2 241 747	1 633 126	8 974 100	123 917	446 429
Validus AS	49 %	2 200 174	1 754 085	4 021 169	89 285	398 572
H. I. Giørtz Sønner AS	35 %	772 603	350 459	2 123 881	18 371	136 188
Kiwi Danmark AS	40 %	338 118	176 985	1 321 892	(22 363)	122 207
Matbørsen AS	40 %	159 994	124 368	383 035	10 959	79 873
Gro Eiendom AS	41 %	134 602	29 068	12 856	1 816	42 974
CC Mart'n Eiendom Gjøvik AS	35 %	434 833	346 998	55 850	6 144	28 352
Andre					7 108	381 845
Sum					235 237	1 636 440

Eiendeler, forpliktelser og sum inntekter i tabellene ovenfor er på 100 % - basis. Spesifikasjon av eiendeler, forpliktelser og sum inntekter for de tilknyttede selskapene er i mange tilfeller basert på foreløpige regnskaper fra selskapene, ettersom endelige regnskaper ikke er ferdigstilt ved avleggelse av NorgesGruppens konsernregnskap.

Investeringer i tilknyttede selskaper pr.31.12.2012 inkluderer goodwill og andre merverdier med TNOK 377 803 (TNOK 518 649 pr. 31.12.2011 og TNOK 438 269 pr. 31.12.2010).

NOTE 10 • PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Konsernets selskaper har i all hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapene betaler faste bidrag til et forsikringsselskap. Selskapene har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Tilskuddet utgjør fra 2 til 8 % av den ansattes lønn. 16 678 ansatte (10 473 pr 2011 og 10 183 pr 2010) omfattes av ordningene. Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør TNOK 126 150 i 2012 (TNOK 47 190 i 2011 og TNOK 48 558 i 2010).

Noen konsernselskaper har pr. 31.12.2012 ytelsesbaserte driftspensjonsordninger for enkelte ansatte og pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Pensjonsforpliktelsene er ikke sikret gjennom innbetaling av midler til livselskap.

I 2012 ble tidligere ytelsesbaserte pensjonsordninger over drift for aktive ansatte omdannet til ny usikret ordning over drift. Denne ordningen inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Ordningen gir årlig opptjening på 15 % av overskytende lønn over 12 G. I tillegg kommer enkelte individuelt avtalte satser. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen nedenfor.

Avtalefestet pensjon (AFP)

Flere av selskapene i konsernet har en avtalefestet pensjonsordning for sine ansatte. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av forpliktelse knyttet til ny AFP-ordning. Det er balanseført avsetning for sluttoppgjør gammel AFP-ordning og egenandel for AFP-pensjonister i gammel AFP-ordning. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad for AFP-pensjon er inkludert i oppstillingen nedenfor.

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2012	2011	2010		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift)	30 225	98 373	87 554		
Netto amortisering av estimatavvik/planendringer	(5 539)	5 529	5 999		
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	11 061	32 944	35 790		
Avkastning på pensjonsmidler	-	(28 399)	(29 505)		
Netto pensjonskostnad ytelsesbaserte ordninger	35 747	108 447	99 838		
Pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning	126 150	47 190	48 558		
Avsatt sluttoppgjør avviklet AFP-ordning	-	-	51 917		
Virkning av overgang til ny pensjonsordning	(33 992)	(191 486)	-		
Netto pensjonskostnad totalt (inngår i lønnskostnaden)	127 905	(35 848)	200 313		
Endring i brutto pensjonsforpliktelse	2012	2011	2010		
Brutto pensjonsforpliktelse 1.1	437 391	1 012 992	869 273		
Årets pensjonsopptjening	30 225	98 373	87 554		
Rentekostnader på pensjonsforpliktelsen	11 061	32 944	35 790		
Estimatavvik	(58 328)	70 900	6 753		
Utbetalte pensjoner sikrede og usikrede ordninger	(19 253)	(25 963)	(27 622)		
Annet inkl. virkning av overgang til innskuddsordning	(47 748)	(751 855)	41 245		
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12	353 348	437 391	1 012 992		
Brutto pensjonsmidler til markedsverdi 31.12	-	-	540 879		
Netto pensjonsforpliktelser	353 348	437 391	472 113		
Ikke resultatførte estimatavvik	-	-	-		
Netto balanseførte pensjonsforpliktelser 31.12	353 348	437 391	472 113		
Balanseførte pensjonsmidler	-	-	192		
Balanseførte pensjonsforpliktelser	353 348	437 391	472 305		
Estimatavvik ført mot egenkapitalen (utvidet resultat) 31.12	59 905	(138 721)	(34 570)		
Forventet premieutbetaling neste år	-	-	64 928		
Beløp for siste fem perioder er som følger:	2012	2011	2010	2009	2008
Brutto pensjonsforpliktelser	353 348	437 391	1 012 992	869 273	854 457
Virkelig verdi pensjonsmidler	-	-	540 879	498 063	436 243
Netto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser	353 348	437 391	472 113	371 210	418 214
Faktisk avkastning pensjonsmidler		4,50 %	4,60 %	4,60 %	3,20 %
Ordningene omfatter	2012	2011	2010		
Aktive	124	3 329	3 344		
Pensjonister	519	583	559		
Forutsetninger	2012	2011	2010		
Avkastning på pensjonsmidler	3,90 %	4,80 %	5,00 %		
Diskonteringsrente	3,90 %	3,30 %	3,70 %		
Årlig lønnsvekst	3,50 %	4,00 %	4,00 %		
Årlig G-regulering	3,30 %	3,75 %	3,75 %		
Årlig reg. av pensjoner under utbetaling	0,20 %	0,70 %	0,80 %		
Frivillig avgang/turnover	2,00 %	2,00 %	2,00 %		
Benyttet uføretariff	IR02	IR02	IR02		
Benyttet demografisk tariff	K2005	K2005	K2005		

NOTE 11 • ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2012	2011	2010
Avsetning for forpliktelser 1.1.	53 231	50 507	68 600
Utløste/bortfalte forpliktelser i perioden	(53 231)	-	(18 093)
Nye forpliktelser i perioden	-	2 724	-
Avsetning for forpliktelser 31.12.	-	53 231	50 507

Det var 31.12.2011 avsatt forpliktelse på MNOK 53 knyttet til estimert kjøpesum ved utkjøp av minoritetsaksjonærene i et datterselskap. Forpliktelsen bortfalt i 2012.

NOTE 12 • FINANSIELL RISIKOSTYRING

NorgesGruppens risiko på finansielle instrumenter er relativt begrenset. Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for spekulasjonsformål. De viktigste finansielle risiki selskapet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering og oppfølging av disse risiki og fastsetter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Policy for risikostyring er vedtatt av styret og foretas av den sentrale finansavdelingen i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Kapitalstyring

NorgesGruppen har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetting og risikoprofil. Finansiell policy er vedtatt av NorgesGruppens styre og omhandler krav til finansieringstrategi og egenkapitalandel for konsernet, morselskapet og datterselskapene. Konsernets egenkapitalandel pr 31.12.2012 utgjør 36,4 % (36,1 % pr. 31.12.2011 og 36,6 % pr. 31.12.2010). Styret vurderer at egenkapitalen er tilstrekkelig. Konsernets kapital består ut over egenkapital i hovedsak av obligasjonslån, trekkfasiliteter i ulike banker og sertifikatlån tatt opp av morselskapet. I henhold til avtaler med eksterne långivere har NorgesGruppen avgitt erklæring om negativ pant med definerte unntak. I henhold til noen av avtalene med eksterne långivere er NorgesGruppen pålagt ulike kapitalkrav knyttet til egenkapital-, gjelds- og rentedeknings-grad. De strengeste kravene er egenkapitalgrad på minimum 24 %, netto rentebærende gjeld / EBITDA på maksimum 3,5 og rentedekningsgrad på minimum 3. Kravene følges opp løpende av konsernets finansavdeling basert på regnskapsmessige tall og rapporteres kvartalsvis. Kapitalkravene er overholdt i perioden.

Likviditetsrisiko

For å sikre en sterk finansiell handlefrihet er det nødvendig å holde en solid likviditetsreserve. NorgesGruppen har som målsetting til enhver tid å opprettholde en sterk finansiell handlefrihet, gjennom en høy reell og bokført egenkapitalandel samt solid likviditetsreserve. Konsernets virksomhet gir løpende fysiske inntekter hver dag kombinert med en høy omsetning, slik at behovet for å tilfredsstille kravet til finansiell handlefrihet begrenser behovet for en prosentmessig høy likviditetsreserve. Konsernet har et minimumsmål på likviditetsreserve i forhold til driftsinntekter. Likviditetsreserven består av bankinnskudd og ubenyttede kommitterte bankfasiliteter, fratrukket sertifikatlån, kortsiktige rentebærende trekk og kassekreditter.

Plassering av overskuddslikviditet skal, utover plassering hos konsernets relasjonsbanker, kun gjøres til institusjoner og bedrifter hvor styret i NorgesGruppen har godkjent beløps- og tidsrammen.

Den sentrale finansavdelingen følger daglig opp konsernets likviditet og tilpasser bruken av de forskjellige finansieringskildene til svingninger i konsernets likviditetsbehov på kort og lang sikt i samarbeid med de forskjellige forretningsområdene.

Oppstillingene nedenfor viser konsernets kontraktsfestede forpliktelser ved første mulige forfallstidspunkt. Beløpene er udiskonterte. Beregnede renter er beregnet i henhold til forward-kurven pr. balansedagen. Konsernet kan trekke opp ubenyttede trekkrammer ved behov. I tabellen er disse fordelt på forfallstidspunkt. Kortsiktige ubenyttede trekkrammer kommer i tillegg.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Finansiering 31.12.2012

Forfall	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Langsiktig gjeld (se note 13)	-	-	1 090 593	2 608 874	644 981	4 344 448
Sertifikatlån (se note 14)	600 000	2 300 000	-	-	-	2 900 000
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 14)	3 219	300 000	-	-	-	303 219
Trekk på kassekreditt (se note 14)	423 254	-	-	-	-	423 254
Annen kortsiktig gjeld (se note 14)	1 512 833	605 893	-	-	-	2 118 726
Beregnete renter	58 325	180 099	119 887	237 817	47 131	643 259
Leverandørgjeld	3 678 005	-	-	-	-	3 678 005
Nettooppgjorte derivater	-	7 231	10 261	35 663	85 597	138 752
Bruttooppgjorte derivater	240 585	226 216	-	-	-	466 801
Sum	6 516 221	3 619 439	1 220 741	2 882 354	777 709	15 016 464
Ubenyttede langsiktige trekkrammer	500 000	700 000	1 665 000	3 470 000	-	6 335 000

Finansiering 31.12.2011

Forfall	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Langsiktig gjeld (se note 13)	-	-	520 349	2 564 251	190 047	3 274 646
Sertifikatlån (se note 14)	900 000	2 345 000	-	-	-	3 245 000
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 14)	608 819	-	-	-	-	608 819
Trekk på kassekreditt (se note 14)	12 115	-	-	-	-	12 115
Annen kortsiktig gjeld (se note 14)	1 710 160	494 840	-	-	-	2 205 000
Beregnete renter	20 171	79 112	120 177	183 074	9 457	411 991
Leverandørgjeld	3 849 013	-	-	-	-	3 849 013
Aksjekjøpsforpliktelse (se note 11)	53 231	-	-	-	-	53 231
Nettooppgjorte derivater	5 429	25 927	35 964	35 236	5 581	108 137
Bruttooppgjorte derivater	265 595	272 019	115 350	-	-	652 964
Sum	7 424 533	3 216 898	791 840	2 782 561	205 085	14 420 916
Ubenyttede langsiktige trekkrammer	-	-	1 492 962	4 010 000	1 000 000	6 502 962

Finansiering 31.12.2010

Forfall	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Langsiktig gjeld (se note 13)	-	-	615 482	3 098 897	226 728	3 941 107
Sertifikatlån (se note 14)	650 000	1 300 000	-	-	-	1 950 000
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 14)	245 291	-	-	-	-	245 291
Trekk på kassekreditt (se note 14)	991 108	-	-	-	-	991 108
Annen kortsiktig gjeld (se note 14)	1 721 560	460 630	-	-	-	2 182 190
Beregnete renter	61 348	168 391	157 597	440 537	16 581	844 454
Leverandørgjeld	3 431 329	-	-	-	-	3 431 329
Aksjekjøpsforpliktelse (se note 11)	50 507	-	-	-	-	50 507
Nettooppgjorte derivater	9 925	30 131	17 565	13 375	84	71 080
Bruttooppgjorte derivater	227 792	37 032	-	114 350	-	379 175
Sum	7 388 860	1 996 184	790 644	3 667 159	243 393	14 086 241
Ubenyttede langsiktige trekkrammer	500 000	500 000	500 000	3 742 456	-	5 242 456

Derivater er vist fordelt på bruttooppgjorte og nettooppgjorte derivater. Nettooppgjorte derivater inneholder forpliktelser knyttet til renteinstrumenter. For netto oppgjorte derivater presenteres netto kontantstrømmer. Derivater med positiv verdi på rapporteringsdato (finansielle eiendeler) er ikke tatt med i analysen over.

Bruttooppgjorte instrumenter består av valutaterminer på kjøp av valuta og brutto forpliktelser knyttet til utstedte salgsoptaksjoner på aksjer. Forpliktelse i forbindelser med salgsoptaksjoner for aksjer består av brutto estimert kontantutlegg i forbindelse med fremtidige potensielle kjøp av aksjer.

Markedsrisiko

Valuta

NorgesGruppen har kun i et begrenset omfang innkjøpskostnader i andre valutaer enn NOK. Konsernet har følgende bokført verdi på eiendeler (bankinnskudd og kundefordringer) og forpliktelser (leverandørgjeld og annen gjeld) i utenlandsk valuta:

	31.12.2012		31.12.2011		31.12.2010	
	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser
Euro	9 241	36 391	14 331	6 495	65	35 418
Dollar	12 118	4 138	8 271	24 540	36 230	4 578
SEK	-	30 763	19 766	112 827	42 721	113 017
DKK	2 213	377	407	176 813	5	187 592
Annet	-	6 770	-	6 759	455	7 220

Konsernet benytter valutainstrumenter for å begrense svingningene i virksomhetens innkjøpskostnader som følge av endringer i valutakurser. Det benyttes opsjoner og terminer. Instrumentene er balanseført til virkelig verdi. Verdien på instrumentene påvirkes av endringer i valutakursene. Basert på historiske standardavvik for gjennomsnittlig valutakurser, hentet fra daglige midtkurser fra Norges Bank de siste 7 årene, vil en økning eller reduksjon på 10 % i valutakursen være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighetsområde for sensitivitetsanalyse av konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta. Følgende oppstilling viser hvordan en økning eller en reduksjon i valutakursen for relevante valutaer i markedet ville øke eller redusere konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta 31.12 og tilsvarende endre konsernets egenkapital og resultat etter skatt:

	2012		2011		2010	
	10 % økning	10 % reduksjon	10 % økning	10 % reduksjon	10 % økning	10 % reduksjon
Euro	(572)	(14 506)	9 842	(17 728)	464	(8 186)
Dollar	2 111	(7 786)	6 351	(2 091)	5 201	(7 266)
SEK	(2 215)	2 215	(6 700)	6 700	(5 061)	5 061
DKK	132	(132)	(487)	487	(13 474)	13 474

Rente

Konsernet er utsatt for konsekvenser i rentemarkedene. Rentebetingelser på langsiktig gjeld er i hovedsak flytende rente basert på NIBOR med tillegg av margin. NorgesGruppen har en relativt lav rentebindingsportefølje. Dette sees i forhold til den operative virksomheten som ikke anses å være spesielt renteutsatt. Lønnsomheten i virksomheten påvirkes i begrenset grad ved en økning i rentenivået.

NorgesGruppen skal ha en moderat risikoprofil tilpasset den operasjonelle risiko. Dette gir en viss fleksibilitet til å utnytte markedsmuligheter. Hovedfokus skal være å identifisere i hvilken grad renteendringer vil påvirke selskapets inntjening og finansielle stilling, samt eventuelt redusere påvirkningen. NorgesGruppen har som målsetning å ligge på den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumenter i konsernet inngås av morselskapet.

Retningslinjer for bruk av finansielle renteinstrumenter er vedtatt av styret og foretas av en sentral finansavdeling i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Oppstillingen nedenfor viser konsernets netto rentebærende gjeld og gjennomsnittlig lånerente som følge av finansiering på balanse-dagen:

Netto rentebærende gjeld	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2010
Rentebærende gjeld (se note 13 og 14)	7 956 144	7 130 086	7 112 842
Rentebærende fordringer (se note 24)	(646 671)	(241 359)	(387 809)
Bankinnskudd og kontanter	(534 024)	(583 204)	(356 982)
Netto rentesikringsinstrumenter, rentebærende (se note 16)	138 752	100 115	43 021
Netto rentebærende gjeld	6 914 201	6 405 638	6 411 071
Gjennomsnittlig lånerente finansiering 31.12 – konsern	3,94 %	4,10 %	3,74 %

Obligasjons- og sertifikatlån:

Alle obligasjons- og sertifikatlån i konsernet er tatt opp av morselskapet og er inkludert i rentebærende gjeld i oppstillingen ovenfor.

	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
Børsnoterte obligasjonslån pr 31.12.2012				
	NO 001 049216.8	Flytende	2009/2014	750 000
	NO 001 057247.2	Flytende	2010/2015	700 000
	NO 001 061212.0	Flytende	2011/2016	700 000
	NO 001 065778.6	Flytende	2012/2017	500 000
	NO 001 066365.1	Fast	2012/2019	500 000
Sum				3 150 000
Børsnoterte sertifikatlån pr 31.12.2012				
	NO 001 063551.9	3,25 %	20.01.2012 - 18.01.2013	100 000
	NO 001 063665.7	3,37 %	20.02.2012 - 18.02.2013	100 000
	NO 001 064149.1	3,15 %	23.03.2012 - 22.03.2013	200 000
	NO 001 066527.6	2,44 %	30.11.2012 - 22.03.2013	200 000
	NO 001 064319.0	3,17 %	19.04.2012 - 19.04.2013	200 000
	NO 001 064910.6	3,25 %	01.06.2012 - 31.05.2013	200 000
	NO 001 064980.9	3,34 %	11.06.2012 - 11.06.2013	200 000
	NO 001 065003.9	3,38 %	14.06.2012 - 14.06.2013	200 000
	NO 001 065469.2	3,15 %	09.07.2012 - 09.07.2013	100 000
	NO 001 066219.0	2,48 %	19.10.2012 - 19.07.2013	200 000
	NO 001 066302.4	2,50 %	05.11.2012 - 05.08.2013	200 000
	NO 001 066451.9	2,70 %	20.11.2012 - 20.08.2013	200 000
	NO 001 066488.1	2,75 %	26.11.2012 - 26.09.2013	300 000
	NO 001 066178.8	2,60 %	12.10.2012 - 11.10.2013	200 000
	NO 001 066247.1	2,53 %	26.10.2012 - 25.10.2013	300 000
Sum				2 900 000

Flytende rente på deler av låneporteføljen er kontantstrømsikret ved hjelp av skreddersydde renteswapper og FRAer. Den løpende effekten av sikringsforholdene er ført mot finanskostnad i den enkelte periode.

Oppstillingen nedenfor viser nominelle beløp for renteinstrumentene fordelt på forfallstidspunkt. Instrumentene løper og renteeffekten av forholdet kan påvirke konsernets finanskostnader frem til forfall.

Forfallsår for renteinstrumentene	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Nominelt beløp 31.12.2012	1 321	228 384	280 825	588 487	1 525 000	2 624 017
Nominelt beløp 31.12.2011	-	128 475	228 340	676 603	1 225 000	2 258 418
Nominelt beløp 31.12.2010	-	169 300	130 375	738 094	700 000	1 737 769

	2012	2011	2010
Kursverdi renteinstrumenter	(138 752)	(100 115)	(43 021)
Beløp etter skatt innregnet i egenkapitalen i perioden	(27 819)	(41 107)	(8 083)
Effekten av sikringsforhold har økt (redusert) finanskostnaden i perioden	38 635	31 784	37 481

Kursverdi renteinstrumenter viser den verdien ved under-/ overkurs som ville oppstå om fastrenteposisjonene ble realisert ved årsskiftet.

Basert på en analyse av endring fra året før for 3 måneders NIBOR siste 7 år, vil en økning eller reduksjon i 3 måneders NIBOR på 1 % og 3 % være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighetsområde for sensitivitetsanalyse av verdien av konsernets renteinstrumenter og av rentekostnader knyttet til langsiktige lån. Følgende oppstillinger viser hvordan en økning eller reduksjon i renten i markedet ville øke eller redusere verdien av konsernets renteinstrumenter og rentekostnaden knyttet til langsiktige lån pr. 31.12 etter skatt:

Renteinstrumenter pr. 31.12	2012	2011	2010
Endring i egenkapital ved 1 % endring av renten	124 029	92 224	58 577
Endring i egenkapital ved 3 % endring av renten	372 086	276 673	175 732

Endring i verdi på renteinstrumenter føres direkte mot egenkapitalen og påvirker derfor ikke konsernets resultat.

Langsiktig gjeld pr. 31.12	2012	2011	2010
1 % endring av rente	23 910	21 322	29 233
3 % endring av rente	71 730	63 967	87 700

Effekten av sikring for sikret langsiktig gjeld er medtatt i tabellen ovenfor.

Kraft

Konsernet benytter i noe grad kraftinstrumenter for å redusere svingningene i kostnadene som følge av endringer i kraftpriser. En økning eller reduksjon i kraftprisen i markedet vil i stor grad påvirke konsernets kraftkostnader.

Kredittrisiko

Konsernets potensielle kredittrisiko på balansedagen er knyttet til utlån, kundefordringer og derivatkontrakter. Maksimal kredittrisiko-eksponering tilsvarer bokført verdi.

Utlån

Konsernet har noe utlån til tilknyttede selskap og engroskunder. Lånene administreres av konsernets sentrale finansavdeling i samarbeid med driftsenhetene. Det gjøres en vurdering av låntakeres finansielle stilling, historikk og andre relevante faktorer. For tilknyttede selskaper gjøres vurdering, beslutning og oppfølging i samsvar med den øvrige investeringen i de enkelte tilknyttede selskap. For utlån til engroskunder gjøres kredittvurdering og løpende vurdering av de enkelte engrosselskaper. Det blir gjort avsetning for eventuelle forventede tap på utlån til tilknyttede selskap og kunder, i de enkelte forretningsområdene, i henhold til en løpende vurdering.

Kundefordringer

Salg til detaljkunder foregår i hovedsak mot kontant betaling. Kundefordringer er i hovedsak knyttet til konsernets engrosvirksomhet. Det gjennomføres en vurdering av nye kunder med hensyn på kredittverdigheten. Det benyttes ofte kontantsalg eller bankgaranti ved første ordre. Det foretas også løpende vurdering av eksisterende kunder. Forfalte poster purres og følges tett opp. NorgesGruppen har historisk meget lave realiserede tap på kundefordringer. Nedskrivninger for tap på fordringer er gjort basert på en konkret vurdering.

Konsernet har følgende aldersfordeling på forfalte kundefordringer pr. 31.12:

	Kundefordringer til pålydende	herav ikke forfalt	0-30 dager	30-90 dager	over 90 dager
31.12.2012	1 677 127	1 337 817	241 530	39 598	58 182
31.12.2011	1 719 713	1 460 591	180 766	32 597	45 759
31.12.2010	1 785 202	1 499 743	199 798	28 662	56 999

Kundefordringer fordeler seg på pålydende og med nedskrivninger for tap på fordringer som følger:

	2012	2011	2010
Kundefordringer til pålydende	1 677 127	1 719 713	1 785 202
Nedskrivninger for tap på fordringer	(46 686)	(37 605)	(47 084)
Balansført verdi kundefordringer	1 630 441	1 682 108	1 738 118
	2012	2011	2010
Nedskrivninger for tap på kundefordringer 1.1	37 605	47 084	54 391
Avsetning for nedskrivning av fordringer i året	27 513	23 228	22 355
Realiserte tap, tidligere avsatt	(3 788)	(11 745)	(16 766)
Tilbakeførte tidligere nedskrivninger i løpet av året	(14 644)	(20 962)	(12 896)
Nedskrivninger for tap på kundefordringer 31.12	46 686	37 605	47 084

Netto nedskrivninger for tap på kundefordringer er inkludert i andre driftskostnader.

Derivatkontrakter

NorgesGruppen bruker finansinstitusjoner som regnes å ha høy kredittverdighet som motparter ved derivatkontrakter og finansieringsplasseringer. Motpartens kredittverdighet vurderes løpende. Rammer for finansplasseringene er vedtatt av styret. Kredittrisiko knyttet til disse kontraktene vurderes som lav.

NOTE 13 • LANGSIKTIGE LÅN, PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle beløp i 1000 kroner)

Langsiktig gjeld	2012	2011	2010
Obligasjonslån	3 150 000	1 950 000	1 850 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 178 674	1 310 685	2 068 777
Annen langsiktig gjeld	15 774	13 961	22 330
Sum	4 344 448	3 274 646	3 941 107
Herav rentebærende	4 328 674	3 260 685	3 924 710
1. års avdrag på langsiktige gjeld klassifisert som kortsiktig gjeld	2012	2011	2010
Obligasjonslån	-	600 000	-
Gjeld til kredittinstitusjoner	300 972	580	2 087
Annen langsiktig gjeld	2 247	8 239	243 204
Sum	303 219	608 819	245 291
Pantesikret gjeld og forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld	44 646	45 136	69 444
Øvrige forpliktelser (inkl.finansiell leasing)	30 000	30 000	30 000
Sum	74 646	75 136	99 444
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler			
Tomter og bygninger	76 754	208 659	238 312
Driftsløsøre og inventar	13 553	13 293	15 071
Varer	1 221	1 650	4 804
Kundefordringer	2 737	3 128	6 689
Annet	-	51	64
Sum balanseførte verdier	94 265	226 781	264 940
Garantiansvar			
Lån/gjeldsbrev/kassekreditter	24 650	23 824	16 963
Annet	357 987	307 070	304 748
Sum	382 637	330 895	321 711

Langsiktige finansiering og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt mot erklæring om negativ pant med definerte unntak.

NOTE 14 • ANNEN KORTSIKTIG GJELD

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2012	2011	2010
Sertifikatlån (se note 12)	2 900 000	3 245 000	1 950 000
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 13)	303 219	608 819	245 291
Trekk på kassekreditt	423 254	12 115	991 108
Skyldige offentlige avgifter	670 734	625 997	483 279
Periodiserte kostnader	1 568 610	1 091 336	909 501
Annen kortsiktig gjeld	2 118 726	2 205 082	2 182 190
Sum annen kortsiktig gjeld	7 984 543	7 788 349	6 761 368
Herav rentebærende	3 627 470	3 869 401	3 188 132

NOTE 15 • FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Finansinntekter	2012	2011	2010
Aksjeutbytte	1 543	2 318	2 157
Renteinntekter	33 227	30 418	24 981
Positiv verdiutvikling med verdiendring over resultat (se note 16)	-	366	6 040
Andre finansinntekter	64 740	33 200	48 251
Sum finansinntekter	99 510	66 302	81 429

Finanskostnader	2012	2011	2010
Rentekostnader	303 464	292 737	250 515
Negativ verdiutvikling med verdiendring over resultat (se note 16)	13 305	-	1 874
Andre finanskostnader	86 819	77 411	68 115
Sum finanskostnader	403 588	370 148	320 504

NOTE 16 • FINANSIELLE INVESTERINGER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Balanseført verdi av konsernets finansielle poster:

2012	Virkelig verdi over resultat	Sikrings- instrumenter	Lån og fordringer	Midlertidig mot egen- kapitalen	Amortisert kost	Ikke- finansielle poster	Sum balanse- ført verdi	Virkelig verdi
Eiendeler								
Anleggsmidler								
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	8 973	-	-	8 973	8 973
Andre langsiktige fordringer	-	-	315 384	-	-	-	315 384	315 384
Omløpsmidler								
Kundefordringer og andre fordringer	-	-	2 756 821	-	-	1 107 035	3 863 856	3 863 856
Andre finansielle eiendeler	7 360	-	-	-	-	-	7 360	7 360
Bankinnskudd og kontanter	-	-	534 024	-	-	-	534 024	534 024
Sum eiendeler	7 360	-	3 606 229	8 973	-	1 107 035	4 729 597	4 729 597
Forpliktelseser								
Langsiktig gjeld								
Langsiktig gjeld	-	-	-	-	4 344 448	-	4 344 448	4 344 448
Andre finansielle forpliktelseser	-	138 752	-	-	-	-	138 752	138 752
Kortsiktig gjeld								
Leverandørgjeld	-	-	-	-	3 678 005	-	3 678 005	3 678 005
Annen kortsiktig gjeld	-	-	-	-	7 984 543	-	7 984 543	7 984 543
Andre finansielle forpliktelseser	3 579	-	-	-	-	-	3 579	3 579
Sum forpliktelseser	3 579	138 752	-	-	16 006 996	-	16 149 327	16 149 327

2011	Virkelig verdi over resultat	Sikrings- instrumen- ter	Lån og fordringer	Midlertidig mot egen- kapitalen	Amortisert kost	Ikke- finansielle poster	Sum balanse- ført verdi	Virkelig verdi
Eiendeler								
Anleggsmidler								
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	12 690	-	-	12 690	12 690
Andre finansielle eiendeler	-	73	-	-	-	-	73	73
Andre langsiktige fordringer	-	-	282 081	-	-	-	282 081	282 081
Omløpsmidler								
Kundefordringer og andre fordringer	-	-	2 663 486	-	-	1 038 378	3 701 864	3 701 864
Andre finansielle eiendeler	21 730	-	-	-	-	-	21 730	21 730
Bankinnskudd og kontanter	-	-	583 204	-	-	-	583 204	583 204
Sum eiendeler	21 730	73	3 528 771	12 690	-	1 038 378	4 601 642	4 601 642
Forpliktelser								
Langsiktig gjeld								
Langsiktig gjeld	-	-	-	-	3 274 646	-	3 274 646	3 274 646
Andre finansielle forpliktelser	-	100 188	-	-	-	-	100 188	100 188
Kortsiktig gjeld								
Leverandørgjeld	-	-	-	-	3 849 013	-	3 849 013	3 849 013
Annen kortsiktig gjeld	-	-	-	-	7 788 349	-	7 788 349	7 788 349
Sum forpliktelser	-	100 188	-	-	14 912 008	-	15 012 196	15 012 196
2010								
Eiendeler								
Anleggsmidler								
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	13 942	-	-	13 942	13 942
Andre finansielle eiendeler	-	6 463	-	-	-	-	6 463	6 463
Andre langsiktige fordringer	-	-	306 269	-	-	-	306 269	306 269
Omløpsmidler								
Kundefordringer og andre fordringer	-	-	2 591 509	-	-	766 302	3 357 811	3 357 811
Andre finansielle eiendeler	32 102	-	-	-	-	-	32 102	32 102
Bankinnskudd og kontanter	-	-	356 982	-	-	-	356 982	356 982
Sum eiendeler	32 102	6 463	3 254 760	13 942	-	766 302	4 073 569	4 073 569
Forpliktelser								
Langsiktig gjeld								
Langsiktig gjeld	-	-	-	-	3 941 107	-	3 941 107	3 941 107
Andre finansielle forpliktelser	-	49 484	-	-	-	-	49 484	49 484
Kortsiktig gjeld								
Leverandørgjeld	-	-	-	-	3 431 329	-	3 431 329	3 431 329
Annen kortsiktig gjeld	-	-	-	-	6 761 368	-	6 761 368	6 761 368
Andre finansielle forpliktelser	2 476	-	-	-	-	-	2 476	2 476
Sum forpliktelser	2 476	49 484	-	-	14 133 804	-	14 185 764	14 185 764

Verdivurderingsmetoder:

Aksjer med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen:

Gruppen inneholder utelukkende aksjer som ikke er notert på børs eller i annet aktivt marked. Virkelig verdi er fastsatt basert på verdivurderingsmodeller og er verdsatt av uavhengige verdsettere.

Rente-, valuta- og kraftinstrumenter:

Verdsettes av eksterne parter utelukkende basert på objektiv markedsinformasjon i aktive markeder.

Opsjoner:

Virkelig verdi er estimert basert på verdivurderingsmodeller utført av eksterne verdsettere.

Langsiktig gjeld:

Langsiktige lån er i hovedsak flytende-rentelån inngått på markedsmessige vilkår. Balanseført verdi tilsvarer virkelig verdi. Første års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert i gruppen annen kortsiktig gjeld.

Aksjekjøpsforpliktelser:

Verdsatt til estimert innløsningsbeløp i henhold til IAS 32.23. Se note 11.

Leverandørgjeld, kundefordringer, andre fordringer, annen kortsiktig- og langsiktig gjeld:

Balanseført verdi anses som et godt estimat på virkelig verdi.

Netto gevinst og tap innregnet i perioden før skatt:

2012	Virkelig verdi over resultat	Sikrings-instrumenter	Lån og fordringer	Midlertidig mot egenkapitalen	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Resultatført						
Annen driftskostnad	(4 644)	-	-	-	-	(4 644)
Finansiell inntekt	-	-	33 227	1 543	-	34 770
Finansiell kostnad	(13 305)	(38 635)	-	-	(264 829)	(316 769)
Sum resultatført	(17 949)	(38 635)	33 227	1 543	(264 829)	(286 643)
Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital						
Regnskapsført i egenkapital	-	(27 819)	-	-	-	(27 819)
2011						
Resultatført						
Annen driftskostnad	(8 262)	-	-	-	-	(8 262)
Finansiell inntekt	366	-	30 418	2 318	-	33 102
Finansiell kostnad	-	(31 784)	-	-	(292 737)	(324 521)
Sum resultatført	(7 896)	(31 784)	30 418	2 318	(292 737)	(299 681)
Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital						
Regnskapsført i egenkapital	-	(41 107)	-	-	-	(41 107)
2010						
Resultatført						
Annen driftskostnad	12 977	-	-	-	-	12 977
Finansiell inntekt	6 040	-	24 981	2 157	-	33 178
Finansiell kostnad	(1 874)	(37 481)	-	-	(213 034)	(252 389)
Sum resultatført	17 143	(37 481)	24 981	2 157	(213 034)	(206 234)
Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital						
Regnskapsført i egenkapital	-	(8 083)	-	-	-	(8 083)

Instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat er klassifisert som kortsiktige eiendeler eller forpliktelser. Instrumenter som er en del av et sikringsforhold balanseføres i sin helhet som langsiktig dersom gjenværende løpetid for sikringsobjektet er mer enn 12 måneder fra balansedagen, og som kortsiktig dersom gjenværende løpetid for instrumentet er kortere enn 12 måneder fra balansedagen.

Den maksimale kredittrisiko knyttet til NorgesGruppens derivater er virkelig verdi av de instrumenter som er klassifisert som eiendel på balansedagen.

Rentesikringsforholdene er 100 % effektive i perioden. Det er derfor ikke resultatført ineffektiv andel i 2012, 2011 eller 2010. Finansiell kostnad for sikringsinstrumenter er den effekten sikringsforholdet har hatt for konsernets finanskostnad i perioden.

Valutakontrakter, kaffeinstrumenter og kraftkontrakter er ikke bokført som sikringsforhold, men definert til virkelig verdi med verdiendring over resultat.

Finansiell inntekt for instrumenter ført midlertidig mot egenkapitalen er mottatt utbytte i perioden.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå	Virkelig verdi	Priser i aktive markeder	Basert på observerbare markedsdata	Ikke basert på observerbare markedsdata
Eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat	7 360	7 360	-	-
Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig mot egenkapitalen	8 973	-	-	8 973
Sum	16 333	7 360	-	8 973

Finansielle eiendeler til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå	Virkelig verdi	Priser i aktive markeder	Basert på observerbare markedsdata	Ikke basert på observerbare markedsdata
Forpliktelse til virkelig verdi over resultat	3 579	-	3 579	-
Sikringsinstrumenter (rentederivater) til virkelig verdi	138 752	-	138 752	-
Sum	142 331	-	142 331	-

Instrumenter basert på observerbare markedsdata er valutainstrumenter (til virkelig verdi over resultat) og rentesikringsinstrumenter. Instrumenter basert på ikke observerbare markedsdata er opsjoner på unoterte aksjer og aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). Det har ikke vært noen overføringer mellom kategoriene i løpet av året.

I all vesentlig er verdien som knytter seg til eiendeler basert på ikke observerbare markedsdata relatert til aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). For spesifikasjon av disse, se note 17.

NOTE 17 • FINANSIELLE EIENDELER MED VERDIENDRING MIDLERTIDIG FØRT MOT EGENKAPITALEN

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Eierandel i %	Balanseført 31.12.12	Balanseført 31.12.11	Balanseført 31.12.10
Helgø Matsenter AS	10 %	-	3 871	3 871
Bjørnsonhusets Venner AS	8 %	2 001	2 001	2 001
Øvrige		6 972	6 818	8 069
Sum		8 973	12 690	13 942

	2012	2011	2010
Balanseført verdi 1.1	12 690	13 942	14 276
Tilgang	1 630	1 582	2 699
Avgang	(5 331)	(2 185)	(3 024)
Årets nedskrivninger	(15)	(649)	(10)
Balanseført verdi 31.12	8 973	12 690	13 942

Helgø Matsenter AS fusjonerte i 2012 med Helgø Meny Butikkdrift AS. Etter fusjonen kontrollerer NorgesGruppen 60 % av det fusjonerte selskapet, som derfor er et datterselskap i NorgesGruppen.

Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen består av aksjer i norske selskaper hvor NorgesGruppen ikke har bestemmende eller betydelig innflytelse. Ingen av aksjene er notert på norsk eller utenlandsk børs. Virkelig verdi av ikke børsnoterte aksjer er beregnet basert på estimerte neddiskonterte kontantstrømmer.

NOTE 18 • SKATT

(Alle beløp i 1000 kroner)

Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet	2012	2011	2010
Betalbar skatt	555 427	531 028	419 008
Endring i utsatt skatt	(41 296)	37 164	38 332
Andre poster	100 179	31 032	(1 810)
Skattekostnad årets resultat	614 310	599 224	455 530
	2012	2011	2010
Resultat før skattekostnad	2 267 902	2 155 453	1 866 222
Beregnet skattekostnad etter nominell skattesats	635 013	603 527	522 542
Ikke skattepliktige inntekter/ikke fradragsberettigede kostnader	(133 212)	(137 476)	(114 565)
Andre poster	112 509	133 173	47 553
Sum skattekostnad	614 310	599 224	455 530

Gjennomsnittlig skattesats for 2012 er 27,1 % (27,8 % i 2011 og 24,4 % i 2010).

Endringen skyldes i hovedsak endring i permanente forskjeller. Ikke skattepliktige inntekter/ikke fradragsberettigede kostnader er i hovedsak mottatt utbytte, ikke skattepliktige/fradragsberettigede aksjegevinster eller -tap. Alle NorgesGruppens vesentlige datterselskaper er hjemmehørende i Norge. Benyttet nominell skattesats er derfor 28 %.

Midlertidige forskjeller	2012	2011	2010
Anleggsmidler	2 393 505	2 350 796	2 391 875
Omløpsmidler	(79 435)	(49 434)	(32 799)
Gevinst- og tapskonto	178 679	213 615	231 143
Netto pensjonsforpliktelse	(343 698)	(437 391)	(472 113)
Andre midlertidige forskjeller	(286 061)	(179 513)	(155 045)
Fremførbart underskudd	(124 220)	(68 196)	(76 938)
Netto midlertidige forskjeller	1 738 770	1 829 877	1 886 123
Netto utsatt skatteforpliktelse	486 856	512 366	528 115
Ikke balanseført utsatt skattefordel	1 057	71	1 489
Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen	487 913	512 436	529 604
Balanseført utsatt skattefordel	338 959	304 219	243 760
Balanseført utsatt skatteforpliktelse	826 872	816 655	773 363
Netto utsatt skatt	2012	2011	2010
Balanseført verdi 1.1	512 436	529 604	505 972
Innregnet mot egenkapitalen	16 773	(54 332)	(14 700)
Innregnet mot resultatet	(41 296)	37 164	38 332
Balanseført verdi 31.12	487 913	512 436	529 604

Konsernet balansefører bare utsatt skattefordel i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrukk i annen skattemessig inntekt. Fremførbare underskudd er kun i norske selskaper og kan fremføres i ubegrenset tid.

Spesifikasjon av skatteeffekter til hver komponent av utvidet resultat i totalresultatoppstillingen:

	2012	2011	2010
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger	16 773	(38 842)	(9 680)
Kontantstrømssikring	(10 818)	(15 986)	(3 144)
Andre totalresultatposter	2 478	496	(1 876)
Sum skatteeffekt av utvidet resultat	8 433	(54 332)	(14 700)

NOTE 19 • AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av 42 400 000 aksjer à kr. 0,10 pr 31.12.2012 (42 400 000 pr 31.12.2011 og 42 400 000 pr. 31.12.2010).

Pr. 31.12.2012 eide selskapet 3 387 251 egne aksjer, 8 % av aksjekapitalen (1 889 542 pr. 31.12.2011 og 428 883 pr. 31.12.2010).

Eierstruktur pr. 31.12.2012	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Joh. Johannson AS	29 357 622	69,24 %	69,24 %
Brødrene Lorentzen AS	3 593 566	8,48 %	8,48 %
PETT Kjede og Servicekontor AS	2 529 965	5,97 %	5,97 %
Butikkdrift AS	872 133	2,06 %	2,06 %
Drageset AS	425 473	1,00 %	1,00 %
Sum > 1 % eierandel	36 778 759	86,74 %	86,74 %
Sum øvrige	5 621 241	13,26 %	13,26 %
Totalt antall aksjer	42 400 000	100,00 %	100,00 %

Aksjer eid direkte og indirekte av styrets medlemmer og konsernsjef	Verv	Antall aksjer
Knut Hartvig Johannson	Styrets leder	29 357 622
Sverre Lorentzen	Styremedlem	3 593 566
Sverre Leiro	Styremedlem	114
Bente Nilsen	Styremedlem	1 797
Jan Magne Borgen	Observatør	19 243

Styret har frem til generalforsamlingen i 2013 en fullmakt datert 8.mai 2012 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil kr. 750 000 fordelt på inntil 7 500 000 aksjer, hver pålydende kroner 0,10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 8.mai 2012 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i NorgesGruppen ASA begrenset til 4 240 000 aksjer, som løper for 18 måneder.

NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. Se erklæring om eierstyring og selskapsledelse i årsrapporten for nærmere beskrivelse.

NorgesGruppen ASA har i perioden ervervet egne aksjer med det formål å benytte disse etter vedtektenes § 11, 7. ledd: «Aksjer som selskapet erverver etter denne bestemmelsen skal alene kunne disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse».

Foreslått utbytte for 2012 til morselskapets aksjonærer er NOK 11,00 pr. aksje (NOK 10,00 for 2011 og NOK 9,50 for 2010), til sammen TNOK 466 400 000 (TNOK 424 000 for 2011 og TNOK 402 800 for 2010).

Se oppstilling over endring i egenkapitalen for spesifikasjon av bokført egenkapital.

NOTE 20 • RESULTAT PR. AKSJE

	Aksjer	Egne aksjer	Utestående
Antall aksjer 01.01.	42 400 000	(1 889 542)	40 510 458
Kjøp/salg av egne aksjer	-	(1 497 709)	(1 497 709)
Antall aksjer 31.12.	42 400 000	(3 387 251)	39 012 749
	2012	2011	2010
Majoritetens andel av årsresultat (TNOK)	1 625 013	1 526 578	1 394 552
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	39 761 604	41 240 788	42 014 883
Resultat pr. utestående aksje (NOK)	40,87	37,02	33,19

NorgesGruppen har ingen utestående opsjoner eller lignende som gir utvanning av resultat pr. aksje.

NOTE 21 • NÆRSTÅENDE PARTER

NorgesGruppen ASA og datterselskaper har, direkte og indirekte, mange forretningsmessige relasjoner til flere av personene som anses å være nærstående parter. Med nærstående parter legges til grunn styremedlemmer og ledende ansatte, slik dette er definert i IAS 24.

Alle forhold som gjelder nærstående parter blir behandlet basert på prinsippet om armlengdes avstand. Selskapet har rutiner for oppdatering av nærstående parters forretningsmessige relasjoner til konsernet. Revisjonsutvalget skal overvåke transaksjoner og forpliktelser knyttet til disse.

De forhold som dette i stor grad gjelder er kjøp av varer og tjenester, leie av eiendommer, felleseide selskaper og transaksjoner hvor nærstående parter er involvert.

Nærstående part	Posisjon	Involvert selskap	Tjeneste/produkter/forbindelse
Joh. Johannson AS	*)	Prinsensgt. 1 AS	Utleie av eiendom
Knut Hartvig Johannson	Styreleder	KHJ Eiendom AS og datterselskaper	Utleie av eiendom
Sverre Lorentzen	Styremedlem	Oluf Lorentzen AS	Kjøp av ost og finere kolonialvarer
Tor Kirkeng	Direktør Kiwi	Kirkeng Eiendom AS	Utleie av eiendom
		30 % eierskap i Pett AS som eier 12 % av Cart Media	Salg av reklametjenester
Terje Navjord	Økonomidirektør Kiwi	19 % eierskap i Pett AS som eier 12 % av Cart Media	Salg av reklametjenester
Egil Giørtz	Regionsdirektør	H. I. Giørtz Sønner AS og NG Møre AS	Felleseide detalj-/eiendom- og grossistselskaper
Herleif Bergh Nilsen	Regionsdirektør	Langangen Eiendom AS	Utleie av eiendom
Knut Hage	Medlem av valgkomiteen	CC Dagligvare AS	Felleseide detaljselskap
Bjørn Bendiksen	Styremedlem i Kjøpmannshuset Norge AS	Dagligvaregruppen Tromsø AS	Felleseid detaljselskap
Ivar Bjøner	Styremedlem Meny AS	MSNG AS	Felleseid detaljselskap
Andreas Hertzberg	Adm. dir i Solberg & Hansen AS	Dromedar Kaffebar AS	Eierskap i selskap som er kunde

*) Joh. Johannson AS kontrolleres av Knut Hartvig Johannson, styreleder i NorgesGruppen ASA, Torbjørn Johannson, styreleder i ASKO Norge AS og ansvarlig for engrosvirksomheten, og Johan Johannson, konserndirektør for Detalj – region/eiendom i NorgesGruppen ASA.

NorgesGruppen har i 2012 gjennomført salg av eiendom til AKA AS med oppgjør i aksjer i NorgesGruppen ASA. AKA solgte aksjer i NorgesGruppen ASA i juni 2012, og reduserte da sitt resterende eierskap i NorgesGruppen ASA fra 2,05 % til 0 %.

NorgesGruppen har i 2012 solgt 34 % av aksjene i CC Mart'n Eiendom Gjøvik AS til CC Mart'n Holding AS med oppgjør i aksjer i NorgesGruppen ASA (aksjer eiet av CC Mart'n Holding AS sitt datterselskap Butikkdrift AS). CC Mart'n Holding AS er kontrollert av blant andre Knut Hage, som er medlem av NorgesGruppens valgkomite. Butikkdrift AS reduserte i forbindelse med denne transaksjonen sin eierandel i NorgesGruppen ASA fra 3,78 % til 2,06 %. NorgesGruppen ASA kjøpte samtidig 16 % av CC Cash & Carry Mart'n AS (senere CC Dagligvare AS), slik at NorgesGruppen eier 51 % av aksjene i selskapet (Se note 7).

I tillegg til de forhold som er nevnt har NorgesGruppen forretningsmessige forhold til selskaper som konsernet eier andeler av, bl.a. BAMA Gruppen AS, som ikke inngår i konsernet.

Ytelser til ledende ansatte og styret er omtalt i note 4.

NOTE 22 • OPERASJONELLE LEIEAVTALER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Leieavtaler hvor NorgesGruppen er leietaker:

Konsernets minimum leieforpliktelser knyttet til uoppsigelige husleieavtaler, har forfall i følgende perioder:

	2012	2011	2010
Leieforpliktelser med forfall innen et år	1 506 809	1 250 460	1 180 067
Leieforpliktelser med forfall i løpet av et til fem år	5 084 173	4 108 538	3 844 777
Leieforpliktelser med forfall senere enn 5 år	3 778 732	2 862 092	3 038 023
Sum leieforpliktelser	10 369 714	8 221 090	8 062 867

Leie- og fremleiebetalinger innregnet i perioden:

	2012	2011	2010
Kostnadsført minimumsleie	1 504 130	1 287 859	1 289 612
Kostnadsført variabel leie	121 551	87 066	86 048
Inntektsført fremleie	(208 321)	(225 818)	(241 018)
Netto leiekostnad	1 417 360	1 149 107	1 134 643

Minimum forventede fremleieinntekter som forventes mottatt for ikke kanselerbare fremleiekontrakter er TNOK 1 264 492.

Andre operasjonelle leiekontrakter enn lokalleie er ansett å være av mindre karakter for konsernet og spesifiseres derfor ikke nærmere.

Leieavtaler hvor NorgesGruppen er utleier:

Konsernets minimum leieinntekter knyttet til uoppsigelige husleieavtaler, har forfall i følgende perioder:

	2012	2011	2010
Leieinntekter med forfall innen et år	357 075	351 525	333 554
Leieinntekter med forfall i løpet av et til fem år	965 628	1 035 872	1 001 983
Leieinntekter med forfall senere enn 5 år	493 846	449 730	432 919
Sum leieinntekter	1 816 549	1 837 127	1 768 455
Inntektsført variabel leie i perioden	77 598	60 795	63 194

Det er foretatt korrigeringer av 2011 og 2010-tallene i tabellen med konsernets minimum leieinntekter knyttet til uoppsigelige husleieavtaler.

Leieforhold består av minimumsleie og/eller en prosent av den årlige salgsinntekt eksklusiv merverdiavgift som leietaker oppnår i leieobjektet. Minimumsleien er knyttet til konsumprisindeksen og reguleres pr år. Normal kontraktsperiode er 5 - 10 år med mulighet for utøvelse av opsjon for forlengelse av leieforholdet. Opsjonene gir mulighet for å forlenge kontraktsperioden med en eller flere perioder med en varslingsfrist på normalt 6 - 12 måneder før utløpet av inneværende kontraktsperiode. Opsjonene er basert på ordinær justering av konsumprisindeksen eller reforhandling etter markedsvilkår.

NOTE 23 • ANDRE DRIFTSINNTEKTER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2012	2011	2010
Leieinntekter	403 159	409 823	414 655
Provisjonsinntekter	242 779	230 590	212 905
Gevinst ved realisasjon av anleggsmidler	58 972	75 896	46 782
Andre inntekter	1 969 273	1 894 027	1 589 459
Sum andre driftsinntekter	2 674 183	2 610 336	2 263 801

NOTE 24 • LANGSIKTIGE FORDRINGER, KUNDEFORDRINGER OG ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Langsiktige fordringer	2012	2011	2010
Lån til tilknyttede selskaper	104 550	86 770	139 901
Langsiktige kundelån	44 521	38 085	26 915
Andre langsiktige fordringer	166 313	157 226	139 454
Sum langsiktige fordringer	315 384	282 081	306 269
Herav rentebærende	199 277	135 469	193 499
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	2012	2011	2010
Kundefordringer (se note 12)	1 630 441	1 682 108	1 738 118
Kundelån	16 782	12 382	17 344
Lån til ansatte	20 911	18 625	21 270
Andre kortsiktige fordringer	2 195 722	1 988 748	1 581 080
Sum kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	3 863 856	3 701 864	3 357 811
Herav rentebærende	447 394	105 890	194 310

NOTE 25 • VAREBEHOLDNING

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2012	2011	2010
Råvarer	150 539	157 904	114 724
Ferdigvarer og innkjøpte handelsvarer for videresalg	4 263 209	4 159 988	3 814 296
Sum varebeholdning	4 413 748	4 317 892	3 929 020

NOTE 26 • SPESIFIKASJON AV UTVIDET RESULTAT

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Note	Opptjent egenkapital				Sum
		Annen egenkapital	Valuta-omregningsdifferanser	Verdijusteringer og sikring	Minoritetsinteresser	
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon	10	43 132	-	-	-	43 132
Kontantstrømssikring	12	-	-	(27 819)	-	(27 819)
Omregningsdifferanser valuta		-	(750)	-	-	(750)
Andre utvidede resultatposter		38 825	-	-	(769)	38 056
Sum utvidet resultat 31.12.2012		81 957	(750)	(27 819)	(769)	52 619
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon	10	(99 879)	-	-	-	(99 879)
Kontantstrømssikring	12	-	-	(41 107)	-	(41 107)
Omregningsdifferanser valuta		-	(37)	-	-	(37)
Andre utvidede resultatposter		6 715	-	-	(16 812)	(10 097)
Sum utvidet resultat 31.12.2011		(93 164)	(37)	(41 107)	(16 812)	(151 120)
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon	10	(24 890)	-	-	-	(24 890)
Kontantstrømssikring	12	-	-	(8 083)	-	(8 083)
Omregningsdifferanser valuta		-	(1 499)	-	-	(1 499)
Andre utvidede resultatposter		5 710	-	-	(16 477)	(10 767)
Sum utvidet resultat 31.12.2010		(19 180)	(1 499)	(8 083)	(16 477)	(45 239)

NOTE 27 • HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

NorgesGruppen ASA og Skandinavisk Holding A/S har sammen med KFI erhvervsdrivende fond kommet til enighet om NorgesGruppens overtakelse av Skandinavisk Holdings aksjepost på 55 % i Dagrofa AS i Danmark. Partene underskrev i januar 2013 avtale om pris, vilkår og fremtidig samarbeid som forutsetter at berørte danske kjøpmenn støtter opp om avtalen, og at de danske konkurransemyndighetene gir sin godkjenning. Kjøpmennene vil bli tilbudt en eierandel i Dagrofa, som størrelsesmessig avhenger av kjøpmennenes grad av tilslutning. NorgesGruppen skal maksimalt eie opptil 50 % av Dagrofa. Transaksjonen forventes gjennomført i slutten av mai 2013.

NorgesGruppen ASA inngikk i januar 2013 en samarbeidsavtale med ICA Norge AS. Samarbeidsavtalen innebærer en samordning av distribusjon og logistikk mellom ICA Norge og NorgesGruppen. ICA Norge vil fortsette å distribuere varer til egne butikker i Oslo, Akershus, Østfold og deler av Buskerud, Vestfold, Hedmark og Oppland, mens ASKO vil ivareta distribusjon i resten av Norge. Avtalen innebærer også at NorgesGruppen ivaretar forhandlingene for deler av ICA Norges innkjøp. Konkurransetilsynet varslet 26. februar 2013 pålegg om midlertidig stans av samarbeidet mellom ICA og NorgesGruppen.

NorgesGruppen

Resultatregnskap – morselskap

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2012	2011
Andre driftsinntekter		240 151	248 860
Sum driftsinntekter		240 151	248 860
Lønnskostnader	3	(137 824)	(153 455)
Andre driftskostnader		(189 482)	(156 280)
Av- og nedskrivninger	5	(5 975)	(6 369)
Sum driftskostnader		(333 282)	(316 104)
Driftsresultat		(93 130)	(67 244)
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Mottatt konsernbidrag		5 000 000	63 413
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		89 267	69 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		548 723	447 381
Finansinntekter		66 865	38 696
Finanskostnader		(589 571)	(493 308)
Netto finansresultat		5 115 285	125 181
Resultat før skattekostnad		5 022 154	57 937
Skattekostnad	13	(35 768)	5 233
ÅRSRESULTAT		4 986 386	63 170
Avsatt utbytte		466 400	424 000
Avsatt til/overført fra annen egenkapital		4 519 986	(360 830)
Sum overføringer		4 986 386	63 170

NorgesGruppen

Balanse 31. desember – morselskap

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2012	2011
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	13	45 775	51 409
Goodwill	5	18 133	20 737
Andre immaterielle eiendeler	5	53 115	56 486
Sum immaterielle eiendeler		117 023	128 633
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	2	11 354 003	5 710 763
Lån til foretak i samme konsern	4	7 748 639	7 747 189
Investeringer i tilknyttede selskaper	7	117 036	137 632
Lån til tilknyttet selskap		57 867	43 094
Investeringer i aksjer og andeler	8	1 699	1 699
Andre fordringer		76 095	69 351
Sum finansielle anleggsmidler		19 355 339	13 709 726
Sum anleggsmidler		19 472 362	13 838 359
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	4	100 227	15 968
Andre fordringer	4	7 270 164	789 425
Sum fordringer		7 370 390	805 393
Bankinnskudd, kontanter	6	1 070	1 715
Sum omløpsmidler		7 371 461	807 107
SUM EIENDELER		26 843 822	14 645 466

NorgesGruppen

Balanse 31. desember – morselskap

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2012	2011
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	14	4 240	4 240
Egne aksjer	14	(337)	(189)
Overkursfond	14	1 434 239	1 434 239
Sum innskutt egenkapital		1 438 142	1 438 290
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14	5 552 338	1 656 762
Sum opptjent egenkapital		5 552 338	1 656 762
Sum egenkapital		6 990 480	3 095 051
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	9	178 789	218 331
Andre avsetninger for forpliktelser	15	10 000	10 000
Sum avsetning for forpliktelser		188 789	228 331
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	10	3 150 000	1 950 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	10/12	1 135 000	1 266 162
Sum annen langsiktig gjeld		4 285 000	3 216 162
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10/12	300 000	611 783
Sertifikatlån	10/12	2 900 000	3 245 000
Leverandørgjeld	4	125 286	36 115
Betalbar skatt	13	38 110	-
Skyldige offentlige avgifter		8 705	13 054
Avsatt utbytte	14	429 140	405 105
Annen kortsiktig gjeld	4	11 578 312	3 794 864
Sum kortsiktig gjeld		15 379 553	8 105 922
Sum gjeld		19 853 342	11 550 414
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		26 843 822	14 645 466

Oslo, 20. mars 2013
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson
Styrets leder

HilJon R. Gundersen

Cato A. Holmsen

Alvhild Hedstein

Sverre Lorentzen

Sverre Leiro

Hilde Vatne

Bente Nilsen

Øivind Botnan Roel

Hanne Beathe Halvorsen

Tommy Korneliussen
Konsernsjef

NorgesGruppen

Kontantstrømoppstilling – morselskap

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2012	2011
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Resultat før skattekostnad	5 022 154	57 937
Avskrivninger	5 975	6 368
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	(11 056)	(3 313)
Tap/gevinst ved salg av driftsmidler og finansielle eiendeler	(22 373)	(5 341)
Endring i kundefordringer	(84 259)	18 760
Endring i leverandørgjeld	89 171	359
Endring i andre tidsavgrensningsposter	(6 172 216)	(15 950)
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	(1 172 604)	58 821
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-	(3 127)
Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	479 728	11 000
Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler/kapitalutvidelser	(6 080 000)	(67 235)
Endring i lån til tilknyttede selskaper	(14 773)	60 534
Endring i andre langsiktige fordringer	(6 744)	(15 283)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(5 621 789)	(14 110)
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Netto innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	768 838	(280 917)
Endring i langsiktige utlån til konsernselskap	(377 688)	300 300
Endring i kortsiktig gjeld	7 426 665	873 999
Endring av egen aksjer	(682 374)	(648 477)
Utbetalinger av utbytte	(405 105)	(398 726)
Inn- og utbetalinger av konsernbidrag	63 412	108 177
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	6 793 747	(45 644)
Netto endring i bankinnskudd og kontanter	(645)	(933)
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01	1 715	2 648
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12.	1 069	1 715

NorgesGruppen

Noter – morselskap

NOTE 1 • REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Inntekter

Inntekter resultatføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll hovedsakelig er overført til kunden. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer eller tjenester.

Kostnader

Kostnader sammenstilles med og resultatføres samtidig med tilhørende inntekt.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp og består av avsatte skyldig bonuser, periodiserte kostnader og annen kortsiktig gjeld hvor av en mindre andel er rentebærende.

Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard om nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn regnskapsført verdi foretas nedskrivning. Reverse-ring (ikke goodwill) foretas dersom forutsetningene for nedskrivning ikke lenger er til stede. Gjeld som faller til betaling senere enn ett år etter balansedagen er klassifisert som langsiktig gjeld. 1. års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld. Langsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Immaterielle eiendeler

Goodwill er oppført i balansen til historisk anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over antatt levetid som er sannsynliggjort ved kalkyler i forbindelse med oppkjøpet. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard for nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn balanseført verdi foretas nedskrivning.

Finansielle derivater

Rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer er inngått for å sikre fremtidig rentekostnader og er regnskapsmessig behandlet

som sikring. Urealisert gevinst/tap på fastrenteposisjoner som er knyttet til rentebærende balanseposter regnskapsføres ikke.

Aksjer i datterselskaper

Datterselskaper er selskaper hvor man har bestemmende innflytelse. Datterselskaper er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Nedskrivninger foretas dersom antatt virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art.

Andre aksjer

Investeringer i andre selskaper er klassifisert som anleggsmidler og er bokført til opprinnelig kostpris. Nedskrivninger foretas enkeltvis dersom antatt virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art. Mottatte utbytter inntektsføres som finansinntekt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Pensjoner

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Ytelsesbaserte pensjonsordninger regnskapsføres i henhold til IAS 19, i tråd med NRS 6. Forpliktelsen knyttet til selskapets usikrede driftspensjonsordning avsettes på grunnlag av avtalte beløpsmessige opptjente rettigheter. Avsatte forpliktelser er et mål på nåverdien av fremtidige pensjonsytelser. Pensjonsforpliktelsen balanseføres som langsiktig forpliktelse. Periodens pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (28 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og avkastning av eiendelen til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og avskrives planmessig. Ved andre leieavtaler (operasjonell leasing) resultatføres leien lineært over leieperioden som andre driftskostnader. NorgesGruppen ASA har pr. 31. desember 2012 kun operasjonelle leieavtaler.

NOTE 2 • DATTERSELSKAPER

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/stemmeandel
ASKO Norge AS	Oslo	100 %
Kiwi Minidrift AS	Lier	100 %
Kiwi Norge AS	Lier	100 %
Kiwi Butikkdrift AS	Lier	100 %
Kjøpmannshuset Butikkdrift AS	Oslo	100 %
Kjøpmannshuset Norge AS	Oslo	100 %
Meny AS	Oslo	100 %
Meny & Ultra Butikkdrift AS	Oslo	100 %
NG Start up 4 AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Buskerud AS	Lier	100 %
NorgesGruppen Detalj AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Eiendom Holding AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Faghandel AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Fellestjenester AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Forbrukerservice AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Innland AS	Ringsaker	100 %
NorgesGruppen Rogaland AS	Gjesdal	100 %
NorgesGruppen Servicehandel AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen KonsernAnskaffelser AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Vestfold Telemark AS	Larvik	100 %
NorgesGruppen Øst AS	Oslo	100 %
NorgesGruppen Merkevare AS	Oslo	100 %
UNIL AS	Oslo	90,8 %

NOTE 3 • LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Lønnskostnader	2012	2011
Lønninger	102 302	124 836
Folketrygdavgift	16 473	19 670
Pensjonskostnad (note 9)	1 719	285
Andre ytelser	17 331	8 665
Sum	137 824	153 455
Antall årsverk sysselsatt	81	76

Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 862.

For informasjon om ytelser til ledende ansatte og honorarer til styret, revisjonsutvalg mv. se note 4 til konsernregnskapet.

Godtgjørelser til revisor	2012	2011
Lovpålagt revisjon Deloitte AS	629	600
Andre tjenester utenfor revisjonen	386	328

Deloitte Advokater DA, et samarbeidende selskap med Deloitte AS, har i tillegg levert tjenester for TNOK 1 301 i 2012.

NOTE 4 • MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Kundefordringer	Andre kortsiktige fordringer	Lån til foretak i samme konsern	Leverandørgjeld	Annen kortsiktig gjeld
Mellomværende med konsernselskap	100 227	5 939 559	7 748 639	26 280	10 188 214

NOTE 5 • GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Driftsløsøre og inventar	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler
Regnskapsåret 2012			
Anskaffelseskost 01.01.12	573	84 093	64 297
Anskaffelseskost 31.12.12	573	84 093	64 297
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.12	573	63 355	7 811
Årets avskrivninger	-	2 604	3 371
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.12	573	65 960	11 182
Balanseført verdi 31.12.12	-	18 133	53 115
Økonomisk levetid	3-20 år	10-20 år	10-20 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Andre immaterielle eiendeler består av varemerker.

Forventet økonomisk levetid for goodwill

Selskapet har gjennom fusjoner og oppkjøp ervervet goodwill som er av strategisk betydning for å bevare og styrke konsernets strategiske markedsposisjon både i engros- og detaljvirksomheten. Den økonomiske levetiden for selskapets goodwill er således vurdert til å overstige 5 år.

NOTE 6 • BANKINNSKUDD OG KONTANTER

Bankinnskudd og kontanter utgjør selskapets betalingsmidler.

Betalingsmidlene må ikke forveksles med selskapets likviditetsreserve som består av bankinnskudd og ubenyttede kommitterte bankfasiliteter, fratrukket sertifikatlån, kortsiktige rentebærende trekk og kassekreditter (se note 10).

NOTE 7 • INVESTERING I TILKNYTTETE SELSKAP

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Forretningskontor	Eier/stemmeandel	Balanseført
BAMA Gruppen AS	Oslo	46 %	116 852
Andre			185
Sum			117 036

NOTE 8 • INVESTERINGER I AKSJER OG ANDELER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Balanseført
Andre aksjer	1 699
Sum	1 699

NOTE 9 • PENSJONSKOSTNADER OG -FORPLIKTELSER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Tilskuddet utgjør fra 2 til 6 % av pensjonsgrunnlaget. 90 ansatte omfattes av ordningene. Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og fremkommer nedenfor.

Selskapet har fra 1.1.2012 avviklet tidligere usikret driftspensjonsordning og erstattet denne med en ny usikret ordning som dekker pensjonsgrunnlaget over 12G. Effekten av denne overgangen og årets kostnad knyttet til usikret driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12G fremkommer nedenfor.

	2012	2011
Nåverdi av årets pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift)	11 030	12 829
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	6 264	6 606
Avkastning på pensjonsmidler	-	(1 392)
Annet	-	170
Effekt overgang til innskuddspensjon	(21 092)	(17 928)
Kostnadsført tilskudd til innskuddsordningen	2 380	-
Årets kostnad usikret driftspensjonsordning	3 137	-
Netto pensjonskostnad ytelsesbaserte ordninger	1 719	285
Brutto pensjonsforpliktelse	2012	2011
Brutto pensjonsforpliktelse	178 789	218 331
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12	178 789	218 331
Estimatavvik ført mot egenkapitalen (utvidet resultat) 31.12	28 486	(46 171)
Ordningene omfatter	2012	2011
Aktive	90	87
Pensjonister	2	3
Forutsetninger	2012	2011
Avkastning på pensjonsmidler	3,90 %	4,80 %
Diskonteringsrente	3,90 %	3,30 %
Årlig lønnsvekst	3,50 %	4,00 %
Årlig G-regulering	3,25 %	3,75 %
Årlig reg. av pensjoner under utbetaling	0,20 %	0,70 %
Frivillig avgang/turnover	2,00 %	2,00 %
Benyttet uføretariff	IR02	IR02
Benyttet demografisk tariff	K2005	K2005

NOTE 10 • FINANSIERING

(Alle beløp i 1000 kroner)

Noten viser hvorledes selskapets rentebærende gjeld er finansiert. I tabellen er gjelden fordelt på finansieringstyper og forfallsår. I tillegg vises de langsiktige ubenyttede trekkrammer som selskapet kan trekke opp ved behov samt forfallsår for disse.

Finansiering 31.12.2012

Forfall	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Obligasjonslån	-	-	750 000	1 900 000	500 000	3 150 000
Trukne trekkrammer hos kredittinstitusjoner	-	300 000	335 000	692 000	108 000	1 435 000
Sum	-	300 000	1 085 000	2 592 000	608 000	4 585 000
Langsiktige ubenyttede trekkrammer	500 000	700 000	1 665 000	3 470 000	-	6 335 000

Kortsiktige ubenyttede trekkrammer kommer i tillegg.

	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
Børsnoterte obligasjonslån pr 31.12.2012				
	NO 001 049216.8	Flytende	2009/2014	750 000
	NO 001 057247.2	Flytende	2010/2015	700 000
	NO 001 061212.0	Flytende	2011/2016	700 000
	NO 001 065778.6	Flytende	2012/2017	500 000
	NO 001 066365.1	Fast	2012/2019	500 000
Sum				3 150 000
Børsnoterte sertifikatlån pr 31.12.2012				
	NO 001 063551.9	3,25 %	20.01.2012 - 18.01.2013	100 000
	NO 001 063665.7	3,37 %	20.02.2012 - 18.02.2013	100 000
	NO 001 064149.1	3,15 %	23.03.2012 - 22.03.2013	200 000
	NO 001 066527.6	2,44 %	30.11.2012 - 22.03.2013	200 000
	NO 001 064319.0	3,17 %	19.04.2012 - 19.04.2013	200 000
	NO 001 064910.6	3,25 %	01.06.2012 - 31.05.2013	200 000
	NO 001 064980.9	3,34 %	11.06.2012 - 11.06.2013	200 000
	NO 001 065003.9	3,38 %	14.06.2012 - 14.06.2013	200 000
	NO 001 065469.2	3,15 %	09.07.2012 - 09.07.2013	100 000
	NO 001 066219.0	2,48 %	19.10.2012 - 19.07.2013	200 000
	NO 001 066302.4	2,50 %	05.11.2012 - 05.08.2013	200 000
	NO 001 066451.9	2,70 %	20.11.2012 - 20.08.2013	200 000
	NO 001 066488.1	2,75 %	26.11.2012 - 26.09.2013	300 000
	NO 001 066178.8	2,60 %	12.10.2012 - 11.10.2013	200 000
	NO 001 066247.1	2,53 %	26.10.2012 - 25.10.2013	300 000
Sum				2 900 000

NOTE 11 • FINANSIELL RISIKO

NorgesGruppen har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumentene i konsernet er inngått av morselskapet.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Forfallsår for renteinstrumentene	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Nominelt beløp 31.12.2012	1 321	228 384	280 825	576 994	1 525 000	2 612 524
					2012	2011
Kursverdi gevinst/ (tap)					(137 926)	(99 371)

Urealisert gevinst/ tap på fastrenteposisjoner viser den verdien ved under-/ overkurs som ville oppstå om fastrenteposisjonene ble realisert ved årsskiftet. Urealisert gevinst/ tap på fastrenteposisjoner (se tabell) er ikke regnskapsført da de knytter seg til underliggende balanseposter og periodiseres tilsvarende.

NOTE 12 • PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle beløp i 1000 kroner)

Pantesikret gjeld og forpliktelser	2012	2011
Annen langsiktig gjeld	-	-
Øvrige forpliktelser (inkl.finansiell leasing)	-	-
Sum	-	-
Garantiansvar	2012	2011
Lån/gjeldsbrev/kassekreditter	24 650	22 101
Annet	326 248	300 934
Sum	350 898	323 035

Morselskapet står sammen med øvrige deltagende selskaper i konsernet solidarisk ansvarlig for trekk knyttet til konsernkontoavtaler, og gir i noen tilfeller understøttelseserklæringer for de samme selskapene. Langsiktige trekkrammer i bank og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt mot negativ pantesettelseserklæring. Det er stillet bankgaranti for skyldig skattetrekk.

NOTE 13 • SKATT

(Alle beløp i 1000 kroner)

Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet	2012	2011
Betalbar skatt	38 110	-
Endring i utsatt skatt	(2 342)	(5 233)
Skattekostnad årets resultat	35 768	(5 233)
Beregning av årets skattegrunnlag	2012	2011
Regnskapsmessig resultat før skatt	5 022 154	57 937
Endring i midlertidige forskjeller	(18 623)	61 073
Permanente forskjeller	(5 079 315)	(182 323)
Mottatt konsernbidrag	211 949	63 413
Benyttet fremførbart underskudd	(58)	(101)
Årets skattegrunnlag	136 107	-
Balanseført betalbar skatt	38 110	-

Permanente forskjeller består i 2012 i hovedsak av tilbakeføring av resultatført konsernbidrag, effekt av nullstilling av aktuarielle gevinster og tap i tilknytning til konsernets pensjonsforpliktelser og mottatt utbytte.

Midlertidige forskjeller	2012	2011
Anleggsmidler	27 233	29 939
Omløpsmidler	(34 639)	(18 043)
Gevinst- og tapskonto	12 166	15 208
Netto pensjonsforpliktelse	(176 529)	(214 466)
Andre midlertidige forskjeller	8 288	3 757
Netto midlertidige forskjeller	(163 481)	(183 605)
Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen	(45 775)	(51 409)
Endringer i utsatt skatt	2012	2011
Balanseført verdi 1.1	(51 409)	(33 248)
Innregnet mot egenkapitalen	7 976	(12 928)
Innregnet mot resultatet	(2 342)	(5 233)
Balanseført verdi 31.12	(45 775)	(51 409)

NOTE 14 • EGENKAPITAL

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Annen egenkapital egne aksjer	Sum
Egenkapital 31.12.11	4 240	(189)	1 434 239	2 446 849	(790 088)	3 095 051
Endring egne aksjer		(148)			(682 225)	(682 373)
Aktuarmessige gevinster og tap				20 510		20 510
Avsatt utbytte				(429 140)		(429 140)
Andre endringer				47		47
Årets resultat				4 986 386		4 986 386
Egenkapital 31.12.12	4 240	(337)	1 434 239	7 024 653	(1 472 314)	6 990 480

Styret har frem til generalforsamlingen i 2013 en fullmakt datert 8. mai 2012 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil kr. 750 000 fordelt på inntil 7 500 000 aksjer, hver pålydende kroner 0,10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 8. mai 2012 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i NorgesGruppen ASA begrenset til 4 240 000 aksjer, som løper for 18 måneder.

Fri egenkapital etter allmennaksjelovens utbytteregele utgjør TNOK 4 306 098.

For informasjon om NorgesGruppen ASAs aksjekapital og aksjonærinformasjon, henvises det til note 19 til konsernregnskapet.

NOTE 15 • ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

Andre avsetninger for forpliktelser gjelder avsetning for forventede kostnader i forbindelse med avslutning av leieforhold.

NOTE 16 • NÆRSTÅENDE PARTER

Selskapet har i løpet av 2012 hatt transaksjoner med konsernselskaper. Inntektene fordeler seg hovedsaklig på medlemsavgifter, royaltyinntekter, renteinntekter og utleie av personell. Medlemsavgiftene relaterer seg til avgifter fra butikkene og disse beløper seg til TNOK 41 338 for 2012. Royaltyinntekter og renteinntekter på utlån til konsernselskaper var i 2012 på henholdsvis TNOK 66 767 og TNOK 399 109. Konsernintern utleie av personell utgjør i 2012 TNOK 2 938.

Kostnader til konsernselskaper fordeler seg på leiekostnader, tjenester fra tjenesteytende virksomhet, andre varekjøp og rentekostnader. Selskapets leiekostnader til konsernselskaper beløper seg til TNOK 22 517. Tjenester fra tjenesteytende virksomhet er på totalt TNOK 66 855 og varekjøp i 2012 er på totalt TNOK 309. Rentekostnader til konsernselskaper utgjør TNOK 1 460.

ERKLÆRING FRA STYRETS MEDLEMMER OG KONSERN SJEF

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for 2012 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med de krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
- årsregnskapet for morselskapet for 2012 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.
- regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Oslo 20. mars 2013
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Hartvig Johannson
Styrets leder

Jon R. Gundersen

Cato A. Holmsen

Alvhild Hedstein

Sverre Lorentzen

Sverre Leiro

Hilde Vatne

Bente Nilsen

Øivind Botnan Roel

Hanne Beathe Halvorsen

Tommy Korneliussen
Konsernsjef

REVISJONSBERETNING



Deloitte AS
Karenslyst allé 20
Postboks 347 Skøyen
NO-0213 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
Fax: +47 23 27 90 01
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for NorgesGruppen ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og av en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og av en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og konsernsjefs ansvar for årsregnskapet

Styret og konsernsjef er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU, for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og konsernsjef finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.

Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er selskapsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til NorgesGruppen ASA per 31. desember 2012 og av selskapets resultater og

kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet NorgesGruppen ASA per 31. desember 2012 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Uttalelse om øvrige forhold

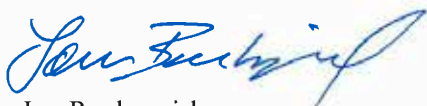
Konklusjon om årsberetningen og anvendelse av overskuddet

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om foretaksstyring om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift, og at forslaget til anvendelse av overskuddet er i samsvar med lov og forskrifter og at opplysningene er konsistente med årsregnskapet.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 20. mars 2013
Deloitte AS



Jørn Borchgrevink
statsautorisert revisor

ERKLÆRING OM EIERSTRYING OG SELSKAPSLEDELSE

NorgesGruppen følger den til enhver tid gjeldende norske anbefaling for eierstyring og selskapsledelse og regnskapslovens § 3-3b. Fullstendig anbefaling er tilgjengelig på www.nues.no. Nedenfor beskrives hovedtrekkene i NorgesGruppens prinsipper i henhold til de 15 punktene i anbefalingen. Erklæringen er avgitt av styret i NorgesGruppen.

PKT 1: REDEGJØRELSE FOR EIERSTRYING OG SELSKAPSLEDELSE

NorgesGruppen er opptatt av god virksomhetsstyring som skal bidra til økt tillit til konsernet, godt omdømme og til størst mulig verdiskapning over tid. Høy integritet og etisk standard i alle ledd av konsernets virksomhet er av vesentlig betydning for opprettholdelse av konsernets tillit og omdømme. Styret er ansvarlig for konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Konsernets visjon og verdigrunnlag er presentert i årsrapporten. Det er også utarbeidet retningslinjer for etikk og samfunnsansvar. NorgesGruppen krever ærlighet, integritet, lojalitet og redelighet i alle forhold som angår vår forretningsvirksomhet. Alle ansatte og tillitsvalgte i NorgesGruppen skal i sitt virke fremme konsernets grunnleggende verdier. NorgesGruppens retningslinjer for etikk og samfunnsansvar er tilgjengelig på www.norgesgruppen.no. Opptreden i strid med de etiske retningslinjene kan få store konsekvenser for NorgesGruppen og overtredelser vil derfor bli fulgt opp. For ansatte kan dette bety konsekvenser i form av muntlig eller skriftlig advarsel og i alvorlige tilfeller oppsigelse eller avskjed.

NorgesGruppen ASAs prinsipper for eierstyring og selskapsledelse samsvarer i all hovedsak med Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse av 23. oktober 2012. Avvik fra anbefalingen omtales under hvert punkt.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 2: VIRKSOMHET

Vedtektene for NorgesGruppen har følgende formålparagraf:

«Selskapets virksomhet er å drive forretningsvirksomhet med hovedvekt på strømlinjeforming av engros- og detaljfunksjonen, samt relevant produksjonsvirksomhet, med sikte på å bedre konkurransekraften både på innkjøps-, markedsførings- og varestrømssiden samt alt som står i forbindelse med dette. Herunder investering i fast eiendom, aksjer og andre selskaper, nasjonale og utenlandske, i den grad dette inngår i realiseringen av ovennevnte formål». Vedtektene finnes i sin helhet på www.norgesgruppen.no. Selskapets mål og hovedstrategier er også tilgjengelig på NorgesGruppens nettside.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 3: SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE Selskapskapital

Konsernets egenkapital pr. 31.12.2012 var MNOK 10 220, noe som gir en egenkapitalandel på 36,4 %. Selskapet har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetning, strategi og risikoprofil. Etter styrets

vurdering er selskapets egenkapital tilstrekkelig til å virkeliggjøre de nåværende mål og strategier, og er tilpasset den ønskede soliditets- og sikkerhetsprofil for driften.

Utbyttepolitikk

NorgesGruppens aksjonærer skal over tid ta del i selskapets verdiskapning ved å oppnå konkurransedyktig avkastning på sine aksjer gjennom utvikling i reell egenkapital og utbytte. Styret arbeider for en klar og forutsigbar utbyttepolitikk. Det er et mål at minimum 23 prosent av fortjeneste per aksje utdeles i utbytte, så lenge selskapets fremtidige kapitalbehov er tilfredsstillende dekket.

Kapitalforhøyelser

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å kunne øke selskapets aksjekapital med inntil 7 500 000 aksjer, hver pålydende NOK 0,10. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2013. Fullmakten omfatter i tillegg til innskudd i kontanter også innskudd i form av eierandeler i selskaper, og kontrakter med økonomisk fordel i selskapets favør og andre tingsinnskudd etter styrets nærmere beslutning. Aksjonærenes fortrinnsrett til tegning kan fravikes etter styrets nærmere beslutning. Styrefullmakten er begrenset til definerte formål.

Kjøp av egne aksjer

Generalforsamlingen har også gitt styret fullmakt til å erverve egne aksjer med pålydende verdi av inntil 10 prosent av den registrerte aksjekapitalen i selskapet. Fullmakten gjelder til 7. november 2013. Aksjer som selskapet erverver kan etter selskapets vedtekter kun disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse. NorgesGruppen ASAs beholdning av egne aksjer per 31. desember 2012 var 3 387 251 aksjer og utgjorde 8,0 prosent av aksjekapitalen.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 4: LIKEBEHANDLING AV AKSJEIEIERE OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE Likebehandling av aksjeeiere

Selskapet har kun én aksjeklasse. Hver aksje har én stemme på selskapets generalforsamling. Emisjoner skal som hovedregel gjennomføres som fortrinnsrettsemisjoner. Som det fremgår av styrets fullmakt, som er omtalt ovenfor, har generalforsamlingen gitt adgang til å fravike eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett ved tegning av nye aksjer. Dette skal sikre fleksibilitet i eventuelle transaksjoner med andre selskaper eller personer som styret mener kan bidra til å skape konkurransedyktig avkastning for aksjonærene i NorgesGruppen.

Selskapets handel i egne aksjer skal ivareta likebehandlings-

prinsippet. NorgesGruppen er ikke børsnotert. Kravet til likebehandling ved kjøp av egne aksjer ivaretas ved at kursen på NorgesGruppen-aksjen fastsettes ved hjelp av eksternt verdsettelse to ganger pr. år. Denne kursen benyttes som utgangspunkt ved kjøp av egne aksjer.

Transaksjoner med nærstående

Transaksjoner med nærstående skal gjennomføres til markedsverdi. Vesentlige transaksjoner med nærstående parter behandles av revisjonsutvalget. Vesentlige transaksjoner med nærstående omtales i note til konsernregnskapet.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 5: FRI OMSETTELIGHET

Selskapets vedtekter inneholder bestemmelser som begrenser aksjens omsettelighet. NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. NorgesGruppens aksjer er ikke notert på børs. NUES' anbefaling om fri omsettelighet for aksjene anses derfor ikke relevant for NorgesGruppen.

Avvik fra anbefalingen: Anses ikke relevant.

PKT 6: GENERALFORSAMLING

Innkalling

Ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen utgangen av juni. Alle aksjonærer med kjent adresse mottar skriftlig innkalling pr. post. Innkalling sendes aksjonærene og er tilgjengelig på selskapets internettside senest 21 dager før generalforsamlingen. I henhold til allmennaksjelovens § 5-11a sender selskapet kun ut selve innkallingen til generalforsamlingen. Øvrige saksdokumenter, valgkomiteens innstilling og vedlegg er å finne på selskapets internettside eller sendes aksjeeierne pr. post etter anmodning. Saksdokumentene skal inneholde all nødvendig informasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til de saker som skal behandles på generalforsamlingen. Frist for påmelding til generalforsamling legges så nærme møtedagen som praktisk mulig.

Deltagelse

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. Styret vil legge til rette for at flest mulig aksjeeiere kan delta på selskapets generalforsamling. I innkallingen redegjøres det for prosedyren aksjeeierne må følge for å kunne delta og å kunne stemme på generalforsamlingen, prosedyre for å møte med fullmektig og aksjeeierens rett til å fremme forslag til saker for generalforsamlingen. Selskapet oppnevner en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig. Aksjonærene kan binde fullmakten i hver enkelt sak.

Gjennomføring

Generalforsamlingen åpnes av styrets leder. Generalforsamlingen velger møteleder. Selskapet har ikke som krav at hele styret og valgkomiteen er til stede på generalforsamlingen. Selskapets revisor er til stede på generalforsamlingen. Protokoll fra generalforsamlingen gjøres tilgjengelig på selskapets nettside.

Avvik fra anbefalingen: Det er ikke satt krav om at alle styremedlemmer og valgkomiteen er til stede på selskapets generalforsamling

PKT 7: VALGKOMITÉ

I henhold til selskapets vedtekter § 8 skal generalforsamlingen velge en valgkomité som skal ha fra to til seks medlemmer. Generalforsamlingen velger lederen i valgkomiteen og fastsetter instruks for valgkomiteen så vel som godtgjørelse til valg-

komiteens medlemmer. Medlemmene i valgkomiteen skal være aksjonærer eller representanter for aksjonærer og velges slik at brede aksjonærinteresser blir representert. Styreleder skal være medlem av valgkomiteen. Når styrets leder stiller til gjenvalg er dette et avvik fra anbefalingen om at eventuelle styremedlemmer i valgkomiteen ikke skal stille til gjenvalg til styret. Konsernsjef eller andre ledende ansatte er ikke medlemmer av komiteen. Valgkomiteen skal avgi innstilling om valg av aksjonærvalgte medlemmer til styret og fremme forslag til godtgjørelse for styrets medlemmer til generalforsamlingen. Medlemmene av valgkomiteen er nevnt i egen oppstilling. Frist for å fremme forslag for komiteen er 1. februar hvert år.

Avvik fra anbefalingen: Styrets leder er medlem av valgkomiteen uavhengig om denne stiller til gjenvalg til styret eller ikke.

PKT 8: STYRE - SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Bestemmelser om sammensetningen av styret er inntatt i selskapets vedtekter. Styret har til sammen åtte aksjonærvalgte medlemmer og to ansattrepresentanter. Styremedlemmer velges for en periode på to år. Styreleder velges av generalforsamlingen for ett år av gangen. Nærmere opplysninger om de enkelte styremedlemmers erfaringsbakgrunn finnes i årsrapporten.

Flere av styrets medlemmer har forretningsmessige forbindelser til NorgesGruppen utenom styrevervet. NorgesGruppens etiske retningslinjer inneholder bestemmelser om håndtering av inhabilitet og interessekonflikter. Hovedaksjonær er ansatt i konsernet (se note 21 til konsernregnskapet). Representanter fra den daglige ledelsen sitter ikke i styret.

Avvik fra anbefalingen: Flere av styrets medlemmer har forretningsmessige forbindelser til NorgesGruppen utenom styrevervet. Det opplyses ikke i årsrapporten om deltagelse på styremøter eller hvilke styremedlemmer som anses uavhengige.

PKT 9: STYRETS ARBEID

Styrets arbeid

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet. Styret skal bl.a.:

- sørge for forsvarlig organisering av virksomheten, fastsette planer og budsjetter for virksomheten og påse at dets virksomhet, regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll.
- Ansette konsernsjef og fastsette hans/hennes godtgjørelse
- Godkjenne den overordnede organiseringen av selskapet
- Godkjenne selskapets forretningsplan, investeringsrammer og finansieringsplan, herunder resultat og balanseoppstilling
- Avlegge og rapportere perioderegnskap, samt avgi årsberetning

Vedtatt styreinstruks gir nærmere regler om styrets arbeid og saksbehandling innenfor rammene av allmennaksjeloven og selskapets vedtekter. Fullstendig styreinstruks er tilgjengelig på selskapets internettside. Det er også fastsatt instruks for konsernsjef som klargjør dennes plikter, fullmakter og ansvar.

Styret fastsetter årlig en plan for det kommende års arbeid. Styret skal årlig foreta evaluering av sitt arbeid og sin kompetanse.

Styret overvåker og påser at selskapets interne kontroll er betryggende. Selskapets revisjonsutvalg har ansvaret for gjennomføringen av dette og rapporterer til styret.

Styret fastsetter lønn og annen godtgjørelse til selskapets

konsernsjef og har fastsatt retningslinjer for godtgjørelse til andre ledende ansatte.

Revisjonsutvalg

Revisjonsutvalget består av tre medlemmer valgt av og blant styrets medlemmer, hvorav ett medlem representerer kjøpmenn. Revisjonsutvalget møtes minst tre ganger i året, og har som mandat å:

- Forberede styrets kvalitetssikring av den finansielle rapportering.
- Overvåke selskapets interne kontroll, selskapets risikovurderingssystemer
- Ha løpende kontakt med selskapets valgte revisor angående revisjonen av selskapets årsregnskap/ konsernregnskap.
- Gjennomgå med revisor og overvåke revisor/revisjonsselskapets uavhengighet, herunder andre tjenester enn revisjon som er levert fra revisor/revisjonsselskapet.
- Forhåndsgodkjenne revisors honorar.
- Overvåke transaksjoner og forpliktelser knyttet til aksjonærer, ledende ansatte og disses nærstående, jfr. allmennaksjeloven § 1-5 (1).
- Godkjenne aksjetransaksjoner i NorgesGruppen ASA i henhold til styrefullmakt og treffe beslutning om eventuell bruk av selskapets forkjøpsrett, jfr. vedtektens § 11.
- Gi anbefalinger til styret i problemstillinger knyttet til god virksomhetsstyring

Utvalget har ingen selvstendig beslutningsmyndighet med unntak av det som tildeles særskilt av styret.

Revisjonsutvalgets medlemmer er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser, og har ikke aksjeopsjoner eller lån i selskapet.

Kompensasjonsutvalg

Kompensasjonsutvalget består av tre medlemmer valgt av og blant styrets medlemmer. Styreleder leder kompensasjonsutvalgets arbeid. Utvalget har som mandat å:

- Fremsette forslag til styret til lønn og øvrige betingelser for selskapets konsernsjef.
- Anbefale retningslinjer for godtgjørelse til andre ledende ansatte.

Utvalget har ingen selvstendig beslutningsmyndighet med unntak av det som tildeles særskilt av styret.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 10: RISIKOSTYRING OG INTERN KONTROLL

Generelt

Risikostyring og gode kontrollsystemer er helt sentralt for NorgesGruppens virksomhet. NorgesGruppens intern kontrollrutiner skal gjøre det mulig å identifisere og håndtere risiko, sikre effektiv og målrettet styring av virksomhet samt sikre god kvalitet på konsernets eksterne og interne finansielle rapportering. Forbedring av intern kontrollrutinene i NorgesGruppen er en kontinuerlig prosess.

Det er styrets ansvar å påse at virksomheten har tilfredsstillende kontrollrutiner og -systemer for risikostyring i forhold til omfang og art av den virksomhet foretaket driver.

I den forbindelse foretar revisjonsutvalget årlig en gjennomgang

av selskapets viktigste risikoområder og de interne kontrollrutiner, herunder retningslinjer, prosesser og adferd som:

- legger til rette for målrettet og effektiv virksomhet i selskapet og som gjør det mulig å håndtere forretningsrisiko, operasjonell risiko, risiko for overtredelse av lover og forskrifter samt annen risiko som er av betydning for oppnåelse av selskapets forretningsmål
- bidrar til å sikre kvaliteten på intern og ekstern rapportering
- bidrar til å sikre at selskapet opererer i samsvar med relevante lover og forskrifter, og interne retningslinjer for virksomheten, herunder selskapets etiske retningslinjer og verdier

Finansiell rapportering

NorgesGruppen avlegger sitt konsernregnskap i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS), mens morselskapets regnskap er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Konsernet har besluttet felles ensartede regnskapsprinsipper uavhengig av virksomhetsområde. Regnskapsprinsippene er dokumentert i felles web-basert økonomihåndbok. Innenfor virksomhetsområdet Engros er det felles ERP-system tilpasset logistikkvirksomheten, mens de aller fleste andre virksomhetsområdene benytter et annet felles ERP-system. Det er felles kontoplan innenfor systemene. Det er stor grad av integrering mellom ERP-systemene og underliggende forsystemer som for eksempel system for lønn, fakturaflyt, logistikk og eiendom. NorgesGruppen har felles revisor for alle vesentlige konsernenheter, noe som er med på å sikre konsistent bruk av konsernets regnskapsprinsipper.

Konsernets finansielle rapportering er organisert med arbeidsdeling mellom konsernøkonomi, regnskapssentre og virksomhetsområdene. Konsernøkonomi beslutter og følger opp felles regnskapsprinsipper, mottar rapportering og foretar konsolidering, regnskapssentrene fører regnskap og rapporterer regnskapsinformasjon til konsernøkonomi, mens virksomhetsområdene utarbeider skriftlige månedlige rapporter med kommentarer.

Regnskapsenhetene er i hovedsak organisert i større felles regnskapssentre, med spesialkompetanse innenfor sine respektive fagområder. Regnskapsenhetene arbeider kontinuerlig med kvalitetskontroll, effektiviseringer og utvikling av kompetanse. Det avholdes for eksempel regelmessig interne kurs for regnskapsenhetene innenfor blant annet regnskap, herunder bokføringsreglene, skatt, og merverdiavgift.

Rapportering av regnskapsinformasjon for konsolidering skjer pr. enhet. Kontroll av rapportert regnskapsinformasjon og konsolidering foretas av konsernøkonomi. Rapportering skjer via konsernets felles konsolideringsverktøy, i hovedsak basert på innlesning fra enhetenes ERP-systemer. Virksomhetsområdene utarbeider månedlige skriftlige rapporter med kommentarer til konsernøkonomi.

Det utarbeides månedlige konsoliderte regnskaper for konsernet til konsernledelsen, revisjonsutvalget og styret. Hvert kvartal utarbeides det fullstendige balanseoppstillinger for konsernet med kommentarer og analyser, som Revisjonsutvalget får en detaljert gjennomgang av.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 11: GODTGJØRELSE TIL STYRET

Valgkomiteen fremmer forslag til godtgjørelse til styrets medlemmer til generalforsamlingen. Generalforsamlingen fastsetter honoraret til styrets medlemmer. Godtgjørelse til styrets medlemmer er ikke resultatavhengig. Det er ingen aksjeopsjonsordninger for styremedlemmer eller andre i NorgesGruppen.

For 2012 har godtgjørelse til medlemmer av styret, valgkomité, kompensasjonsutvalg og revisjonsutvalg vært som følger:

	Styre- honorar	Valgkomite	Kompensa- sjonsutvalg	Revisjons- utvalg
Leder	350 000	25 000	25 000	200 000
Medlem	250 000	25 000	25 000	50 000

Bortsett fra styrearbeid og komite- og utvalgsarbeid har ikke styret tatt på seg vesentlige særskilte oppgaver for NorgesGruppen. Det er ikke utbetalt honorar for andre oppgaver. Honorarer for særskilte oppgaver skal godkjennes av styret og spesifiseres i årsrapporten.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 12: GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Styret utarbeider retningslinjer for ytelser til ledende ansatte, som fremlegges generalforsamlingen årlig.

Kompensasjon og avlønning av ledende ansatte i NorgesGruppen skal reflektere den enkelte ansattes ansvar og innsats, samtidig som ordningen skal bidra til langsiktig verdiskapning for alle selskapets aksjonærer. Det er videre et mål at NorgesGruppens ledelse har en sammensetning som sikrer kompetanse gjennom erfaring og mangfold, noe som medfører at NorgesGruppen må ha en lønnspolitikk slik at selskapet er attraktivt, tiltrekker seg og beholder kompetent arbeidskraft i et konkurranseutsatt marked.

Godtgjørelse til ledende ansatte i NorgesGruppen omfatter i det vesentligste fast lønn som normalt reguleres en gang pr. år etter individuell vurdering. Bonus til konsernsjefen og ledende personer består av en årlig prestasjonsbonus og en langsiktig bonusordning. Den langsiktige bonusordningen er etablert for å ivareta fokuset mot den langsiktige verdiskapningen i konsernet med en maksimal uttelling på 6 månedslønner. Ordningen er knyttet opp til oppnåelse av definerte nøkkeltall i forhold til konsernets avkastning.

Det foreligger ikke programmer for opsjoner eller utdeling av aksjer til ansatte i NorgesGruppen.

Ytelser til konsernledelse er spesifisert og tallfestet i note til konsernregnskapet.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

PKT 13: INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Ved kommunikasjon av finansiell- og annen kurssensitiv informasjon følger NorgesGruppen de krav som følger av regnskapsloven, verdipapirhandelsloven og børsregelverket og baserer seg på prinsippet om åpenhet og likebehandling av aksjonærer og obligasjonseiere.

Informasjon publiseres på selskapets internettside www.norgesgruppen.no, samtidig som informasjonen offentliggjøres via Oslo Børs' informasjonstjeneste og/eller sendes aksjeeierne.

Det offentliggjøres årlig en oversikt over datoer for avleggelse av års- og delårsregnskaper.

Avvik fra anbefalingen: Selskapet har ikke børsnoterte aksjer. Det er derfor ikke ansett å være behov for å fastsette retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamlingen.

PKT 14: SELSKAPSOVERTAKELSE

Styret i NorgesGruppen har foreløpig ikke funnet det nødvendig å utarbeide hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud. Styret vil ved et eventuelt overtakelsestilbud arbeide for likebehandling av aksjonærer og for øvrig følge anbefalingen.

Avvik fra anbefalingen: Styret i NorgesGruppen har foreløpig ikke funnet det nødvendig å utarbeide hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.

PKT 15: REVISOR

NorgesGruppens revisor presenterer årlig hovedtrekkene i planen for revisjonsarbeidet overfor revisjonsutvalget. I tillegg deltar revisor ved behandlingen av årsregnskapet i revisjonsutvalget og styret. Revisor presenterer eventuelle endringer i regnskapsprinsipper og gir en vurdering av vesentlige regnskapsestimater.

Revisor har årlig møte med styret uten at daglig leder eller andre fra den daglige ledelsen er til stede.

Revisor gir styret årlig en skriftlig bekreftelse på at revisor oppfyller uavhengighetskravene. Revisor oppsummerer også årlig hvilke andre tjenester enn ordinær revisjon som er levert. Det opplyses i noter til regnskapet hvordan revisors honorar fordeler seg på ordinær revisjon og forskjellige tilleggstjenester.

Avvik fra anbefalingen: Det er ikke fastsatt retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte andre tjenester fra revisor, men revisor oppsummerer årlig hvilke tjenester som er levert i tillegg til ordinær revisjon.

AKSJONÆRFORHOLD OG LEDELSE

Aksjonærforhold pr. 31.12.2012

Aksjekapital	NOK 4 240 000
Antall utestående aksjer	42 400 000
Aksjens pålydende	NOK 0,10
Antall aksjonærer	987
Ligningsverdi pr 01.01.2012	NOK 44,52

Aksjeklasser og stemmerett

Det er én aksjeklasse i NorgesGruppen.
Hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.

Verdipapirnummer

Aksjene er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) med DNB som kontofører/utsteder.
Aksjene har verdipapirnummer ISIN NO 000-4527607.

Eierstruktur pr. 31.12.2012 (representant i styret i parentes)	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Joh. Johannson AS (Knut Hartvig Johannson)	29 357 622	69,24 %	69,24 %
Brødrene Lorentzen AS (Sverre Lorentzen)	3 593 566	8,48 %	8,48 %
PETT Kjede og Servicekontor AS	2 529 965	5,97 %	5,97 %
Butikkdrift AS	1 872 133	2,06 %	3,78 %
Drageset AS	425 473	1,00 %	1,00 %
Sum > 1 % eierandel	36 778 759	86,74 %	86,74 %
Sum øvrige	5 621 241	13,26 %	13,26 %
Totalt	42 400 000	100,00 %	100,00 %

Valgkomiteen består av

Knut Hartvig Johannson	Morten Corneliussen
Knut Hage	Odd Sverre Larsen

Organisasjon pr 20. mars 2013

Tommy Korneliussen (1949)	Konsernsjef
---------------------------	-------------

Konsernstab

Johan Johannson (1967)	Konserndirektør, region, detalj og eiendom
Per Roskifte (1956)	Konserndirektør, kommunikasjon og samfunnskontakt
Sverre R. Kjær (1959)	Konserndirektør, finans og økonomi
Øyvind Andersen (1967)	Konserndirektør, innkjøp og kategoriutvikling

Virksomheter

Vegard Kjuus (1972)	Adm. direktør, Meny AS
Marianne Ødegaard Ribe (1968)	Adm. direktør, NorgesGruppen Servicehandel AS
Jan Paul Bjørkøy (1955)	Adm. direktør, Kiwi Norge AS
Runar Hollevik (1963)	Adm. direktør, ASKO Norge AS
Ole Christian Fjeldheim (1972)	Adm. direktør, Kjøpmannshuset Norge AS
Torbjørn Johannson (1948)	Konserndirektør, Engros

Øvrig virksomhet

Espen Kjønnsberg (1962)	Adm. direktør, NorgesGruppen Data AS
Olav Haraldseid (1966)	HR direktør konsern

NORGESGRUPPEN

NorgesGruppen er landets største handelshus. Selskapets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor daglige forbruksvarer. Konsernets nær 30.000 medarbeidere jobber etter visjonen «Vi skal gi deg en bedre hverdag», med fokus på å yte god service.

Mer informasjon finner du på NorgesGruppens nettsider, der målet er å tilby deg som følger oss et nettsted som er oppdatert og gjenspeiler vesentlig aktivitet i konsernet.

www.norgesgruppen.no

NorgesGruppen ASA

Karenslyst allé 12–14
Postboks 300 Skøyen
NO-0213 OSLO
Telefon: +47 24 11 31 00
Telefaks: +47 24 11 31 01
www.norgesgruppen.no
firmapost@norgesgruppen.no
NO 819 731 322

ASKO NORGE AS

Nedre Kalbakkvei 22
Postboks 130 Sentrum
NO-0102 OSLO
Telefon: +47 22 16 90 00
Telefaks: +47 22 16 90 10
www.asko-storhusholdning.no

KIWI Norge AS

Ringeriksveien 4 b
Postboks 551
NO-3412 Lierstranda
Telefon: +47 32 24 40 00
Telefaks: + 47 32 24 40 10
www.kiwi.no

Meny AS

Karenslyst allé 12–14
Postboks 313 Skøyen
NO-0213 OSLO
Telefon: +47 21 61 20 00
Telefaks: + 47 21 61 20 01
www.meny.no
www.ultra.no
www.centra.no
www.jacobs.no

**Kjøpmannshuset
Norge AS**

Karenslyst allé 12–14
Postboks 380 Skøyen
NO-0213 OSLO
Telefon: +47 24 11 33 30
Telefaks: +47 24 11 33 40
www.kjopmannshuset.no
www.spar.no
www.joker.no

**NorgesGruppen
Servicehandel AS**

Karenslyst allé 12–14
Postboks 300 Skøyen
NO-0213 OSLO
Telefon: +47 24 11 31 00
Telefaks: + 47 24 11 31 01

Unil AS

Karenslyst allé 12–14
Postboks 300 Skøyen
NO-0213 OSLO

Telefon: +47 24 11 35 35
www.unil.no
kundeservice@unil.no