

09

NORGESGRUPPEN ÅRSRAPPORT 2009



NorgesGruppen

# INNHOLD

- 1 > Dette er NorgesGruppen
- 1 > Nøkkeltall
- 2 > Virksomheten – Kjededrift
- 5 > Virksomheten – Engros
- 6 > Stab og øvrige selskaper
- 8 > Årsberetning
- 10 > Styret i NorgesGruppen ASA
- 16 > Årsregnskap for NorgesGruppen konsern
- 51 > Årsregnskap for NorgesGruppen ASA
- 62 > Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
- 63 > Revisjonsberetning
- 64 > Eierstyring og selskapsledelse
- 67 > Aksjonærforhold og ledelse
- 68 > Miljøresultater i 2009



## TEMA

## ÅRSRAPPORT 2009

## ÅRSMAGASIN 2010

ASKO	5	5, 9, 17-19
Distribusjon		17-19
Egne merkevarer		4, 46-47, 49
Eierstyring og selskapsledelse	64-66	
Engrosvirksomhet (se også ASKO)	5	
Finansiell informasjon	1, 16-62	24-25, 30
Forbrukerorientering		36-37
Historikk		2-3, 10-15, 17-20, 26-29
Kiwi (profilhus)	2	14-15, 16
Kjedeoversikt		16
Kjøpmannshuset (profilhus)	2	12-13, 16
Kompetanse		48
Konsernfunksjoner og fellestjenester	6-7	21
Ledelse	67	
Leverandører og samarbeid		44-45
Libris		4
Logistikk		17-19, 21
Markedsføring		35
Matsikkerhet		42-43
Media		32-34
Meny/Ultra (profilhus)	3	10-11, 16
Miljøansvar	68	5, 9, 38-39
Profilhus		Se Kiwi, Meny/Ultra, Kjøpmannshuset
Samfunnsansvar		38-39, 40-41
Servicehandel	4	20
Sponsorvirksomhet		41
Strategi	8-14	6-8
Styret i NorgesGruppen	10-11	22-23
Trumf		5
Økologi		38, 49
Årsberetning 2009	8-14	
Årsregnskap 2009	16-62	

# FINANSIELLE NØKKELTALL FOR KONSERNET

Resultat		2009	2008	2007	2006	2005 <sup>1</sup>	2004 <sup>1</sup>	2003 <sup>1</sup>	2002 <sup>1</sup>
Sum driftsinntekter	NOK mill.	53 232	49 016	42 678	36 620	31 531	28 148	26 919	24 814
Forenklet kontantstrøm (EBITDA) <sup>2</sup>	NOK mill.	2 861	2 169	2 282	2 096	1 812	1 459	1 203	1 138
Driftsresultat (EBIT)	NOK mill.	1 828	1 204	1 751	1 620	913	669	508	491
Ordinært resultat før skatt	NOK mill.	1 587	1 053	1 560	1 431	986	622	457	410
Årsresultat	NOK mill.	1 172	759	1 199	1 075	716	437	366	249
<b>Aksjer</b>									
Fortjeneste pr. aksje <sup>3</sup>	NOK	27,23	17,52	28,19	25,53	16,87	10,49	8,77	5,73
Totalt antall aksjer pr. 31.12.	1000 aksjer	42 400	42 400	42 400	41 480	41 480	41 480	41 480	38 660
Utbytte pr. aksje	NOK	7,75	5,00	8,00	7,00	6,00	3,30	2,75	2,00
<b>Kapital</b>									
Totalkapital	NOK mill.	22 110	20 002	17 545	14 560	12 442	11 755	10 836	9 525
Egenkapital	NOK mill.	8 165	7 145	6 939	5 605	4 662	4 202	3 917	3 140
Egenkapital andel	%	36,9	35,7	39,6	38,5	37,5	35,7	36,1	33,0
Netto rentebærende gjeld	NOK mill.	5 638	4 957	3 330	2 186	2 172	2 760	2 366	1 990
<b>Lønnsomhet</b>									
Driftsmargin EBITDA <sup>4</sup>	%	5,4	4,4	5,3	5,7	5,7	5,2	4,5	4,6
Driftsmargin <sup>5</sup>	%	3,4	2,5	4,1	4,4	2,9	2,4	1,9	2,0
Resultatgrad <sup>6</sup>	%	3,5	2,8	4,1	4,3	3,6	2,9	2,5	3,1
Avkastning på anvendt kapital <sup>7</sup>	%	14,1	12,1	18,9	21,1	15,3	11,1	10,6	13,0

<sup>1</sup> Tallene for 2005 og tidligere er ikke omarbeidet til internasjonale regnskapsstandarder (IFRS)

<sup>2</sup> Driftsresultat før av- og nedskrivninger og inntekt på investering i tilknyttede selskaper

<sup>3</sup> Årsresultat til majoritetens interesser/gjennomsnittlig antall aksjer

<sup>4</sup> EBITDA/Driftsinntekter

<sup>5</sup> Driftsresultat/Driftsinntekter

<sup>6</sup> Resultat før skatt + rentekostnader/Driftsinntekter

<sup>7</sup> Resultat før finanskostnader/(gjennomsnittlig egenkapital + rentebærende gjeld) eller Resultat før finanskostnader/(gjennomsnittlig eiendeler + rentefri gjeld)

## DETTE ER NORGESGRUPPEN

### VISJON: – VI GIR DEG EN BEDRE HVERDAG

Visjonen skal vi realisere ved å yte service, være konkurransedyktig, gi inspirasjon, sikre kvalitet og sikre trygg mat.

### FORRETNINGSIDÉ

NorgesGruppen skal være et ledende handelsforetak med norsk majoritet innenfor forbruksvarer i Skandinavia, basert på langsiktighet, tillit, kompetanse, effektivitet og lønnsomhet i hele verdikjeden. Kundernes behov skal være selskapets rettesnor og kvalitet, miljø og trygg mat skal stå i fokus.

### OM NORGESGRUPPEN

NorgesGruppen er landets største handelshus. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor forbruksvarer.

Gjennom sine dagligvarekjeder representerer konsernet en markedsandel på 40,0 prosent innen dagligvarehandelen. NorgesGruppen har tre landsdekkende kjedekonsepser (Meny, SPAR og Kiwi), samt et nærbutikkonsept (Joker) og et regionalt stormarkedskonsept (Ultra). NorgesGruppen har også et nært samarbeid med flere frittstående, regionale kjeder og butikker.

Innenfor servicehandel har NorgesGruppen en markedsandel på 14,3 prosent med Mix-kjeden, men er også representert gjennom andre kjeder som Deli de Luca og Fresh.

Engrosvirksomheten leverer til markedssegmentene: dagligvare, kiosk- og servicehandel og servering og storhusholdning. Engrosvirksomheten har ansvaret for den totale vare- og informasjonsstrømmen i konsernet.

I 2009 hadde NorgesGruppen samlede driftsinntekter på 53,2 milliarder kroner. Driftsresultatet ble 1 828 millioner kroner.



## VIRKSOMHETEN – KJEDEDRIFT

NorgesGruppens virksomheter innenfor dagligvare og servicehandel omfatter utvikling og drift av konsernets kjedekonsepter, herunder drift av egneide dagligvarebutikker og utsalgssteder innen servicehandel.

Norsk dagligvarehandel består ved utgangen av 2009 av fire store grupperinger: Reitangruppen, Coop Norge, ICA Norge og NorgesGruppen. I 2008 ble Smart Club kjøpt av Coop Norge, mens Lidl ble kjøpt av Reitangruppen. Dette viser at dagligvaremarkedet fortsatt er preget av sterk konkurranse mellom aktørene.

### DAGLIGVARE

NorgesGruppen er den største aktøren i det norske dagligvaremarkedet, med 40,0 % markedsandel. Inntekten fra detaljvirksomheten kommer fra salg av varer i egneide butikker. I tillegg har profilhusene inntekter fra kjedemedlemsavgifter. NorgesGruppens butikker og butikker tilknyttet konsernet hadde en samlet butikkomsættning på 53,7 milliarder i 2009.

Hovedtrekkene i Nielsen Norges Dagligvare rapport for 2009 viser at NorgesGruppen økte sin markedsandel med 0,2 %-poeng til 40,0 %. NorgesGruppen har tatt sin del av veksten i dagligvaremarkedet, som har vært på 6,2 %, og har i tillegg vokst mer enn totalmarkedet.

NorgesGruppen investerer fremdeles betydelig i nyetableringer, opprusting av eksisterende butikker, samt kjøp av butikker og eiendom. NorgesGruppen etablerte 53 nye butikker i 2009 og hadde en netto tilbakegang på 3 butikker ved årets utgang. Nedgangen gjelder nærbutikksegmentet. Kiwi var den kjeden i Norge som vokste med flest antall butikker gjennom 2009, med totalt netto tilgang på 28 butikker.

Fremdeles er antall kjøpmannseide butikker betydelig høyere enn antall egneide butikker. Andelen egneide butikker har økt, og 50,6 % av omsetningen kommer nå fra egneide butikker.

Finanskrisen ga ikke vesentlige utslag for NorgesGruppens kjeder totalt, men det har vært en dreining i markedet fra supermarkeder til lavpris da forbrukerne bruker en høyere andel av budsjettet på hverdagshandel på bekostning av helgehandel. Lavprisandelen er igjen over 50 %, med en økning på 1,9 %-poeng fra 49,0 % i 2008 til 50,9 % i 2009, Kiwi er en av vinnerne med 1,0 %-poeng økning. Supermarkedsandelen i bransjen har gått ned fra 28,1 % i 2008 til 26,8 % i 2009.

### Mål og prioriteringer 2010

NorgesGruppen har mål om fortsatt økt markedsandel, uten at økningen forventes å være like sterk som de senere årene.



### PROFILHUSET KJØPMANNSHUSET

Kjøpmannshuset er et ledende selskap for utvikling og drift av riksdekkende kjeder for lokale supermarkeder og nærbutikker. Profilhuset er i hovedsak basert på kjøpmannseid virksomhet og Kjøpmannshuset drifter kjedene EUROSPAR, SPAR, Joker og Nærbutikken.

### Hovedtrekk 2009

Også 2009 var et år med god vekst for både EUROSPAR, SPAR, Joker og Nærbutikken. Under et økt prisfokus i markedet fulgte alle kjedene prisutviklingen. I tillegg fortsatte alle kjedene fokuset på service og EUROSPAR og SPAR hadde i tillegg stort fokus på ferskvare.

### Mål og prioriteringer 2010

Kjedene fortsetter satsingen på service og utviklingen av alle konsepter, og ytterligere fokus på lønnsom drift.

### PROFILHUSET KIWI

KIWI er i dag en av landets to største og best profilerte lavpris-kjeder. Ved siden av lave priser har kjeden en sterk posisjon på frukt og grønt, lange åpningstider og gode beliggenheter.

### Hovedtrekk 2009

KIWI økte omsetningen med 2,3 milliarder til ca. 18 milliarder kroner i 2009 – den største veksten noensinne. Snittomsættningen på butikkene passerte 40 millioner og markedsandelen vokste med 1 % til 13,5 %. 31 nye KIWI-butikker så dagens lys og etableringen av søndagsåpne butikker fortsatte.

#### Omsetningstall i millioner

Kjede	Ant. but. 31.12.08	Ant. but. 31.12.09	Oms. 2008	Oms. 2009	Endring
SPAR	276	263	7 832	7 742	-1,1 %
Kiwi	441	469	15 760	18 121	15,0 %
EUROSPAR	31	33	1 404	1 751	24,7 %
Joker	455	444	3 925	4 250	8,3 %
Meny	152	150	10 837	11 263	3,9 %
Centra/Ultra	19	17	2 578	2 521	-2,2 %
Bunnpris	190	198	4 540	4 940	8,8 %
Nærbutikken	239	229	823	834	1,3 %
Drageset Super Spar	-	0	211	0	-100,0 %
Safari	11	11	705	696	-1,3 %
Butikkringen	110	108	436	363	-16,7 %
Helgø matsenter	6	6	482	498	3,3 %
C.C Mart'n	4	4	387	388	0,3 %
NG annen dagligvare	29	28	332	338	1,8 %
<b>Total NorgesGruppen</b>	<b>1 963</b>	<b>1 960</b>	<b>50 252</b>	<b>53 705</b>	<b>6,9 %</b>
Markedet			126 420	134 232	6,18 %

Momskampanjen og Go'helg sammen med økt prisbevissthet blant folk flest er solide bidragsyttere til den sterke veksten.

KIWI vant gull i RETAILPRISEN 08 for integrerte kampanjer og nominasjon til TV 2 GULLFISKEN.

KIWI Danmark fortsatte den gunstige utviklingen fra 2008, og i løpet av året ble det åpnet 8 nye butikker og KIWI Danmark hadde 58 butikker ved utgangen av året. Kjeden ble kåret til ÅRETS RETAILER i Danmark.

#### Mål og prioriteringer 2010

Ekspansjon gjennom nyåpninger vil fortsatt være en prioritert oppgave. Målet er å opprettholde samme ekspansjonstakt som i 2009. De aller første KIWI XL (2000 m<sup>2</sup> netto salgsflate) vil se dagens lys i 2010.

KIWI's Bleieavtale fyller 10 år og vil bli behørig markert gjennom hele året, bl.a. gjennom et samarbeid med UNICEF om bygging av 10 skoler på Madagaskar i 2010 og deretter én i året fram

til 2016. Prosjektet er det største samarbeidsprosjektet hittil for UNICEF Norge.

Fokus på helgehandel opprettholdes sammen med styrking av kjedens allerede sterke posisjon på pris og frukt og grønt.

I 2010 åpnes KIWI-skolen i eget bygg og vil bety økt fokus på medarbeiderutvikling.

#### PROFILHUSET MENY-ULTRA

Profilhusets kjeder satser på et omfattende vareutvalg med sterk ferskvareprofil og fokus på kompetente medarbeidere. Meny og Ultra er hovedkjedene i profilhuset, som også omfatter Centra og Jacob's.

#### Hovedtrekk 2009

Året ble innledet med stort prispress og en kundestrøm mot lavpris som en konsekvens av finanskrisen. Grunnet gode effektiviseringstiltak og driftspresisjon oppnådde likevel kjedene et godt resultat.

Meny tok sats i 2009 med satsing på egne merkevarer i kvalitetsdimensjonen med Jacobs Utvalgte, sjømat-satsing og sommerens grillsortiment. Ultra har sammen med Centra og Jacob's benyttet mulighetene lojalitetsprogrammet Trumf byr på, og har i løpet av 2009 stått for mer enn 25 % av konsernets Trumf-rekruttering.

Markedsandelen for Meny falt med 0,2 % fra 8,6 % til 8,4 % – hvilket oppleves som relativt sett svært bra gitt de utfordringene 2009 ga. Kjeden opplevde en svært positiv trend mot slutten av 2009, hvor både omsetning og markedsandelene igjen steg. Det ble åpnet to helt nye Meny-butikker i 2009. Profilhuset fortsatte arbeidet med å rendyrke porteføljen.

#### **Mål og prioriteringer 2010**

Meny skal i 2010 fortsette å styrke sin ledende posisjon. Ultra vil i løpet av 2010 relanseres i ny drakt med ytterligere spisset innhold. Matglede og fagfolk sammen med et veltrimmet sortiment vil være konseptets bærebjelker og ytterligere styrke konsernets satsing innenfor supermarkedssegmentet.

#### **PROFILHUSET SERVICEHANDEL**

NorgesGruppens satsing innenfor servicehandel består av egen-eide konsepter samt deleierskap i selskaper.

#### **Hovedtrekk 2009**

Markedet for lettvinne måltids- og drikkeløsninger innenfor servicehandel har vist en negativ trend det siste året. Årsaken til dette skyldes blant annet finanskrisen og utvidede åpningstider innenfor dagligvare.

NorgesGruppen Servicehandel og flere av konseptene har likevel styrket sin posisjon, og totalt sett har porteføljen hatt en bedre utvikling enn totalmarkedet.

#### **Mål og prioriteringer 2010**

Styrke posisjonen i de ulike kanalene ved å videreutvikle konseptene i porteføljen, og sikre økt lønnsomhet i eksisterende virksomhet.

**MIX:** MIX-konseptet er 100 prosent eid av NorgesGruppen Servicehandel AS.

**Fresh:** Utvikles og driftes av NorgesGruppen Convenience AS (NGC) for Shell Select. NorgesGruppen Servicehandel eier 100 prosent av NGC.

**Deli de Luca:** NorgesGruppen Servicehandel AS eier 100 prosent av kjeden.

**Kaffebrenneriet:** NorgesGruppen Servicehandel AS eier 50 prosent av kjeden.

**Le Café:** Le Café-konseptet drives av Catering Systemer AS, som er 100 prosent eid av NorgesGruppen Servicehandel AS.

**JaFs:** NorgesGruppen Servicehandel AS eier 100 prosent av JaFs-konseptet.

**Bon Appétit:** Selskapet drives av Bon Invest AS, der NorgesGruppen AS eier 50 prosent.

**Dolly Dimple's:** Pizzarestaurantkjede. NorgesGruppen Servicehandel AS eier 50 prosent av kjeden.

**Big Horn Steak House:** NorgesGruppen Servicehandel AS eier 50 prosent av kjeden.

## VIRKSOMHETEN – ENGROS

Engrosvirksomheten omfatter ASKO-selskapene fra Tromsø i nord til Lillesand i sør og storcasher i de største byene. Virksomheten er organisert i 9 regioner med 13 ASKO-selskaper og sentrallager (SL) og samlastingsterminal (SLT) på Vestby i Akershus.

### ASKOS AMBISJONER

- 100 % av varestrømmen!
- landets mest effektive og kundeorienterte logistikkmaskin!

### Hovedtrekk 2009

ASKOs netto omsetning ble NOK 38,2 mrd., en vekst på 9 %.

Systemhandelen med JOH-SYSTEM i spissen fylte 50 år. Kundene konsentrerte sine kjøp om én grossist, samtidig som enplanslager, mekanisk varehåndtering og it/edb ble tatt i bruk. Dette ble startskuddet for ASKOs konsernutvikling og grunnlaget for den varestrømmen vi har i dag. Samtidig med 50-årsjubileet skiftet morselskapet JOH-SYSTEM AS navn til ASKO NORGE AS.

Etter mange år med meget sterk omsetningsvekst, betydelige anleggsutvidelser og krevende prosjekter, ble 2009 et år med fullt fokus på daglig drift. Dette resulterte i en produktivitetsvekst på hele 9 %. De ASKO-selskapene som de siste årene hadde slitt pga. kapasitetsutfordringer, viste en god effektivitets- og resultatforbedring.

ASKOs hovedfokus er økte leveringsandeler, dvs. levere en høyest mulig andel av kundenes kjøp, samt utøve effektiv logistikk og en varestrøm med høy leveringsservice overfor markedet. – Både servicegrad og leveringspresisjon viste gode resultater og innenfor markedets forventninger i 2009. – Leveringsandelen til dagligvaremarkedet ble i 2009 på 74 %, fortsatt vekst og på vei mot 100! Overfor enkelte kundegrupper er andelen nå over 80 %. ASKO vant anbudet til Forsvaret primo 2010.

Kvalitet, miljø og kompetanse var 3 prioriterte områder i 2009. Alle ASKO-selskapene er nå BRC-sertifiserte og har vist betydelige forbedringer i kvalitet – «riktig første gang». ASKO lanserte verdens første bioetanoldrevne distribusjonsbil med 95 % lavere klimautslipp og statsråd Erik Solheim klippet snoren og roste ASKOs miljøfokus. Hele 160 førstelinjeledere gjennomgikk lederutviklingskurs i regi av ASKO-skolen og resultatene av årets medarbeidertilfredshets- og kundertilfredshetsundersøkelser ga gode løft.

### Mål og prioriteringer 2010

Omsetningsmålet for 2010 er nærmere NOK 40 mrd.

Tilrettelegging for økte leveringsandeler og en mer effektiv varestrøm vil ha førsteprioritet. – ASKOs nye og automatiserte



sentrallager (SL 2) på Vestby vil settes i prøvedrift og utover høsten 2010 overta en større del av varestrømmen av kantsortimentet og etter hvert varer med svært kort holdbarhet. Sentrallageret skal være i full drift sommeren 2011 og vil da være et av Europas mest moderne logistikkanlegg. Prosjekteringen av ASKOs nye anlegg, ASKO NORD AS i Tromsø, er i full gang og bygging forventes med oppstart høsten 2010 med et års byggetid. Med dette anlegget vil ASKO ha en meget rasjonell regional- og sentral lagerstruktur på plass og ha tilrettelagt for en varestrøm mot 100 % leveringsandel. Parallelt med de nye anleggene pågår utvidelser i ASKO MOLDE AS, ASKO MIDT-NORGE AS, ASKO AGDER AS og ASKO HEDMARK AS. – Distribusjon av frukt og grønnsaker, flytende meierivarer og øl- og mineralvann vil være de viktigste nye varegruppene i årene som kommer.

Lederutvikling i regi av ASKO-skolen fortsetter for fullt i 2010. – Også fremtidens knapphet på arbeidskraft er en viktig utfordring og ASKO profilerer seg og deltar stadig mer aktivt i lokale miljøer og overfor relevante utdanningsinstitusjoner. – Faglige utfordringer preger Norges største logistikkbedrift.

ASKO vil fortsatt være pådriver i miljøarbeidet, også for å påvirke myndighetenes rammevilkår mht. grønne avgifter og få fjernet den diskriminerende grunnavgiften på gjenvinningsemballasje. – Innføring av plastpaller, økt bruk av biodrivstoffinnblandinger, ytterligere satsing på bioetanol, og økte fyllingrader – færre kjørte kilometer som en konsekvens av nye varegrupper, er de prioriterte miljøtiltakene i 2010. ASKOs nybygg i Tromsø vil i 2011 fremstå som et miljøbygg med svært høy ENØK-standard.

## KONSERNFUNKSJONER OG FELLESTJENESTER

NorgesGruppens konsernfunksjoner og fellestjenester skal være ressurs- og samarbeidspartnere for de operative selskapene i konsernet og for kjøpmannseid virksomhet tilknyttet vår kjeder. Hensikten med konsernfunksjonene er å samle kompetanse som skal bidra med nødvendig spesialkunnskaper på sine felt, mens fellesfunksjonene i tillegg skal tilby masseproduserte, standardiserte tjenester og forvaltning av løsninger på tvers av konsernet.

### KATEGORI/INNKJØP OG KVALITET

Kategori/Innkjøp og Kvalitet har ansvaret for innkjøpsavtaler, matsikkerhet og produktkvalitet, foruten ansvaret for koordinering av konsernets rolle innenfor miljøarbeid og etisk handel. Avdelingen skal garantere og levere landets beste innkjøpsbetingelser. Avdelingen har en egen analyseavdeling som sørger for at innkjøpsbeslutninger blir tatt på et best mulig grunnlag ved bruk av tilgjengelig interne og eksterne informasjonskilder. En annen sentral del av avdelingens oppgaver er arbeid med sortiments-optimalisering i de forskjellige kjedeprofilene. Det blir i tillegg gjennomført en rekke prosjekter i samarbeid med leverandører for å utvikle og forbedre spacearbeidet i butikk, kategoriutvikling og andre fokusområder innen ulike varegrupper.

### INFORMASJON OG SAMFUNNSKONTAKT

Konsernstab for informasjon og samfunnskontakt håndterer selskapets eksterne kommunikasjon og har i tillegg ansvaret for portalsystemet i konsernet. Næringspolitikk, samfunnsansvar og sponsing ligger også i avdelingen.

### OU (ORGANISASJONSUTVIKLING) OG HR (MENNESKELIGE RESSURSER)

Avdelingen har ansvar for konsernets overordnede HR-strategi og policyer samt konsernoverbyggende HR-systemer og prosjekter. Dette innebærer også utøvelse av strategi og policyer (governance) overfor NorgesGruppen HR-Tjenester AS. Ansvaret for myndighetsrapportering, HMS og informasjonssikkerhet ligger også i dette området.

### ØKONOMI

Konsernets overordnede prinsipper for økonomistyring og kontrollfunksjoner, samt strukturering av selskapene i konsernet håndteres av økonomiavdelingen konsern. Viktige oppgaver er den løpende ledelsesrapportering og oppfølging av den reelle verdiskapingen i selskapet. Konsolidering av regnskap og rapportering, samt koordinering av budsjettarbeidet tilligger avdelingen. Videre er avdelingen en viktig støttespiller ved oppkjøp og salg, samt at den overvåker anvendelse av investeringsmidler.

### FINANS

Finansavdelingen arbeider med rammer for finansiering av konsernet iht. konsernets strategi, samt stiller med kompetanse for konsernets operative virksomheter, tilknyttede selskaper og kjøpmannseid virksomhet. Funksjonen har følgende avdelinger:



**Internbanken** er konsernets sentrale finansfunksjon med ansvar for oppfølgingen av fastsatt finansiell policy. Internbanken har operativt totalansvar for all finansiering eksternt – og internt i konsernet, likviditetsstyring, finansiell risikostyring og utlån til datterselskap og tilknyttede selskap. Avdelingen er ansvarlig for oppfølging av konsernets bankforbindelser, for til enhver tid å sikre mest mulig hensiktsmessig bruk av finansielle løsninger – og produkter i konsernet.

**NG Avregning** forestår beregninger av de bonuser og rabatter som følger av varekjøp NorgesGruppen gjør fra industrien. I dette arbeidet inngår oppfølging av butikkregisteret som er grunnlaget for fordeling av de videre utbetalingene. Alle ut- og innbetalinger mellom NorgesGruppen og butikker som ikke er direkte varesalg, blir avregnet gjennom denne avdelingen.

### REGIONER, DETALJ, EIENDOM OG VERDIØKENDE TJENESTER

Koordinering av konsernets regionale virksomheter innenfor detalj dagligvare er hovedvirksomheten i avdelingen. De overordnede retningslinjer og føringer legges i samarbeid med de regionsansvarlige. I tillegg er eierskap til eiendom og eiendomsutvikling viktige oppgaver for å sikre nye beliggenheter for våre kjedeprofiler.

### NorgesGruppen Detalj AS

Selskapet koordinerer eierskap av butikker gjennom region-selskapene innenfor dagligvare detalj og den tilknyttede eiendomsvirksomheten. «Prospecting» for nye lokaler, forretningsmuligheter, etablering og om-/utbygging av butikker er



viktige oppgaver i samarbeid med profilhusene, samt sikre optimal konseptportefølje.

#### **NorgesGruppens Eiendomsdrift AS**

Selskapet forvalter og utvikler detaljeiendom i NorgesGruppen, deriblant flere nærsentra som er en viktig del av det lokale miljøet. NorgesGruppen besitter over 250 000 kvm med detaljeiendom i Norge. Dette er alt fra enkeltbygg til større kjøpesenter. Konsernet har i dag kontroll over et betydelig antall detaljeiendommer, både som langsiktig leietaker og som eier av lokaliteter.

#### **Verdiøkende tjenester**

Avdelingen har ansvaret for ulike kortkonsepter tilknyttet våre kjeder; Trumf-kortet, et fordelsprogram der medlemmer sparer bonus hver gang de handler i våre butikker, enten med trumf-kort, trumfregistrert bankkort eller vårt kredittkort, Trumf Visa, samt elektroniske gavekort og egne kredittkort for bedriftskunder. Andre verdiøkende tjenester, som for eksempel Post i Butikk, Bank i Butikk (dagligbanktjenester) og Spill/Tipping, er også en del av denne avdelingen.

**Trumf AS** er selskapet som administrerer og utbetaler bonusen til trumf-medlemskapet. NorgesGruppens kjeder er tilknyttet ordningen med Trumf-kortet, et fordelsprogram der medlemmer sparer bonus hver gang de handler. Oppspart bonus kan medlemmene ta ut i produkter, opplevelser eller kontanter. Målet er å bli det ledende fordelskortet ved å tilby verdifulle fordeler til kunden.

**Flust.no AS** er NorgesGruppens satsing på netthandel. Konseptet er en videreføring av nettbutikken til Trumf.no, og nettbutikken er åpen for alle. Flust har som målsetting å være en nettbutikk for familier med barn, der tid og økonomi kan være en knapphet. Tilbudet skal være kjente merkevarer til lave priser innen kategorier som bl.a. kjøkken, interiør, trenings- og friluftsutstyr, klær og barne- og babyartikler.

**Sylinder AS** er et rådgivnings- og analyseselskap som tilbyr sine tjenester til andre selskaper i konsernet.

#### **FELLESTJENESTER**

**NorgesGruppen Data AS** leverer IT-løsninger til de fleste virksomhetene i konsernet. Selskapet sikrer at konsernets systembehov dekkes på en optimal måte. I tillegg bidrar selskapet til å effektivisere kritiske funksjoner i verdikjeden. NorgesGruppen

Data har ansvaret for konsernets samlede behov for systemer og teknologi.

**NorgesGruppen Regnskap AS** tilbyr regnskapstjenester til dagligvarebutikker, kiosker, eiendomsselskaper, bokhandlere og administrative selskaper i NorgesGruppen. Selskapet håndterer alle forhold som ligger innenfor regnskapsføring, remittering, rapportering og årsoppgjør. NorgesGruppen Regnskap har gjennom de senere årene implementert nye IT-løsninger som bidrar til å automatisere transaksjonsbehandlingen og effektivisere organisasjonen. Dette er en kontinuerlig prosess i selskapet og det arbeides med å utnytte kompetansen i selskapet gjennom «beste praksis»-modeller for å sikre god kvalitet på tjenestene.

**NorgesGruppen HR-tjenester AS** forvalter HR- og lønssystemet som benyttes i NorgesGruppen. Selskapet har ansvar for lønnsproduksjon for store deler av konsernet og tilbyr i tillegg tjenester innenfor personaladministrasjon, rekruttering, opplæring og andre personalrelaterte oppgaver. I tillegg har de fagansvar for konsernets informasjonssikkerhetspolicy.

**Unil AS** er ansvarlig for utvikling, innkjøp, markedsføring og distribusjon av produkter under NorgesGruppens egne merkevarer. Varemerkene First Price, Eldorado, Fiskemannen, Slakter'n, Seidel, Unik og Smart tilbyr produkter med god kvalitet til rimelig pris. Med egne merkervarer (EMV) presenteres et bredt utvalg av produkter innenfor de fleste kategorier, som utgjør en betydelig del av sortimentet i NorgesGruppens kjedeprofiler. Formålet med EMV er å gi forbrukerne valgfrihet og et prisgunstig alternativ til industriens merkevarer, som alltid vil ha en sentral rolle hos Norges største dagligvareaktør.

**NorgesGruppen Tjenesteyting og Supply AS** (NG T & S) forestår forhandlinger og inngår innkjøpsavtaler for vare- og tjenestemråder der konsernet med tilknyttede virksomheter selv er sluttbruker. Med fokus på besparelser gjennom konsernbaserte rammeavtaler innenfor kjøp av driftsrelaterte varer og tjenester, skal NG T & S bidra til å sikre NorgesGruppen et konkurransefortrinn når det gjelder innkjøp av varer som for eksempel emballasje, butikkinnredning, telefoni, elkraft, profilering, drivstoff og forsikring.

# ÅRSBERETNING 2009

NorgesGruppen er Norges største handelshus med virksomhet innen engros- og detaljhandel av daglige forbruksvarer. NorgesGruppen er representert over hele landet og er organisert som et konsern med NorgesGruppen ASA som morselskap. Konsernet ble etablert i februar 2000 og har passert 10 års virksomhet.

## Resultat og finansielle forhold

NorgesGruppen avlegger sitt konsernregnskap i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS), mens morselskapets regnskap er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

I 2009 var NorgesGruppens samlede driftsinntekter 53,2 milliarder kroner (49,0 milliarder kroner i 2008). Dette gir en vekst på 8,6 % fra 2008 til 2009. Driftsresultatet ble 1 828,4 millioner kroner (1 203,6 millioner kroner i 2008), som gir en margin i forhold til driftsinntektene på 3,4 % (2,5 % i 2008). Forbedringen i margin skyldes blant annet mer effektiv butikkdrift, økt effektivitet i driften av ASKOs lagre og kjøpet av Joh. Johannson Kaffe AS.

Årsresultatet for konsernet ble 1 172 millioner kroner (759,2 millioner kroner i 2008). Årsresultatet utgjorde 2,2 % av driftsinntektene (1,5 % i 2008).

Den bokførte egenkapitalen for konsernet utgjorde 8 165 millioner kroner ved utgangen av 2009 (7 145 millioner kroner i 2008). Egenkapitalandelen var 36,9 % (35,7 % per 31. desember 2008).

Det norske markedet har hatt en positiv utvikling gjennom flere år, men dette endret seg i 2008, og ble til dels forsterket i 2009. Flere forretningsområder har merket denne utviklingen i et marked som er preget av økt fokus på pris, og mindre vekt på impulsforbruk. Til tross for denne utviklingen og den skjærpede konkurransen har NorgesGruppen hatt en sterk organisk vekst. Samtidig har konsernet gjennomført betydelige langsiktige investeringer.

Morselskapet fikk et resultat etter skatt på 42,4 millioner kroner (1 649,7 millioner kroner i 2008). Årsaken til nedgangen i resultatet er at det i 2008 ble inntektsført gevinster ved salg av aksjer i datterselskaper til andre konsernselskaper. Dette ga et høyt resultat for 2008. Det er ikke tilsvarende gevinster i 2009.

NorgesGruppen har i sin konsernstrategi lagt til grunn en klar prioritering av kjernevirksomheten. Oppgraderinger av butikker og nyetableringer, gode konsepter og nye kunder over engros har medført salgsvekst. Engrosvirksomhetens leveringsandel til egne butikker har passert 75 % og vil sikre en betydelig effektiviseringsgevinst på sikt. Fortsatt sterkt forbrukerfokus, attraktive kjedekonsepter, godt kjøpmannskap og lokal forankring har

sikret konsernet en god finansiell og markedsmessig posisjon. Samarbeidet med Dagrofa om utvikling av KIWI Danmark følger de opprinnelige planer. Det danske markedet har gitt KIWI en akseptabel start.

Konsernets løpende likviditet anses å være god. Konsernets likviditetsreserve består av kommitterte ubenyttede kredittfasiliteter og bankinnskudd. Nivået på total likviditet forventes å dekke de løpende forpliktelsene tilfredsstillende. Den løpende forfallsstruktur på langsiktig gjeld er etter styrets vurdering tilfredsstillende.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet et rettvisende bilde av morselskapets og konsernets virksomhet, finansielle stilling og resultat for driften i 2009. Styret bekrefter at grunnlaget for fortsatt drift er til stede.

## Markedsutvikling

Uro i norsk og internasjonal økonomi bidro til et vendepunkt i det norske forbrukermarkedet. Veksten i dagligvarebransjen er likevel beregnet til 6,2 % i 2009, mot 8,0 % i 2008. Myndighetene initierte et utvalgsarbeid som skal se på bakgrunnen for prissetting av norske dagligvarer og utviklingen på vareutvalg. Arbeidet skal være fullført høsten 2010. Dagligvarebransjen har også hatt betydelig søkelys på utvikling av EMV og fortsatt økt integrering i verdikjeden.

Konsernet har tatt ytterligere ansvar knyttet til samfunnets økte utfordringer med hensyn til miljø, helse og ernæring i 2009. Konsernet initierte større fokus på problemet «kasting av mat» og bidro aktivt til at bransjen sammen med myndighetene vurderer bedre merking og økt utnyttelse av matavfall til biogass. Norges første distribusjonsbil drevet av bioetanol ble lansert av ASKO i fjor. Videre ga Den nordiske investeringsbanken NorgesGruppens første «miljølån» i forbindelse med utbygging av sentrallager på Vestby.

Nielsens tall viser at NorgesGruppen styrket sin markedsandel gjennom året til 40,0 % (39,8 % i 2008). NorgesGruppen har ifølge Nilesens dagligvarerapport en vekst på 6,9 % i 2009, sammenlignet med 2008. Totale driftsinntekter for egeneide butikker i NorgesGruppen utgjorde 28,7 milliarder kroner. Netto tilbakegang av butikker som deltar i innkjøpsarbeidet, er 3 butikker. Innen dagligvarer er det 1960 butikker med i NorgesGruppen.

Servicehandelsmarkedet er den delen av markedet som har hatt størst tilbakegang i 2009. Impulshandel er redusert, generelt større

prisbevissthet og større konkurranse fra dagligvarehandel er hovedårsaker for tilbakegangen. I storhusholdningsmarkedet har ASKO forsterket sin posisjon som grossist og arbeider systematisk i aktiv dialog med sine kunder for å sikre gode løsninger og langsiktige relasjoner. NorgesGruppen har i januar 2010 etablert Nye Vinhuset AS etter kjøp av virksomheten Vinhuset Engros AS og Spritcompagniet AS. Kompetanse innen vin er viktig for å være markedsorientert i denne delen av storhusholdningsmarkedet.

Bokhandelvirsomheten har i 2009 vært preget av svakere konjunkturer og større omstillingsprosesser. Libris har styrket sin posisjon i markedet gjennom ny profil og flere butikker, men lønnsomheten er under press og tiltak er iverksatt. Kontorspar startet leveranser av forbruksmateriell til NorgesGruppen i 2009. Engrosvirsomheten til bokhandelvirsomheten er reorganisert og spisset mot kontor- og datarekvisita. Ny strategiplan for perioden 2011–2014 er under utarbeidelse.

### Engrosvirsomheten

Driftsinntektene for engrosvirsomheten i 2009 ble 22,5 milliarder kroner etter eliminering av internt salg, en økning på 5,1 % fra 2008. Inntektene er fordelt på morselskapet ASKO Norge AS og de regionale ASKO-selskapene, samt Storcash-butikkene. Engrosvirsomheten har ansvaret for vesentlige deler av den samlede vare- og informasjonsstrømmen fra leverandører til butikker og øvrige kunder. ASKOs morselskap ASKO Norge AS skiftet navn fra JOH-System AS i 2009.

Økningen i driftsinntektene skyldes i hovedsak nye kunder. Leveringsevnen har stort sett vært bra, med unntak av visse lanseringer og oppstart av året 2009. Innføring av stemmeplukk og BRC sertifisering av samtlige anlegg har bidratt til redusert feilplukk, nullplukk, manko og høyere kvalitet.

Et nytt anlegg i Vestby, med automatisert plukk av tobakk, ble startet i mai. Samtlige ASKO-selskaper mottar nå tobakk ferdig plukket og sortert fra sentrallageret. Driften i anlegget har så langt vært vellykket.

Den økte leveringsandelen og samtransport med BAMA i tre regioner har gitt høyere volum pr. bil og bidratt vesentlig til mer miljøvennlig drift. Innen ASKO er ambisiøse miljømål etablert og kommunisert på de ulike forretningsområdene. Dette har skapt et positivt engasjement blant ansatte og kunder.

### Detaljvirsomheten og servicehandel

NorgesGruppens detaljvirsomhet innenfor dagligvare og servicehandel omfatter 4 profilhus, egneide butikker og kiosker. Driftsinntektene for egneide dagligvarebutikker var i 2009 28,7 milliarder (25,8 milliarder kroner i 2008). Dette utgjør 50,6 % av den totale butikkomsætning mot 49 % i 2008. Kjøpmannseide butikker står for den resterende detaljomsetningen.

Profilhuset Kiwi omfatter 469 butikker (441 butikker i 2008) og er konsernets lavprisprofil innen dagligvarer. De samlede salgsinntektene for egneide kiwibutikker var 13,9 milliarder kroner i 2009 (11,9 milliarder i 2008). Kiwi skjerpet ytterligere sin prisprofil i 2009 ved å videreføre «matmoms-kampanje» på frukt og grønnsaker fra 2007. Kjeden viser sterk vekst på totalt salg og antall butikker. I prisundersøkelser har Kiwi kommet godt ut i sammenligninger med øvrige lavpriskjeder.

Profilhuset Meny-Ultra har ansvaret for konsernets største supermarkeder – kjedene Meny og Ultra. Videre drives butikkene Centra og Jacob's på tradisjonelt vis. Ved utgangen av året var 167 butikker (171 i 2008) tilknyttet profilhuset. De samlede salgsinntektene for egneide butikker var 10,0 milliarder kroner i 2009 (9,6 milliarder kroner i 2008). NorgesGruppen lanserte sin egen spesialutviklede EMV i «premium-klassen» – Jacobs Utvalgte, gjennom Meny/Ultra-butikkene høsten 2009.

Profilhuset Kjøpmannshuset omfatter kjedene Spar, EuroSpar og Joker. Nærbutikk-kjeden er assosiert medlem. 969 dagligvarebutikker er tilknyttet Kjøpmannshuset Norge. Det er de kjøpmannseide butikker som preger driften og kulturen i profilhuset. De samlede salgsinntektene for de egneide dagligvarebutikkene var i 2009 2,6 milliarder kroner (2,5 milliarder i 2008). Profilhuset ble av Mattilsynet karakterisert som «best i klassen» i tilsynets dagligvarekampanje.

Profilhuset NorgesGruppen Servicehandel (NGS) har siden 1. januar 2009 samlet alt eierskap, utvikling, organisering og drift av konsepter innen servicehandelsmarkedet. Den markerte nedgang i dette markedet fra 2008 har vedvart i 2009. Finanskrisen har påvirket forbrukernes kjøpsmønster og resultert i negativ omsetningsutvikling for flere kjeder. På tross av dette har flere av våre konsepter en sterk posisjon innenfor sin markedskanal og har i 2009 hatt en bedre utvikling enn totalmarkedet. Total konseptomsætning for kjedene er ca. 4 milliarder fordelt på ca. 1000 butikker/serveringssteder. Porteføljen i NGS består av både heleide og deleide kjeder/konsepter innen handel og servering: MIX (100 %), Fresh (100 %), Le Café (100 %), Jafs (100 %), Deli de Luca (100 %), Kaffebrenneriet (50 %), Bon Appetit (50 %), Dolly Dimple (50 %) og Big Horn (50 %). Avtalen mellom Shell og NorgesGruppen knyttet til å ha Fresh som hurtigmatkonsept, ble fornyet i 2009.

### Likestilling og mangfold

Fordeling mellom kjønnene for de ulike virksomheter viser en høyere kvinneandel i detaljvirsomhetene, mens mennene dominerer i engrosvirsomhetene. Ved årsskiftet var det 7 552 ansatte på heltid og 13 245 på deltid i konsernet. For ansatte på heltid var fordelingen 39,4 % kvinner og 60,6 % menn. For ansatte på deltid var fordelingen 64,4 % kvinner og 35,6 % menn.

I morselskapet var det 80 ansatte på heltid og 2 på deltid. Fordelingen var 48 menn og 34 kvinner. I ledelsen av morselskapet var det én kvinne og fem menn. Styret består av 8 medlemmer, herav 5 menn og 3 kvinner. NorgesGruppen ASA tilfredsstiller dermed allmennaksjelovens krav til representasjon av begge kjønn i styret.

Konsernets ambisjon er å være en arbeidsplass som tiltrekker seg, utvikler og beholder dyktige medarbeidere med like rettigheter og muligheter for kvinner og menn. For konsernet samlet er det en relativ god balanse mellom kjønnene. Det kan være ujevn kjønnsfordeling innenfor enkelte stillingsområder, men dette har i stor grad sammenheng med virksomhetenes bransjetilhørighet og arbeidets natur. På ledergruppenivå kreves det et målrettet og kontinuerlig arbeid for å oppnå en balansert likestilling. Dette må skje gjennom lederutviklingsprogrammer, intern mobilitet og nyrekruttering til nøkkelstillinger.

## STYRET I NORGESGRUPPEN ASA PR. 25. MARS 2010:



**OBSERVATØR**

**Jan Magne Borgen**  
(1950)

Kjøpmann og innehar styreverv i egne selskaper.  
Antall aksjer i NorgesGruppen: 19 243

**STYREMEDLEM**

**Sverre Lorentzen**  
(1944)

Direktør og innehar styreverv i Brødrene Lorentzen AS og deres datterselskap.  
Antall aksjer i NorgesGruppen: 3 593 566

**OBSERVATØR**

**Aage Thoresen**  
(1953)

Adm. direktør i AKA AS.  
Antall aksjer i NorgesGruppen: 2 243 137

**STYREMEDLEM**

**Anne Grethe Hage**  
(1945)

Kjøpmann og innehar styreverv i CC Mart'n AS og Butikkdrift AS.  
Antall aksjer i NorgesGruppen: 1 602 664

**STYREMEDLEM**

**Jon R. Gundersen** (1933)

Høyesterettsadvokat.  
Styreleder i Eiendomspar AS og Victoria AS.  
Antall aksjer i Norgesgruppen: 0



**STYREMEDLEM**

**Johan Johannson (1967)**  
Adm. direktør Joh.  
Johannson Kaffe AS.  
Antall aksjer i Norges-  
Gruppen: 29 253 538

**KONSERVERSJEF**

**Sverre Leiro (1947)**  
Antall aksjer i  
NorgesGruppen: 31 489

**STYREMEDLEM**

**Cato A. Holmsen (1940)**  
Styreformann/Partner i  
FSN Capital og innehar  
styreverv i Aftenposten  
AS, Aftenposten AS, Eien-  
domsspar AS, Victoria  
Eiendom AS samt Align-  
ment System AB, Aura  
Light AB, Teres Medical  
Group AS og Via Travel  
Group ASA. Nestleder  
i Representantskapet i  
Nordea Bank Norge ASA.  
Antall aksjer i Norges-  
Gruppen: 0

**STYREMEDLEM**

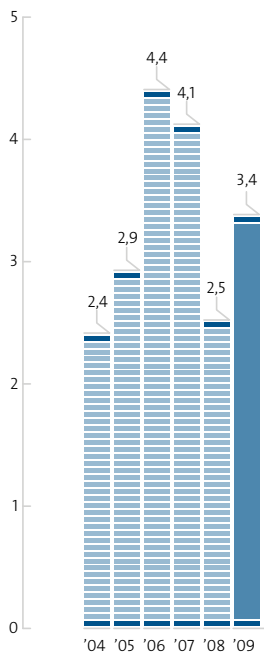
**Alvhild Hedstein (1966)**  
Direktør i Stiftelsen  
Miljømerking  
Antall aksjer i  
NorgesGruppen: 0

**STYREMEDLEM**

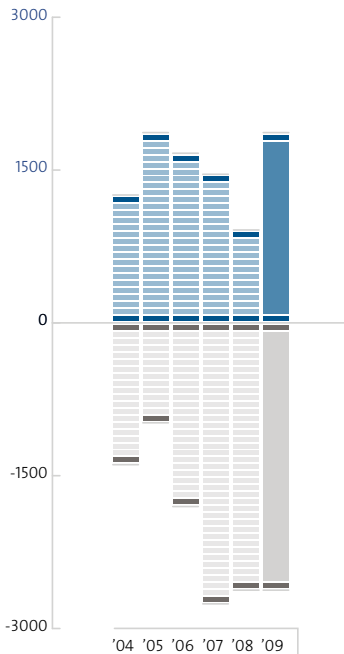
**Bente Nilsen (1959)**  
Kjøpmann.  
Antall aksjer i  
NorgesGruppen:  
1 797

**STYRETS LEDER**

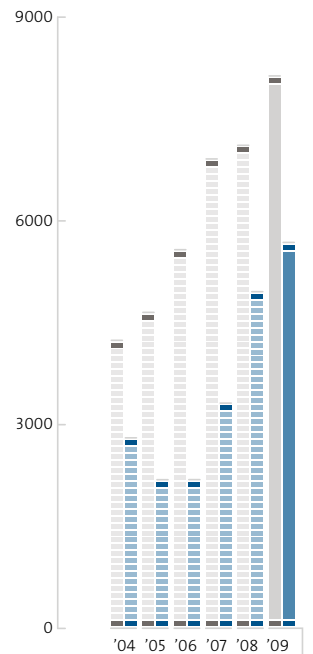
**Knut Hartvig  
Johannson (1937)**  
Styreleder i Joh.  
Johannson AS.  
Antall aksjer i  
Norgesgruppen:  
18 768



**Driftsresultat**  
Prosent av driftsinntekter



**Kontantstrøm og investeringer**  
Beløp i mill. NOK  
■ Kontantstrøm fra driftsaktiviteter  
■ Kontantstrøm fra investeringer



**Egenkapital og netto rentebærende gjeld**  
Beløp i mill. NOK  
■ Netto rentebærende gjeld  
■ Egenkapital

### Diskriminering

Konsernets ambisjon er å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på bakgrunn av blant annet kjønn, nedsatt funksjonsevne, etnisitet, språk eller livssyn. Dette skal ivaretas gjennom like vilkår, rettigheter og muligheter i ansettelses- og arbeidsforholdet. Tiltak vurderes og utformes etter behov i virksomhetene. Det skal gis beskyttelse mot trakassering. Varslingssystem (whistle blowing) vil bli etablert for å forenkle rapporteringen av uønskede hendelser.

### Helse, miljø og sikkerhet

Sykefraværet var i 2009 for NorgesGruppen på 7,6 % av total arbeidstid (7,3 % i 2008). 2,4 % utgjør korttidsfravær (2,5 % i 2008). Innen alle områder av konsernet arbeides det med å redusere sykefraværet. Det er ikke rapportert om ulykker eller arbeidsuhell av alvorlig karakter i løpet av året.

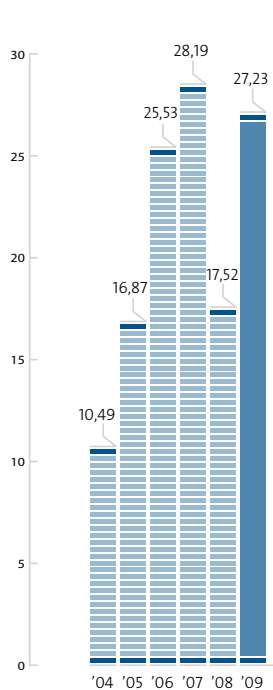
Sikkerhetsansvarlige fra kjedene deltar aktivt i det bransjearbeid som HSH koordinerer knyttet til sikkerhet i butikk. Norsk handel har en fortsatt negativ utvikling mht. ran og tyveri, og det har vært viktig for proffilhusene å skape gode rutiner for å redusere risiko og trygge sikkerheten for ansatte. I 2009 ble våre betalingsterminaler i butikk sikret mot forsøk på å montere «skimming-utstyr». Dette er gjort i samarbeid med banksektoren for å sikre tryggheten for våre kunder.

Konsernet påvirker det ytre miljø gjennom lagring, transport og salg av varer. Et hovedmål er å bidra gjennom ulike tiltak til at det ytre miljø belastes i minst mulig grad. Miljøstrategien som styret vedtok vinter 2008, har konkrete mål på energieffektivisering, reduserte CO<sub>2</sub> utslipp og flere miljøprodukter i handelen. Oppstarten i dette omfattende arbeidet er rapportert til styret og viser at det må arbeides målbevisst, bredt og langsiktig for å oppnå forbedringer. NorgesGruppen har som selskap blitt invitert til å delta i to offentlige utvalg. Miljø- og Nærings- og handelsdepartementet sitt «Strategiske råd for miljøteknologi» og Olje- og energidepartementet sitt «Lavenergiutvalg». Dette viser at NorgesGruppen har etablert seg som et selskap som har klare ambisiøse miljømål. ASKO lanserte våren 2009 Norges første distribusjonsbil drevet av bioetanol.

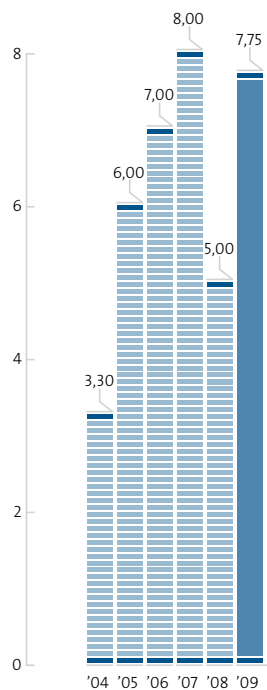
### Ernæring, matsikkerhet, økologiske produkter og etisk handel

Innenfor myndighetenes ernæringspolitikk støtter NorgesGruppen aktivt opp om den nye merkeordningen – «Nøkkelhullet». Videre har proffilhusene og butikkene vist kreativ evne og vilje til å satse videre på økt salg av frukt og grønnsaker. Å la forbruker selv utøve sitt ernæringsmessige valg har vært en førende rettesnor i arbeidet.

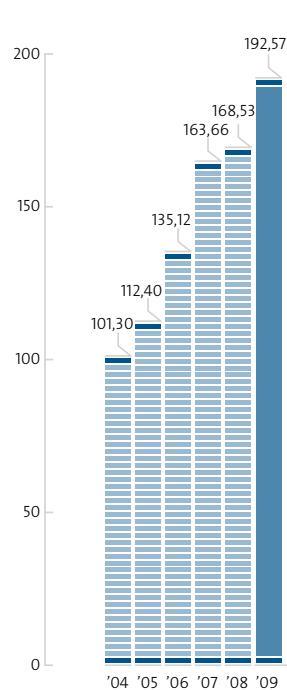
Å håndtere matsikkerhet har blitt en særdeles viktig prosess



**Fortjeneste per aksje**  
Beløp i NOK



**Utbytte per aksje**  
Beløp i NOK



**Bokført egenkapital per aksje**  
Beløp i NOK

i konsernet. I tett dialog med myndighetene, media og leverandørene utveksles daglig informasjon knyttet til å sikre tryggeste mulige matprodukter innen detalj og engros. I forbindelse med svineinfluensaepidemien etablerte NorgesGruppen en egen beredskapsgruppe som koordinerte informasjon og tiltak på tvers av alle forretningsområder og myndigheter. Mattilsynets dagligvarekampanje 2009 konkluderte med at NorgesGruppen var aktøren med de beste resultatene.

Når det gjelder ansvaret for å bidra til økt salg av økologiske produkter, norsk lokalmat og «fairtrade-merkede» produkter, har NorgesGruppen inngått samarbeidsavtaler med ulike aktører for å styrke profilering og felles mål. Imidlertid ga 2009 et lite tilbakeslag for slike sårbare produktgrupper. Betalingsvilligheten ble redusert grunnet finanskrisen og salget av slike produkter ble totalt sett tilnærmet lik året før. NorgesGruppen har gjennom flere år hatt et forpliktende samarbeid med KSL Matmerk, Initiativ for etisk handel (IEH) og Fairtrade Norge. Det blir viktig å forsterke dette samarbeidet for igjen å styrke salget.

#### Prinsipper for eierstyring og selskapsledelse

NorgesGruppen har innarbeidet prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Prinsippene skal bidra til økt tillit til konsernet gjennom en åpen bedriftskultur, et godt omdømme og størst mulig verdiskapning for aksjonærene over tid.

Samlet gir de eksterne og interne retningslinjer klare føringer for rollefordelingen mellom aksjeeiere, styret og den daglige ledelse. Flere av styrets medlemmer har forretningsmessige forbindelser til NorgesGruppen utenom styrevervet, og hovedaksjonær er ansatt i konsernet som administrerende direktør i Joh. Johannson Kaffe AS. For å håndtere situasjoner knyttet til interessekonflikter og habilitetsspørsmål har NorgesGruppen tatt nødvendige forhåndsregler ved innføring av etiske retningslinjer, regelverk og egne registre for primærinnvidere, tillitsvalgte og ansatte. Vi viser til nærmere opplysninger om nærstående parter i note 19 i konsernregnskapet.

NorgesGruppen ASA har kun én aksjeklasse og alle aksjeeiere har lik rett i selskapet. Vedtektene inneholder bestemmelser som begrenser aksjenes omsettelighet, idet NorgesGruppen har forkjøpsrett til aksjene.

NorgesGruppen ASAs beholdning av egne aksjer per 31. desember 2009 var 341 451 aksjer og utgjorde 0,81 % av aksjekapitalen. Selskapet hadde på samme tidspunkt 1 125 aksjonærer.

Vi viser til egen redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse i NorgesGruppens årsrapport på side 64.

#### Operativ og finansiell risiko

De viktigste finansielle risiki som konsernet er utsatt for, er

knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko, valuta- og kraftrisiko. Konsernet har etablert en systematisk tilnærming og tilhørende håndtering av ulike risiki.

NorgesGruppen har som målsetting å opprettholde en sterk finansiell handlefrihet. Konsernet har en differensiert låneportefølje bestående av obligasjonslån, sertifikatlån og ulike kommitterte kredittfasiliteter i bank med ulike løpetider. Refinansiering av låneporteføljen er en kontinuerlig prosess. Konsernet har vært aktiv i obligasjons- og sertifikatmarkedet, samt opptatt nye kredittfasiliteter gjennom 2009. Styret har fokus på konsernets finansielle situasjon og har hatt løpende oppdatering av denne gjennom året. Styrets vurdering er at konsernet har tilfredsstillende låne- og betalingssevne, som opprettholder tilstrekkelig finansiell handlefrihet.

Låneporteføljen fremstår som godt diversifisert mot risiko med hensyn til forfallstruktur og finansieringskilder. NorgesGruppen er eksponert for endringer i pengemarkedsrenten gjennom varierende rentekostnader på flytende lån og endringer i rentederivatenes markedsverdi. Rentebetingelser er i hovedsak flytende basert på NIBOR. NorgesGruppens operative virksomhet anses ikke å være spesielt renteusatt og konsernet har valgt en relativ lav rentebindingsportefølje. Styret har vedtatt rutine for bruk av finansielle renteinstrumenter for å dempe effekten av kortsiktige svingninger i rentemarkedet.

NorgesGruppen har kun i et begrenset omfang innkjøpskostnader i andre valutaer enn NOK. Konsernet har derved begrenset valutarisiko og god kontroll på kredittrisiko til salg i butikk, salg til øvrige kunder og kjedemedlemmer.

### Disponering av årets resultat

NorgesGruppen ASA hadde i 2009 et årsresultat i morselskapet på 42,4 millioner kroner. Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

Avsatt til utbytte	328,6 millioner kroner
Overført fra annen egenkapital	- 286,2 millioner kroner
Sum overføring	42,4 millioner kroner

Avsatt utbytte er kr 7,75 pr aksje. Morselskapets frie egenkapital utgjør etter allmennaksjelovens utbytteregele 2 891 millioner kroner etter avsatt utbytte.

### NorgesGruppens videre utvikling

Konsernstrategien for perioden 2007–2010 gir retning for konsernet knyttet til fortsatt vekst innen kjernevirksomheten detalj og engros. Konsernets kompetanse og styrke kan også overføres til ulike forretningsområder i øvrig detaljhandel.

Etter styrets oppfatning er NorgesGruppen godt posisjonert, tilpasningsdyktig og offensiv for å kunne gi kundene en bedre hverdag. Videre utvikling av NorgesGruppens virksomhet følger de planer som er nedfelt i konsernets strategi.

Styret vil takke alle medarbeidere, kjøpmenn og forretningsforbindelser for godt samarbeid i 2009.

Oslo 25. mars 2010

I styret for NorgesGruppen ASA



Knut Hartvig Johannson  
Styrets leder



Johan Johannson



Jon R. Gundersen



Cato A. Holmsen



Anne Grethe Hage



Sverre Lorentzen



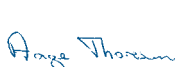
Alvhild Hedstein



Bente Nilsen



Jan M. Borgen  
(observatør)



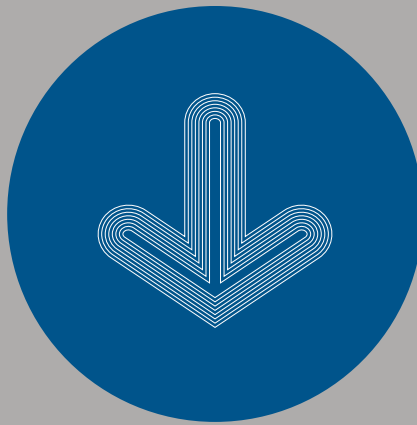
Aage Thoresen  
(observatør)



Sverre Leiro  
Konsernsjef



# INNHOOLD



## KONSERNREGNSKAP

	Side
Resultatregnskap	16
Totalresultatoppstilling	17
Balanse	18
Oppstillinger over endringer i egenkapitalen	20
Kontantstrømoppstilling	21
Noter til årsregnskapet	22
Note 1 Regnskapsprinsipper	22
Note 2 Datterselskaper	26
Note 3 Segmentinformasjon	29
Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm	30
Note 5 Varige driftsmidler og investeringseiendom	32
Note 6 Goodwill og immaterielle eiendeler	33
Note 7 Kjøp av virksomhet	34
Note 8 Bankinnskudd og kontanter	36
Note 9 Investering i tilknyttede selskaper	36
Note 10 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser	37
Note 11 Andre avsetninger for forpliktelser	38
Note 12 Finansielle investeringer	39
Note 13 Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen	41
Note 14 Langsiktig lån, pantstillelser og garantiansvar	41
Note 15 Finansiell risikostyring	42
Note 16 Skatt	46
Note 17 Aksjekapital og aksjonærinformasjon	47
Note 18 Resultat pr. aksje	48
Note 19 Nærstående parter	48
Note 20 Operasjonelle leieavtaler	49
Note 21 Andre driftsinntekter	49
Note 22 Andre driftskostnader	49
Note 23 Finansinntekter og finanskostnader	50
Note 24 Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	50
Note 25 Annen kortsiktig gjeld	50
Note 26 Varebeholdning	50
Note 27 Hendelser etter balansedagen	50

## SELSKAPSREGNSKAP

	Side
Resultatregnskap	51
Balanse	52
Kontantstrømoppstilling	54
Noter til årsregnskapet	55
Note 1 Regnskapsprinsipper	55
Note 2 Datterselskaper	56
Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm	56
Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern	57
Note 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	57
Note 6 Bankinnskudd, kontanter	57
Note 7 Investering i tilknyttede selskap	57
Note 8 Investeringer i aksjer og andeler	57
Note 9 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser	58
Note 10 Finansiering	58
Note 11 Finansiell risiko	59
Note 12 Pantstillelser og garantiansvar	59
Note 13 Skatt	60
Note 14 Egenkapital	60
Note 15 Andre avsetninger for forpliktelser	61
Note 16 Nærstående parter	61

## NORGESGRUPPEN RESULTATREGNSKAP – KONSERN

Beløp i 1000 kroner	NOTE	2009	2008	2007
Salgsinntekter		51 077 922	47 047 193	41 056 680
Andre driftsinntekter	21	2 154 032	1 968 368	1 621 440
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>3</b>	<b>53 231 954</b>	<b>49 015 561</b>	<b>42 678 120</b>
Varekostnader		(40 920 590)	(38 015 905)	(33 089 670)
Lønnskostnader	4	(5 589 504)	(5 165 867)	(4 306 389)
Andre driftskostnader	22	(3 861 321)	(3 664 300)	(3 000 371)
Av- og nedskrivninger	5, 6	(1 195 407)	(1 104 228)	(872 522)
Inntekt på investering i tilknyttede selskap	9	163 242	138 289	341 551
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>(51 403 580)</b>	<b>(47 812 010)</b>	<b>(40 927 400)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 828 374</b>	<b>1 203 551</b>	<b>1 750 720</b>
Finansinntekter	23	99 886	228 775	60 203
Finanskostnader	23	(341 165)	(379 265)	(250 516)
<b>Netto finansresultat</b>		<b>(241 279)</b>	<b>(150 490)</b>	<b>(190 313)</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 587 094</b>	<b>1 053 061</b>	<b>1 560 408</b>
Skattekostnad	16	(415 141)	(293 825)	(361 435)
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>1 171 954</b>	<b>759 236</b>	<b>1 198 972</b>
Minoritetenes andel av årsresultatet		25 444	19 361	19 348
Majoritetenes andel av årsresultatet		1 146 509	739 875	1 179 624
Resultat pr. aksje /utvannet resultat pr. aksje	18	27,23	17,52	28,19

## NORGESGRUPPEN TOTALRESULTATOPPSTILLING – KONSERN

Beløp i 1000 kroner	NOTE	2009	2008	2007
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>1 171 954</b>	<b>759 236</b>	<b>1 198 972</b>
<b>Andre inntekter og kostnader</b>				
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger	10	88 298	(84 415)	(36 749)
Kontantstrømssikring	15	19 902	(53 077)	25 198
Investeringer midlertidig ført mot egenkapitalen	12	(5 025)	5 025	0
Omregningsdifferanser valuta		(6 195)	8 130	0
Andre totalresultatposter		36 350	(48 382)	25 491
Skatt på poster ført direkte mot egenkapital	16	(29 164)	20 719	(3 234)
<b>Periodens andre inntekter og kostnader</b>		<b>104 166</b>	<b>(152 000)</b>	<b>10 706</b>
<b>Totalresultat for perioden</b>		<b>1 276 120</b>	<b>607 236</b>	<b>1 209 678</b>
Henførbart til minoriteter		89 092	19 078	(16 871)
Henførbart til majoriteter		1 187 028	588 158	1 226 549

## NORGESGRUPPEN BALANSE 31. DESEMBER – KONSERN

Beløp i 1000 kroner	NOTE	2009	2008	2007
<b>EIENDELER</b>				
<b>Anleggsmidler</b>				
Varige driftsmidler	5	7 492 783	6 904 594	5 663 432
Investerings eiendom	5	1 398 032	1 323 174	1 255 430
Goodwill	6	4 259 506	3 633 646	3 576 008
Andre immaterielle eiendeler	6	104 305	66 022	138 760
Utsatt skattefordel	16	115 925	92 712	132 679
Investeringer i tilknyttede selskaper	9	1 483 507	1 172 642	1 062 166
Lån til tilknyttede selskaper		153 886	120 899	155 102
Investeringer i aksjer og andeler	13	14 276	48 867	39 340
Andre finansielle eiendeler	12	5 179	3 133	14 914
Andre langsiktige fordringer		206 786	221 919	124 023
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>15 234 186</b>	<b>13 587 608</b>	<b>12 161 854</b>
<b>Omløpsmidler</b>				
Varebeholdning	26	3 553 965	3 067 351	2 526 859
Kundefordringer og andre fordringer	24	2 985 321	2 983 686	2 548 248
Andre finansielle eiendeler	12	13 095	38 195	28 264
Bankinnskudd og kontanter	8	323 636	325 250	279 565
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>6 876 017</b>	<b>6 414 482</b>	<b>5 382 936</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>22 110 203</b>	<b>20 002 090</b>	<b>17 544 789</b>

# NORGESGRUPPEN

## BALANSE 31. DESEMBER – KONSERN

Beløp i 1000 kroner	NOTE	2009	2008	2007
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Innskutt egenkapital		1 325 341	1 359 644	1 412 672
Opptjent egenkapital		6 720 955	5 744 510	5 494 888
Minoritetsinteresser		118 821	41 340	31 432
<b>Sum egenkapital</b>		<b>8 165 117</b>	<b>7 145 495</b>	<b>6 938 992</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>				
Langsiktig gjeld	14	3 401 719	4 480 812	2 916 846
Andre finansielle forpliktelser	12	36 974	54 829	13 533
Pensjonsforpliktelser	10	372 443	419 260	328 065
Utsatt skatt	16	621 897	437 693	485 413
Andre avsetninger for forpliktelser	11	68 600	149 532	159 124
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>4 501 634</b>	<b>5 542 127</b>	<b>3 902 981</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandørgjeld		2 931 388	3 003 402	2 811 392
Annen kortsiktig gjeld	25	4 094 975	3 978 672	2 707 486
Gjeld til kredittinstitusjoner		2 090 786	96 888	761 256
Betalbar skatt	16	325 692	233 508	290 784
Andre finansielle forpliktelser	12	612	2 000	131 898
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>9 443 452</b>	<b>7 314 469</b>	<b>6 702 816</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>13 945 086</b>	<b>12 856 596</b>	<b>10 605 797</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>22 110 203</b>	<b>20 002 090</b>	<b>17 544 789</b>

Oslo 25. mars 2010  
I styret for NorgesGruppen ASA

  
Knut Hartvig Johannson  
Styrets leder

  
Johan Johannson

  
Jon R. Gundersen

  
Cato A. Holmsen


  
Anne Grethe Hage

  
Sverre Lorentzen

  
Alvhild Hedstein

  
Bente Nilsen

  
Jan M. Borgen  
(observatør)

  
Aage Thoresen  
(observatør)

  
Sverre Leiro  
Konsernsjef

## NORGESGRUPPEN

### OPPSTILLING OVER ENDRINGER I EGENKAPITALEN – KONSERN

Beløp i 1000 kroner		Innskutt egenkapital			Opptjent egenkapital					
	NOTE	Aksje- kapital	Over- kurs	Egne aksjer	Annen egen- kapital	Valuta- omregnings- differanser	Verdi- justeringer og sikring	Sum	Minoritets- interesser	Total egen- kapital
<b>Egenkapital 31.12.06</b>		4 148	1 032 291	(23 295)	4 556 599	0	(17 148)	5 552 595	52 270	5 604 865
Kapitalutvidelse	17	92	401 948					402 040		402 040
Endring i egne aksjer				(2 512)	18 517			16 005		16 005
Utbetalt utbytte					(289 629)			(289 629)	(3 967)	(293 596)
Årets totalresultat					1 208 407		18 142	1 226 549	(16 871)	1 209 678
<b>Egenkapital 31.12.07</b>		<b>4 240</b>	<b>1 434 239</b>	<b>(25 807)</b>	<b>5 493 894</b>	<b>0</b>	<b>994</b>	<b>6 907 560</b>	<b>31 432</b>	<b>6 938 992</b>
Endring i egne aksjer				(53 028)				(53 028)		(53 028)
Utbetalt utbytte					(338 536)			(338 536)	(9 169)	(347 705)
Årets totalresultat					614 625	8 130	(34 597)	588 158	19 078	607 236
<b>Egenkapital 31.12.08</b>		<b>4 240</b>	<b>1 434 239</b>	<b>(78 835)</b>	<b>5 769 983</b>	<b>8 130</b>	<b>(33 603)</b>	<b>7 104 153</b>	<b>41 340</b>	<b>7 145 495</b>
Endring i egne aksjer				(34 303)				(34 303)		(34 303)
Utbetalt utbytte					(210 583)			(210 583)	(11 611)	(222 194)
Årets totalresultat					1 178 894	(6 195)	14 329	1 187 028	89 092	1 276 120
<b>Egenkapital 31.12.09</b>		<b>4 240</b>	<b>1 434 239</b>	<b>(113 138)</b>	<b>6 738 294</b>	<b>1 935</b>	<b>(19 274)</b>	<b>8 046 296</b>	<b>118 821</b>	<b>8 165 117</b>

# NORGESGRUPPEN

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING – KONSERN

Beløp i 1000 kroner	2009	2008	2007
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad	1 587 094	1 053 061	1 560 408
Periodens betalte skatt	(233 508)	(290 784)	(336 625)
Avskrivninger	1 084 035	944 392	807 317
Nedskrivninger	111 373	159 836	65 205
Verdijusteringer finansielle instrumenter	17 615	(139 829)	35 465
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	133 431	114 169	90 616
Tap/gevinst ved salg av driftsmidler og investeringseiendom	(64 834)	5 341	(45 544)
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	(163 242)	(138 289)	(341 551)
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	95 189	109 519	109 859
Endring i varer	(467 198)	(540 492)	(322 269)
Endring i kundefordringer	45 352	(314 957)	(110 835)
Endring i leverandørgjeld	(72 014)	192 010	(25 874)
Endring i andre tidsavgrensingsposter	(207 911)	(267 613)	(16 911)
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>1 865 382</b>	<b>886 363</b>	<b>1 469 259</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler og investeringseiendom	82 635	85 694	166 532
Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler	284	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og investeringseiendom	(1 777 288)	(2 320 662)	(2 463 234)
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	(761 736)	(168 408)	(380 112)
Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	10 588	1 859	1 258
Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	(178 237)	(145 519)	(108 731)
Endring i lån til tilknyttede selskaper	(32 987)	34 203	22 222
Endring i andre langsiktige fordringer	15 133	(97 896)	3 352
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(2 641 607)</b>	<b>(2 610 729)</b>	<b>(2 758 713)</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>			
Innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	1 520 000	2 753 226	1 335 699
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	(2 599 094)	(437 438)	(27 569)
Endring i kortsiktig gjeld	2 110 201	(145 003)	338 981
Innbetaling ved salg av egne aksjer	0	0	34 960
Utbetaling ved kjøp av egne aksjer	(34 302)	(53 028)	(18 955)
Utbetalinger av utbytte	(222 194)	(347 706)	(293 596)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>774 612</b>	<b>1 770 051</b>	<b>1 369 520</b>
Netto endring i bankinnskudd og kontanter	(1 614)	45 685	80 066
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01	325 250	279 565	199 498
<b>Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12.</b>	<b>323 636</b>	<b>325 250</b>	<b>279 565</b>

## NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET – KONSERN

### NOTE 1 | REGNSKAPSPRINSIPPER

#### GENERELL INFORMASJON

NorgesGruppen ASA er et allmennaksjeselskap hjemmehørende i Norge. Selskapet har obligasjonslån notert på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er i Karenslyst Allé, Oslo, Norge.

NorgesGruppen er landets største handelshus. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor daglige forbruksvarer.

Årsregnskapet er vedtatt av selskapets styre 25. mars 2010.

#### VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS) og fortolkninger publisert av International Accounting Standards Board (IASB) og fastsatt av EU. IFRS-standarder og fortolkninger (IFRIC) som er tatt i bruk i 2009 eller som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk er omtalt avslutningsvis i denne noten.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet med unntak av finansielle instrumenter tilgjengelig for salg og finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi med verdiendring over resultatet.

Det er benyttet ensartede regnskapsprinsipper i konsernet.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet inkluderer NorgesGruppen ASA og dets datterselskaper. Konsernets selskaper fremgår av note 2.

#### Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper der NorgesGruppen ASA direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt i de tilfellene hvor konsernet eier mer enn 50 % av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll oppnås til det tidspunkt hvor kontroll opphører.

Datterselskaper regnskapsføres i samsvar med oppkjøpsmetoden. Anskaffelseskost måles til virkelig verdi av vederlaget tillagt eventuelle direkte kjøpsomkostninger. Konsernets anskaffelseskost blir fordelt på identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser basert på virkelig verdi på kjøpstidspunktet. Den del av konsernets anskaffelseskost som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser klassifiseres som goodwill. I de tilfeller hvor konsernets andel av virkelig verdi på overtatte eiendeler og forpliktelser overstiger konsernets anskaffelseskost blir det overskytende innregnet i resultatregnskapet på oppkjøpstidspunktet.

Minoritetenes andel av resultatet etter skatt og andel av egenkapitalen er presentert på egne linjer. Konserninterne mellomværende, transaksjoner og urealisert internfortjeneste er eliminert

i konsernregnskapet. Urealiserte tap elimineres i utgangspunktet, men vurderes som en indikator på verdifall i forhold til nedskrivning for den overførte eiendel.

#### Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor man har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. Betydelig innflytelse foreligger normalt ved eierandel mellom 20 og 50 %. Tilknyttede selskaper er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Etter egenkapitalmetoden balanseføres investering i tilknyttede selskaper til anskaffelseskost på kjøpstidspunktet. Konsernets andel av resultatet i tilknyttede selskaper inkluderes i konsernets driftsresultat fra det tidspunkt betydelig innflytelse oppnås, til det tidspunkt betydelig innflytelse opphører.

Urealiserte gevinster knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper elimineres i henhold til konsernets eierandel. Urealiserte tap elimineres i utgangspunktet, men det foretas en vurdering av hvorvidt nedskrivning av overført eiendel skal gjennomføres.

#### Valuta

##### Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Årsregnskapene til de forskjellige selskapene i konsernet utarbeides i det enkelte selskaps funksjonelle valuta, som er valutaen i det landet selskapet opererer. NorgesGruppen har ikke selskaper med vesentlig virksomhet i andre land enn Norge. NorgesGruppen presenterer konsernregnskapet i NOK, som også er morselskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta.

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen på balanse-dagen. Transaksjoner i utenlandsk valuta innregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

#### Inntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget på salgstidspunktet, som reduseres med merverdiavgift og rabatter. Salg regnskapsføres når det er sannsynlig at de økonomiske fordelene knyttet til transaksjonen vil tilflyte konsernet og når inntekten kan måles pålitelig.

#### Salg av varer

Konsernets hovedinntektskilde er salg av varer. Salg av varer består i hovedsak av daglige forbruksvarer fra engros- og detaljvirksomheten. Salg av varer resultatføres når varen er levert til kunden. Salg av varer i detaljvirksomheten gjøres i hovedsak opp med kontanter som vederlag eller ved betaling med bankkort. I konsernets engrosvirksomhet er det mest vesentlige kredittsalg. Salg av varer inngår i salgsinntekt i resultatregnskapet. Omfanget av returer er ubetydelig.

#### Lojalitetsprogram

Konsernet har etablert lojalitetsprogrammet Trumf. Gjennom dette programmet opptjener kunden rett til bonus basert på kjøp i butikk. Bonusen regnskapsføres løpende som en reduksjon i salgsinntekter og balanseføres som gjeld inntil kunden tar ut bonusen.



### *Salg av tjenester*

Konsernet selger tjenester i form av kjedemedlemsskap, markedsførings-tjenester, regnskaps-tjenester og tilsvarende til i hovedsak kjøpmannseid virksomhet. Tjenester inntektsføres i den perioden hvor tjenesten utføres eller over avtaleperioden. Tjenester inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

### *Renteinntekter*

Renteinntekter inntektsføres etter effektiv rentes metode etterhvert som de opptjenes.

### *Leieinntekter*

Leieinntekter består i hovedsak av utleie av fast eiendom, i hovedsak til kjøpmannseid butikkvirksomhet. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden. Leieinntekter inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

### *Utbytte*

Utbytte inntektsføres først når konsernet har en ubetinget rett til å motta utbytte, det vil si når det er vedtatt på avgivende selskaps generalforsamling.

### **Verdifall på ikke-finansielle anleggsmidler**

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestembar levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller ved indikasjoner på verdifall. Andre ikke-finansielle anleggsmidler vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på dette. Testing av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp av kontantstrømgenererende enhet beregnes og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp er høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. I de tilfeller gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning som resultatføres. Når grunnlaget for en nedskrivning ikke lenger er til stede foretas reversering av nedskrivningen. Nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

Kontantstrømgenererende enhet defineres som det laveste nivå hvor uavhengige kontantstrømmer kan måles. For NorgesGruppen vil kontantstrømgenererende enhet normalt være på selskapsnivå da de underliggende enheter i selskapene styres samlet og anses ikke å ha uavhengige kontantstrømmer.

### **Varige driftsmidler og investeringseiendom**

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall. Anskaffelseskost inkluderer alle kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmiddelet. Etterfølgende utgifter balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet og når utgiften kan måles pålitelig. Balanseført verdi av komponenter som skiftes ut resultatføres på tidspunkt for utskifting. Øvrige reparasjons- og vedlikeholds-kostnader resultatføres i den perioden utgiften pådras.

Investeringseiendom er eiendom som ikke benyttes av konsernet, men som eies for å oppnå leieinntekter og/eller verdistigning. Investeringseiendom vises på egen linje i konsernets balanse. I de tilfellene hvor deler av en eiendom er å anse som investeringseiendom og deler er benyttet av konsernet til egen bruk foretas en oppdeling av eiendommen i henholdsvis investeringseiendom og varig driftsmiddel. På samme måte som for varige driftsmidler føres investeringseiendom i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall.

Varige driftsmidler og investeringseiendom avskrives lineært ved at

eiendelens anskaffelseskost, fratrukket en eventuell utrangeringsverdi, fordeles over eiendelens brukstid. Tomter avskrives ikke. Driftsmiddelets eller investeringseiendommens avskrivningsmetode, brukstid og utrangeringsverdi vurderes på hver balansedag og endres hvis det er behov for det. Endringer behandles som estimatendring. Hvis utrangeringsverdi er høyere enn balanseført verdi, vil eiendelen ikke avskrives. Når betydelige deler av et driftsmiddel eller en investeringseiendom har forskjellig brukstid, avskrives de ulike komponentene hver for seg. Dette vil i hovedsak gjelde fast eiendom.

Gevinster og tap ved avgang av driftsmidler resultatføres under andre driftsinntekter/andre driftskostnader. Gevinster og tap beregnes som differansen mellom salgspris fratrukket salgs-kostnader og balanseført verdi på salgstidspunktet.

### **Goodwill og immaterielle eiendeler**

#### *Goodwill*

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler. Ved investeringer i tilknyttede selskaper er goodwill klassifisert sammen med investering i tilknyttede selskaper.

Goodwill balanseføres til anskaffelseskost fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Negativ goodwill ved oppkjøp balanseføres ikke, men resultatføres direkte. Det foretas ikke avskrivninger av goodwill. Goodwill fordeles på tilhørende kontantstrømgenererende enhet og blir testet minst årlig for verdifall.

#### *Andre immaterielle eiendeler*

Andre immaterielle eiendeler består blant annet av kjøpte varemerker, leveringsrettigheter og husleierettigheter. Egenutviklede varemerker og lignende balanseføres ikke, men resultatføres når utgiften påløper.

Balanseført verdi av andre immaterielle eiendeler er anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger ved verdifall. Immaterielle eiendeler med begrenset utnyttbar brukstid avskrives lineært over forventet levetid. Varemerker som har ubestemt brukstid avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. Andre identifiserte varemerker vil normalt bli avskrevet over 5-10 år. Balanseførte husleierettigheter avskrives over kontraktsfestet leieperiode. Avskrivningsmetode og gjenværende brukstid vurderes på hver balansedag. Endringer behandles som estimatendring.

### **Varer**

Varer regnskapsføres til laveste verdi av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Anskaffelseskost beregnes etter FIFO-metoden. Anskaffelseskost inkluderer utgifter ved anskaffelsen av varene, fratrukket bonuser og rabatter. Netto salgsverdi er estimert salgsvederlag fratrukket salgskostnader. Konsernets varebeholdning består hovedsakelig av dagligvarer med høy omløpshastighet. Eventuelle ukurrante eller utgåtte varer fjernes og resultatføres løpende. Det vil derfor normalt ikke være ukurrans i beholdningen.

### **Kundefordringer**

Kundefordringer balanseføres til amortisert kost fratrukket forventede tap. Avsetninger for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer for at konsernet ikke vil motta oppgjør.

### **Inntektsskatt**

Skattekostnaden i konsernets resultatregnskap består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skattekostnad knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.

Utsatt skattefordel og utsatt skatteforpliktelse er balanseført basert på gjeldsmetoden, uten neddiskontering. Utsatt skatt beregnes med utgangspunkt i forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi av eiendeler og forpliktelser, samt fremførbare underskudd. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (28 %). Det beregnes ikke utsatt skatt på ikke skattemessig fradragsberettiget goodwill. Utsatt skattefordel balanseføres kun i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrukk i annen skattemessig inntekt.

### **Ytelser til ansatte**

#### *Ytelsesbaserte pensjonsordninger*

Pensjonsforpliktelser knyttet til ytelsesplaner er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Pensjonsmidler er vurdert til markedsverdi på balansedagen. Netto pensjonsforpliktelse (pensjonsforpliktelser fratrukket pensjonsmidler) balanseføres som langsiktige forpliktelser. Aktuarielle gevinster eller tap (estimatavvik) føres direkte mot egenkapitalen 31.12 hvert år. Periodens netto pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

#### *Innskuddsbaserte pensjonsordninger*

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

#### *Avtalefestet pensjon*

Avtalefestet pensjon (AFP) er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Da denne ikke er målbar, regnskapsføres denne som en innskuddsordning med full kostnadsføring av fremtidig egenandel på førtidspensjoneringstidspunktet.

### **Finansielle instrumenter**

NorgesGruppens finansielle instrumenter er klassifisert i følgende kategorier: Finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over resultat, lån og fordringer, finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen og finansielle forpliktelser til amortisert kost. Instrumentene er klassifisert ved anskaffelsen.

#### *Instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat*

Konsernets finansielle derivater føres til virkelig verdi med verdiendring over resultat så sant instrumentene ikke er anskaffet for sikringsformål. Foruten derivater har NorgesGruppen ikke andre finansielle instrumenter hvor denne kategorien er relevant.

#### *Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen*

Eiendeler som er klassifisert som eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendring direkte mot egenkapitalen frem til eiendelen avhendes eller nedskrives. Nedskrivninger og gevinster eller tap ved avhendelse resultatføres. Kategorien inneholder utelukkende aksjer i selskaper hvor NorgesGruppen hverken har bestemmende, betydelig eller felles kontroll. NorgesGruppen har ikke aksjer holdt for spekulasjonsformål. Nedskrivninger foretas ved verdifall som vurderes som vesentlig eller varig. Verdifall utover 20 % vurderes alltid som vesentlig.

#### *Lån og fordringer til amortisert kost*

Lån og fordringer som ikke er notert i et aktivt marked regnskapsføres til amortisert kost. Avdrag på langsiktige fordringer som forfaller innen 12 måneder er klassifisert som omløpsmidler. Lån og fordringer vurderes løpende, og nedskrives etter en konkret vurdering av motpartens kredittverdighet.

#### *Finansielle forpliktelser til amortisert kost*

Lån og andre finansielle forpliktelser er ført til amortisert kost. Avdrag på langsiktige gjeld som forfaller innen 12 måneder er klassifisert som kortsiktig gjeld.

### **Sikring**

Konsernet benytter sikringsinstrumenter for å kontantstrøms sikre renterisiko. Konsernet har ingen virkelig-verdisikring eller sikring av nettoinvestering i utenlandske enheter. NorgesGruppen skal ha en moderat risikoprofil tilpasset den operasjonelle risiko. Dette gir en viss fleksibilitet til å utnytte markedsmuligheter. Hovedfokus skal være å identifisere i hvilken grad renteendringer vil påvirke selskapets inntjening og finansielle stilling, samt eventuelt redusere påvirkningen.

Sikringsforhold som sikringsbokføres dokumenteres ved begynnelsen av sikringsforholdet. Sammenhengen mellom sikringsinstrument og objekt, formål og strategi med sikringsforholdet, samt forventet effektivitet dokumenteres. Sikringseffektivitet måles og dokumenteres løpende i sikringsforholdet.

Ved sikringsbokføring føres instrumentene i balansen til virkelig verdi. Verdiendring knyttet til effektiv del av sikringen føres direkte mot egenkapitalen. Restrerende verdiendring resultatføres løpende.

Sikringsforhold hvor konsernet ikke tilfredsstillt kravene til sikringsbokføring i IAS 39, sikringsbokføres ikke. Verdiendringer resultatføres da løpende.

### **Egne aksjer**

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres anskaffelseskost inkludert kjøpsomkostninger som reduksjon i konsernets egenkapital. Gevinster eller tap ved salg av egne aksjer føres direkte mot egenkapitalen.

### **Utbytte**

Utbytte til morselskapets aksjonærer balanseføres som en forpliktelse fra det tidspunkt generalforsamlingen har besluttet utbytteutdelingen. Foreslått utbytte for regnskapsåret fremkommer av note 17.

### **Leieavtaler**

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og avkastning av eiendelen til konsernet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende gjeld til nåverdien av leiebetalningene. Driftsmidlet avskrives planmessig og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. Ved andre leieavtaler (operasjonell leasing) resultatføres leien lineært over leieperioden som andre driftskostnader.

### **Segmentinformasjon**

Konsernet rapporterer segmentinformasjon iht IFRS 8. Konsernet har kun virksomhet i Norge.

Salg av varer eller tjenester mellom segmentene er basert på prinsippet om armlengdes avstand, det vil si at slike transaksjoner prises som transaksjoner med eksterne parter.

### Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en juridisk bindende eller selvpålagt forpliktelse som følge av en tidligere hendelse. Det er også en forutsetning for regnskapsføring at det er sannsynlig at forpliktelsen vil føre til en utbetaling og at forpliktelsen er målbar. Avsetninger regnskapsføres til beste estimat. Dersom det gir vesentlig effekt er forpliktelsen neddiskontert med en diskonteringssats før skatt som reflekterer markedsituasjon og risiko spesifikt for den aktuelle forpliktelsen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

### ESTIMATER OG SKJØNNMESSIGE VURDERINGER

Utarbeidelsen av konsernregnskapet medfører at ledelsen må foreta estimater og skjønnmessige vurderinger. Estimaterne er foretatt basert på de opplysningene som foreligger samt erfaringer og andre forventninger. Estimaterne blir løpende gjennomgått og vurdert. Endringer i estimater og vurderinger i senere perioder kan påvirke konsernets regnskap. Konsernets mest vesentlige estimater er knyttet til følgende poster:

#### Finansielle instrumenter til virkelig verdi

Finansielle instrumenter er balanseført til virkelig verdi. Instrumentene har ofte ikke observerbar markedsverdi i et likvid marked.

Virkelig verdi er i disse tilfellene beregnet ut i fra ulike verdsettelsesmetoder som er basert på forutsetninger.

#### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser er beregnet av aktuar og bygger på aktuarielle og økonomiske forutsetninger som for eksempel forutsetning om diskonteringsrente, fremtidig årlig lønnsvekst, turnover og sannsynlig dødelighet. Forutsetningene har vesentlig betydning for pensjonskostnad og balanseførte pensjonsforpliktelser.

#### Varige driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler, herunder goodwill

Det er benyttet skjønn ved vurdering av balanseførte verdier og avskrivningsperiode for driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler. Goodwill vurderes årlig for verdifall. Disse vurderingene er basert på estimater av fremtidige kontantstrømmer for de tilhørende kontantstrømgenererende enhetene. Estimaterne baserer seg på ledelsens vurderinger av fremtidig utvikling i lokale konkurranseforhold og lignende. NorgesGruppen har i 2009 nedskrevet goodwill med totalt MNOK 100. Ved en endring i WACC på +/- 1 % ville totale goodwillnedskrivninger i 2009 blitt endret med henholdsvis MNOK +100 og MNOK -26.

#### Forpliktelser og betingede forpliktelser

Vurdering av hvorvidt det foreligger forpliktelser som skal balanseføres og hvilke beløpsmessige forpliktelser som foreligger baserer seg på ledelsens konkrete vurderinger og estimater.

Følgende regnskapsposter er i størst grad avhengig av estimater (alle beløp i 1000 kroner):

Regnskapspost	Note	Forutsetninger	Bokført verdi
Netto finansielle eiendeler til virkelig verdi	12	Nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	(5 036)
Netto pensjonsforpliktelser	10	Aktuarielle og økonomiske forutsetninger	371 210
Varige driftsmidler og investeringseiendom	5	Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	8 890 815
Goodwill	6	Nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	4 259 506
Andre immaterielle eiendeler	6	Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	104 305
Forpliktelser og betingede forpliktelser	11	Korrekte estimater	68 600

### FØLGENDE NYE IFRS-STANDARDE, ENDRINGER I STANDARDE OG FORTOLKNINGER ER TATT I BRUK I PERIODEN:

IAS 1 Presentasjon av finansregnskap (endring)	Endring i oppstillingsplaner, herunder innføring av totalresultatoppstilling og oppstilling over endringer i egenkapitalen som egne oppstillinger
IFRS 7 Finansielle instrumenter (endring)	Krav om mer informasjon om måling av finansielle instrumenter til virkelig verdi og om likviditetsrisiko.
IAS 23 Låneutgifter (endring)	Fjerning av adgangen til å kostnadsføre låneutgifter
Årlig forbedringsprosjekt	Endringer i forskjellige standarder

NorgesGruppen har vurdert at andre endringer i standarder og fortolkninger som er obligatorisk fra og med 2009 ikke har effekt for årsregnskapet.

**IFRS-STANDARDER OG IFRIC-FORTOLKNINGER SOM ER OFFENTLIGGJORT, MEN IKKE TATT I BRUK**

Nedenfor vises en oversikt over nye standarder, endringer i standarder og fortolkninger som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk i årsregnskapet for 2009. Disse standardene er ikke obligatoriske for regnskapsåret 2009.

Nye standarder		Effektivt dato
IFRS 9 *	Finansielle instrumenter	1. januar 2013
Endringer av standarder		
IFRS 1	Førstegangsansendelse av IFRS	1. januar 2010
Tillegg til IFRS 1*	Førstegangsansendelse av IFRS	1. juli 2010
IFRS 2 *	Aksjebasert betaling	31. oktober 2009
IFRS 3	Virksomhetssammenslutninger	1. juli 2009
IAS 24 *	Opplysninger om nærstående parter	1. januar 2011
IAS 27	Konsernregnskap og separat finansregnskap	1. juli 2009
IAS 32	Presentasjon av finansielle instrumenter	1. februar 2010
IAS 39	Innregning og måling av finansielle instrumenter	1. juli 2009
Forskjellige	Årlig forbedringsprosjekt (utgitt av IASB i mai 2008)	Forskjellige
Forskjellige*	Årlig forbedringsprosjekt (utgitt av IASB i april 2009)	Forskjellige
Fortolkninger		
IFRIC 12	Tjenesteutsettelsesordninger	23. mars 2009
IFRIC 15	Avtaler om utvikling av eiendom	1. januar 2010
IFRIC 16	Sikring av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet	1. juli 2009
IFRIC 17	Utdeling av ikke monetære eiendeler til eiere	1. november 2009
IFRIC 18	Overføring av eiendeler fra kunder	1. juli 2009
IFRIC 19 *	Innfrielse av finansiell gjeld med egenkapitalinstrumenter	1. juli 2010
Tillegg til IFRIC 14 *	Forskuddsbetaling av premiekrav	1. januar 2011

\* På tidspunkt for avleggelse av årsregnskapet var ikke disse standardene eller fortolkningene vedtatt av EU.

Konsernet har foreløpig ikke konkludert på den potensielle effekten av nye standarder, endringer i eksisterende standarder eller fortolkninger. Implementeringene forventes ikke å ha vesentlig innvirkning på konsernregnskapet.

**NOTE 2 | DATTERSELSKAP**

Eierandeler er vist med den prosent som datterselskapet er eid med av det respektive morselskap. Minoritetenes andeler av resultat og egenkapital er trukket ut fra konsernets resultat og egenkapital på egne linjer.

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/ stemmeandel	Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/ stemmeandel
ASKO Norge AS	Oslo	100,00 %	Bergen Storcash AS	Bergen	100,00 %
ASKO Agder AS	Lillesand	100,00 %	ASKO Vestfold Telemark AS	Larvik	100,00 %
ASKO Drammen AS	Drammen	100,00 %	ASKO Øst AS	Vestby	100,00 %
ASKO Hedmark AS	Brumunddal	100,00 %	Kjørbekk Storcash AS	Skien	100,00 %
ASKO Midt-Norge AS	Trondheim	100,00 %	Refsnes Mat AS	Moss	60,00 %
Sesa Eiendom AS	Trondheim	100,00 %	Råbekken Storcash AS	Fredrikstad	100,00 %
Tiller Storcash AS	Trondheim	100,00 %	Brobekk Storcash AS	Oslo	100,00 %
ASKO Molde AS	Molde	100,00 %	JOH-System AS	Oslo	100,00 %
ASKO Nord AS	Tromsø	100,00 %	ASKO Bygg Vestby AS	Vestby	100,00 %
Asko Bygg Nord AS	Tromsø	100,00 %	Kjøff-Asko Vest AS	Bergen	100,00 %
ASKO Oppland AS	Nord-Aurdal	100,00 %	Dale Utleigebygg AS	Fjaler	50,50 %
ASKO Oppland Eiendom ANS	Nord-Aurdal	50,00 %	Kleppestø Torg AS	Askøy	60,00 %
Bondlid Matsenter AS	Nordre Land	100,00 %	Lerøy Mat Galleriet AS	Bergen	100,00 %
ASKO Rogaland AS	Gjesdal	100,00 %	Nordnorsk Engros AS	Sortland	35% / 57%
ASKO Bygg Rogaland AS	Gjesdal	100,00 %	Nordnorsk Importkompani AS	Tromsø	100,00 %
Forus Storcash AS	Stavanger	100,00 %	Bergseng Mathus AS	Harstad	60,00 %
Haugaland Storcash AS	Sandnes	100,00 %	Blåmann Eiendom AS	Tromsø	100,00 %
Kiwi Rogaland ANS	Lierstranda	51,00 %	Dagligvare Invest Hammerfest AS	Hammerfest	100,00 %
ASKO Sentrallager AS	Vestby	100,00 %	Dagligvareinvest Tromsø AS	Tromsø	100,00 %
ASKO Vest AS	Bergen	100,00 %	Hammerfest Mathus AS	Hammerfest	100,00 %

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/ stemmeandel
Harstad Matsenter AS	Harstad	100,00 %
Lakselv Mathus AS	Porsanger	100,00 %
NG Spar Nord AS	Tromsø	100,00 %
Norsk Polar AS	Bergen	100,00 %
Vinhuset AS	Bergen	100,00 %
Joh. Johannson Kaffe AS	Oslo	100,00 %
Ali kaffe kurerer gruff AS	Oslo	100,00 %
AS Coffea	Oslo	100,00 %
Evergood – Litt dyrere for smakens skyld AS	Oslo	100,00 %
Filipstadbygg AS	Oslo	100,00 %
Joh-Salg AS	Oslo	100,00 %
Solberg & Hansen AS	Oslo	100,00 %
Kiwi Minidrift AS	Lier	100,00 %
Kiwi Norge AS	Lier	100,00 %
Kjøpmannshuset Norge AS	Oslo	100,00 %
Meny AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Buskerud AS	Lier	100,00 %
NG Kiwi Buskerud AS	Lier	100,00 %
NG Meny Buskerud AS	Skien	100,00 %
NG Spar Buskerud AS	Skien	100,00 %
NorgesGruppen Eiendom Buskerud AS	Lier	100,00 %
Svelvik Nærserver AS	Oslo	100,00 %
Price Lagerbutikk AS	Nedre Eiker	100,00 %
NorgesGruppen Detalj AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Agder AS	Lillesand	100,00 %
Birkeland Næringseiendom AS	Lillesand	100,00 %
Brokelandsheia Eiendom AS	Gjerstad	60,00 %
Bystranda Eiendom AS	Lillesand	100,00 %
Farsund Senter AS	Lillesand	100,00 %
Flekkerøy Eiendom AS	Lillesand	51,00 %
Harald Slakter AS	Arendal	100,00 %
Hovden Dagligvarebygg AS	Lillesand	100,00 %
Hovden Servering AS	Bykle	100,00 %
Kirkeveien 57 AS	Lillesand	100,00 %
NG Eiendom Agder AS	Kristiansand	100,00 %
NG Kiwi Agder AS	Lier	100,00 %
NG Meny Sør AS	Skien	100,00 %
NG Spar Sør AS	Kristiansand	100,00 %
Nybø Eiendom AS	Lillesand	80,00 %
Nyli Eiendom AS	Lillesand	100,00 %
Rona Senter AS	Lillesand	100,00 %
Sagmyra 7 AS	Lillesand	100,00 %
Sagmyra Mat AS	Kristiansand	51,00 %
Sjølystveien 15 AS	Lillesand	100,00 %
Stadionveien 4 AS	Lillesand	100,00 %
Sørlandet Eiendom AS	Lillesand	100,00 %
Tangvall Eiendom	Lillesand	100,00 %
Vegårshei Eiendom 1 AS	Lillesand	100,00 %
Vegårshei Eiendom 2 AS	Lillesand	100,00 %
Vennesla Næring AS	Lillesand	100,00 %
Vågsbygdveien 134 AS	Lillesand	100,00 %
NorgesGruppen Midt-Norge AS	Trondheim	100,00 %
NG Kiwi Midt-Norge AS	Lier	100,00 %
NG Meny Midt-Norge AS	Trondheim	100,00 %
Nordlandsmyra AS	Bodø	53,10 %
NorgesGruppen Dagligvare Midt-Norge AS	Trondheim	100,00 %

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/ stemmeandel
NorgesGruppen Eiendom Midt-Norge AS	Trondheim	100,00 %
NorgesGruppen Spar Midt-Norge AS	Trondheim	100,00 %
NorgesGruppen Nord AS	Tromsø	100,00 %
NG Kiwi Nord AS	Lier	100,00 %
NorgesGruppen Nord-Vest AS	Oslo	100,00 %
Bakliveien 1 AS	Molde	100,00 %
Dagligvaregårdene AS	Molde	100,00 %
Major Olavs Plass AS	Sula	100,00 %
NG Eiendom Møre AS	Sula	100,00 %
NG Eiendom Romsdal og Nordmøre AS	Molde	100,00 %
NG Kiwi Møre AS	Lier	100,00 %
NG Kiwi Romsdal og Nordmøre AS	Lier	100,00 %
NG Meny Møre AS	Oslo	100,00 %
NG Meny Romsdal og Nordmøre AS	Oslo	100,00 %
NG Spar Møre AS	Herøy	100,00 %
NG Spar Romsdal og Nordmøre AS	Ålesund	100,00 %
NorgesGruppen Møre AS	Sula	50,00 %
NorgesGruppen Romsdal og Nordmøre AS	Molde	100,00 %
Torget 12 AS	Molde	100,00 %
Trekløver Mat AS	Lier	67,00 %
NorgesGruppen Vest AS	Bergen	100,00 %
Alsaker Portugal Import Export LDA	Portugal	100,00 %
Bikuben Drift AS	Bergen	100,00 %
Dale Matsenter AS	Voss	100,00 %
Fantoft Mat AS	Bergen	100,00 %
Haugamoen Matsenter AS	Voss	100,00 %
Hestavangen Forretningsdrift AS	Voss	100,00 %
Industriveien 2 Os AS	Os	100,00 %
Irisingården AS	Os	50,70 %
Isdalstø Mat AS	Lindås	100,00 %
LL Voss Handelslag	Voss	86,00 %
Midtun Mat AS	Bergen	100,00 %
NG Eiendom Vest AS	Bergen	100,00 %
NG Kiwi Vest AS	Lier	100,00 %
NG Meny Vest AS	Oslo	100,00 %
NG Spar Vest AS	Bergen	100,00 %
Nye Vossevangen AS	Voss	71,70 %
Osøyro Bakeri AS	Os	100,00 %
Stamkunde AS	Os	100,00 %
Stølen Mat AS	Bergen	100,00 %
Tertnes Mat AS	Lier	75,20 %
VH Butikkdrift AS	Voss	100,00 %
Voss Kafedrift AS	Voss	100,00 %
Voss Parfymeri AS	Voss	100,00 %
Vossatun AS	Bergen	100,00 %
Øyrane Mat AS	Bergen	100,00 %
Åsane Mat AS	Bergen	100,00 %
NorgesGruppen Fellestjenester AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Data AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Fritid AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen HR-Tjenester AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Kontordrift AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Regnskap AS	Ringsaker	100,00 %

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/stemmeandel
NorgesGruppen Forbrukerservice AS	Oslo	100,00 %
Sylinder AS	Oslo	100,00 %
Trumf AS	Opppegård	100,00 %
Trumf Finans DA	Opppegård	69,50 %
NorgesGruppen Holding AS	Oslo	100,00 %
Fakkel AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Faghandel AS	Oslo	100,00 %
Flust.no AS	Opppegård	100,00 %
Kleppestø Bok & Papir AS	Askøy	87,10 %
Kvadrat Bokhandel AS	Sandnes	70,00 %
Libris Butikkdrift AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Bok og Papir AS	Oslo	100,00 %
Thanke Engros AS	Oslo	100,00 %
Thanke Retail AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Merkevarer og Produkt AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Retail AS	Oslo	100,00 %
Unil European Trading AG	Sveits	100,00 %
Unil European Trading BV	Nederland	100,00 %
NorgesGruppen Innland AS	Nord-Aurdal	100,00 %
NG Eiendom Innland AS	Nord-Aurdal	100,00 %
Fagernes Kjøpesenter AS	Nord-Aurdal	100,00 %
Granrudtorget AS	Nord-Aurdal	100,00 %
Strandefjorden Panorama AS	Nord-Aurdal	100,00 %
NG Kiwi Innland AS	Lillehammer	100,00 %
NG Meny Innland AS	Skien	100,00 %
NG Spar Innland AS	Ringsaker	100,00 %
NorgesGruppen Rogaland AS	Sandnes	100,00 %
NG Eiendom Rogaland AS	Sandnes	100,00 %
Bogafjellsenteret AS	Sandnes	100,00 %
Ålgård Næringssselskap AS	Sandnes	100,00 %
NG Kiwi Rogaland AS	Lier	100,00 %
NG Meny Rogaland AS	Oslo	100,00 %
NG Spar Rogaland AS	Stavanger	100,00 %
Verksgaten 62 AS	Stavanger	51,00 %
NorgesGruppen Servicehandel AS	Oslo	100,00 %
Big Horn Steak House Norge AS	Oslo	50,00 %
Bon Invest AS	Bergen	50,00 %
Bon Appetit Haugesund AS	Haugesund	100,00 %
Diko Smedasundet AS	Karmøy	100,00 %
Catering Systemer AS	Oslo	100,00 %
C-Store Holding AS	Oslo	100,00 %
Deli De Luca Distribusjon AS	Oslo	100,00 %
Deli de Luca Norge AS	Oslo	100,00 %
Deli Utvikling AS	Oslo	100,00 %
Kaffebrenneriet AS	Oslo	50,00 %
Kaffebakeriet AS	Oslo	70,00 %
NG Kioskdrift AS	Oslo	100,00 %
Bykioskene AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Convenience AS	Oslo	100,00 %
Fresh AS	Oslo	100,00 %
FRESH Butikkutstyr AS	Oslo	100,00 %

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/stemmeandel
NorgesGruppen Tjenesteyting & Supply AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Vestfold Telemark AS	Larvik	100,00 %
NG Eiendom Vestfold Telemark AS	Larvik	100,00 %
Bikuben Eiendom AS	Larvik	100,00 %
Bjerkøen Matsenter AS	Langesund	100,00 %
Bø Senteret AS	Bø	100,00 %
Clarksgt. 6 AS	Langesund	50,00 %
E Vermelid AS	Horten	100,00 %
Griwi Invest AS	Skien	100,00 %
Kalstadsenteret AS	Larvik	100,00 %
Lasken Tunet AS	Larvik	100,00 %
Meny Eiendom AS	Bø	100,00 %
O. Aune A/S	Larvik	98,40 %
Torggaten 9-15 AS	Larvik	100,00 %
NG Kiwi Vestfold Telemark AS	Lier	100,00 %
Borre Mat AS	Horten	70,00 %
NG Meny Vestfold Telemark AS	Skien	100,00 %
NG Spar Vestfold Telemark AS	Skien	100,00 %
NorgesGruppen Øst AS	Oslo	100,00 %
Matkarusellen AS	Oslo	51,40 %
NG Eiendom Øst AS	Oslo	100,00 %
Grorud Nærsenter AS	Oslo	100,00 %
Guto Tre AS	Oslo	100,00 %
Hasle Næringstun AS	Oslo	100,00 %
Haugomgata 17 AS	Oslo	100,00 %
Kirkekrysset AS	Oslo	100,00 %
Langhus Nærsenter AS	Oslo	100,00 %
Langhussenteret 10 AS	Oslo	100,00 %
Lindeberg Nærsenter AS	Oslo	100,00 %
Myklerudveien 65 AS	Oslo	100,00 %
NorgesGruppen Eiendomsdrift AS	Oslo	100,00 %
Rykkinn Nærsenter AS	Oslo	100,00 %
Skjetten Nærsenter AS	Oslo	100,00 %
Snarøyveien 139 AS	Oslo	100,00 %
Suveren AS	Oslo	100,00 %
Tangen Sentrum Nærsenter AS	Oslo	100,00 %
Tåsen Nærsenter AS	Oslo	100,00 %
Ørbekk-krysset Eiendom AS	Oslo	100,00 %
Ånebyveien 17 AS	Oslo	100,00 %
NG Kiwi Oslo Akershus AS	Lier	100,00 %
Oslofjordmat AS	Lier	51,00 %
NG Kiwi Øst AS	Lier	100,00 %
NG Meny Øst AS	Oslo	100,00 %
NG Meny Østfold AS	Oslo	100,00 %
NG Spar Øst AS	Oslo	100,00 %
NG Ultra Øst AS	Oslo	100,00 %
Unil AS	Oslo	100,00 %
Våler Distribusjonslager AS	Oslo	100,00 %

Pr. 31. desember 2009 har konsernet virksomhet innenfor følgende segmenter:

- 1) Engros
- 2) Detalj
- 3) Eiendom
- 4) Andre aktiviteter

Andre aktiviteter består av blant annet servicehandel, bokhandelvirksomhet, kaffeproduksjon og administrative selskaper. Omfanget av disse virksomhetene er vist samlet.

Beløp i 1000 kroner

Segmentresultat 2009	Engros	Detalj	Eiendom	Annet/ eliminering	Konsern
Totale segmentinntekter	38 333 463	28 684 429	335 575	7 182 174	74 535 641
Inntekter mellom segmentene	(15 858 934)	0	(112 770)	(5 331 983)	(21 303 687)
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>22 474 529</b>	<b>28 684 429</b>	<b>222 805</b>	<b>1 850 191</b>	<b>53 231 954</b>
Av- og nedskrivninger	(219 073)	(606 050)	(90 101)	(280 183)	(1 195 407)
<b>Driftsresultat</b>	<b>646 328</b>	<b>886 921</b>	<b>195 539</b>	<b>99 586</b>	<b>1 828 374</b>
Netto finansresultat	(83 076)	(109 442)	(81 587)	32 826	(241 279)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>563 252</b>	<b>777 479</b>	<b>113 952</b>	<b>132 411</b>	<b>1 587 094</b>
Segmentresultat 2008	Engros	Detalj	Eiendom	Annet/ eliminering	Konsern
Totale segmentinntekter	35 304 466	25 809 844	243 262	5 552 811	66 910 383
Inntekter mellom segmentene	(13 946 215)	0	(86 099)	(3 862 508)	(17 894 822)
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>21 358 251</b>	<b>25 809 844</b>	<b>157 163</b>	<b>1 690 303</b>	<b>49 015 561</b>
Av- og nedskrivninger	(177 166)	(640 582)	(89 716)	(196 764)	(1 104 228)
<b>Driftsresultat</b>	<b>344 502</b>	<b>622 129</b>	<b>96 226</b>	<b>140 694</b>	<b>1 203 551</b>
Netto finansresultat	(62 597)	(195 166)	(123 424)	230 697	(150 490)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>281 905</b>	<b>426 963</b>	<b>(27 198)</b>	<b>371 391</b>	<b>1 053 061</b>
Segmentresultat 2007	Engros	Detalj	Eiendom	Annet/ eliminering	Konsern
Totale segmentinntekter	31 042 553	21 815 403	206 098	1 724 983	54 789 037
Inntekter mellom segmentene	(11 616 248)	0	(61 075)	(433 594)	(12 110 917)
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>19 426 305</b>	<b>21 815 403</b>	<b>145 023</b>	<b>1 291 389</b>	<b>42 678 120</b>
Av- og nedskrivninger	(139 524)	(493 034)	(64 531)	(175 433)	(872 522)
<b>Driftsresultat</b>	<b>546 394</b>	<b>787 210</b>	<b>111 716</b>	<b>305 400</b>	<b>1 750 720</b>
Netto finansresultat	9 976	(108 110)	(91 608)	(571)	(190 313)
<b>Resultat før skatt</b>	<b>556 370</b>	<b>679 100</b>	<b>20 108</b>	<b>304 829</b>	<b>1 560 408</b>
Segmenteiendeler pr. 31.12.2009	Engros	Detalj	Eiendom	Annet/ eliminering	Konsern
Eiendeler	9 114 375	11 026 579	3 453 185	8 536 485	32 130 624
Elimineringer	(855 825)	(413 134)	(300 372)	(8 451 090)	(10 020 421)
<b>Sum eiendeler</b>	<b>8 258 550</b>	<b>10 613 445</b>	<b>3 152 813</b>	<b>85 395</b>	<b>22 110 203</b>

Segmenteiendeler pr. 31.12.2008	Engros	Detalj	Eiendom	Annet/ eliminering	Konsern
Eiendeler	8 248 781	10 783 907	3 102 453	6 656 015	28 791 156
Elimineringer	(663 002)	(667 620)	(8 218)	(7 450 226)	(8 789 066)
<b>Sum eiendeler</b>	<b>7 585 779</b>	<b>10 116 287</b>	<b>3 094 235</b>	<b>(794 211)</b>	<b>20 002 090</b>

Segmenteiendeler pr. 31.12.2007	Engros	Detalj	Eiendom	Annet/ eliminering	Konsern
Eiendeler	7 088 045	10 321 677	2 690 387	4 393 196	24 493 305
Elimineringer	(604 594)	(373 523)	(11 920)	(5 958 479)	(6 948 516)
<b>Sum eiendeler</b>	<b>6 483 451</b>	<b>9 948 154</b>	<b>2 678 467</b>	<b>(1 565 283)</b>	<b>17 544 789</b>

**NOTE 4 | LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE MM**

Beløp i tabellen i 1000 kroner

Lønnskostnader	2009	2008	2007
Lønninger	4 387 872	3 998 205	3 335 400
Folketrygdavgift	627 234	576 038	486 950
Pensjonskostnad (note 10)	133 431	114 169	90 616
Andre ytelser	440 967	477 455	393 423
<b>Sum</b>	<b>5 589 504</b>	<b>5 165 867</b>	<b>4 306 389</b>
Antall årsverk sysselsatt	11 781	11 097	9 561

**Lån til ansatte**

Lån til ansatte utgjør TNOK 31 817 i konsernet (TNOK 23 285 31.12.2008 og TNOK 38 627 31.12.2007)

Ytelser til konsernsjef		Lønn	Bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad	Lån
Sverre Leiro	<b>2009</b>	10 334 923	4 350 567	878 829	3 228 479	3 700 000
	<b>2008</b>	5 164 885	1 194 800	942 550	3 453 963	3 750 000
	<b>2007</b>	4 962 871	1 125 000	721 470	3 136 042	3 800 000

Konsernsjefens pensjonstidspunkt er endret til fylte 65 år. Pensjonen er satt til 67 % av lønn og vil bli dekket over driften. Pensjonen vil bli samordnet med pensjonsrettigheter opptjent hos tidligere arbeidsgivere og vil bli regulert i henhold til utviklingen for øvrige pensjonsytelser i selskapet. Gjensidig oppsigelsestid for konsernsjefen er 6 måneder. Berettiget sluttvederlag tilsvarende 3 års fast lønn utbetales med den årlige avtalte årslønn i årene 2009, 2010 og 2011. Avtalte tilleggsytelser løper videre inntil 3 år fra fylte 65 år. Konsernsjefen har lån i selskapet på samlet kr. 3.700.000. Lånene er rentefrie og fordelsbeskattes. I perioden skal lånene nedbetales med kr. 50.000 pr. år. Lånesaldo forfaller senest til betaling ved avslutning av ansettelsesforholdet.

Ytelser til ledende personer 2009	Lønn	Bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad	Lån
Øyvind Andersen	2 805 715	2 129 567	199 199	1 018 888	
Sverre R. Kjær	2 795 656	2 130 733	236 948	1 482 646	
Edel Kalstad	1 954 901	1 542 867	176 421	1 242 426	
Tommy Korneliussen	2 794 803	2 129 800	458 135	1 818 560	691 000 <sup>1)</sup>
Per Roskifte	2 099 847	1 795 767	187 786	1 205 078	

Ytelser til ledende personer 2008	Lønn	Bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad	Lån
Øyvind Andersen	2 638 914	565 775	164 923	1 117 818	
Sverre R. Kjær	2 554 629	566 650	224 052	1 496 047	
Edel Kalstad	1 868 470	416 525	168 098	1 320 021	
Tommy Korneliussen	2 615 729	381 467	241 593	1 893 129	691 000 <sup>1)</sup>
Per Roskifte	2 094 556	163 775	174 120	1 292 250	



Ytelser til ledende personer 2007	Lønn	Bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad	Lån
Øyvind Andersen	2 263 995	540 000	199 406	741 242	
Sverre R. Kjær	2 270 495	540 000	214 157	1 124 329	
Edel Kalstad	1 633 479	393 750	150 217	1 034 028	
Tommy Korneliussen	2 249 495	540 000	263 580	1 464 746	2 000 000 <sup>1)</sup>
Per Roskifte	2 060 596	466 250	216 998	1 102 543	

<sup>1)</sup> Lånet er avdragsfritt og forfaller senest til betaling ved avslutning av ansettelsesforholdet. Lånet renteberegnes med statens normrentesats.

Det er etablert retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i NorgesGruppen ASA. Godtgjørelsene omfatter i det vesentlige fast lønn som normalt reguleres en gang pr. år etter individuell vurdering. Det er bilordning etter konsernets retningslinjer. Bonus til konsernsjefen og ledende personer i tabellen over består av en årlig prestasjonsbonus og en langsiktig bonusordning. Den langsiktige bonusordningen er etablert for å ivareta fokuset mot den langsiktige verdiskapningen i konsernet med en maksimal uttelling på 6 månedslønner. Ordningen er knyttet opp til oppnåelse av definerte nøkkeltall i forhold til avkastning og balanse. Første utbetaling av opparbeidet innskudd for 2 år fant sted våren 2009. Ordningen er ikke tidsbestemt. Ordningen er besluttet av styret og løper inntil styret beslutter å endre ordningen. Det er i regnskapet for 2009 avsatt maksimal bonusinnskudd for de ledende ansatte i den langsiktige bonusordningen. Avsetningen er ikke medtatt i spesifikasjonene ovenfor. Det foreligger ikke programmer for opsjoner eller utdeling av aksjer til ansatte i NorgesGruppen ASA.

Ledende personer har rett til pensjon fra fylte 62 år. Personene er tilknyttet selskapets ytelsesbaserte pensjonsordning på 60 % av lønn. Det foreligger avtaler om etterlønn til ledende ansatte, dog ikke tidsmessig utover avtalen til konsernsjefen.

Erklæring som omhandler ytelser til ledende ansatte vil bli behandlet på ordinær generalforsamling 11. mai 2010. For 2009 har fastsettelsen av lønn og godtgjørelser for ledende ansatte blitt gjennomført i tråd med den avgitte erklæringen for det året.

Honorarer til styret, valgkomitè, revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg	Ordinært styrehonorar	Valgkomitè	Kompensasjonsutvalg	Revisjonsutvalg	Totalt
Knut Hartvig Johannson*	250 000	25 000	25 000		300 000
Johan Johannson	200 000				200 000
Sverre Lorentzen	200 000				200 000
Alvhild Hedstein	200 000				200 000
Jon R. Gundersen**	200 000		25 000	100 000	325 000
Cato A. Holmsen	200 000			50 000	250 000
Anne Grethe Hage	200 000		25 000		225 000
Jan Magne Borgen	200 000			50 000	250 000
Aage Thoresen	200 000	25 000			225 000
Bente Nilsen	200 000				200 000
Morten Corneliussen		25 000			25 000
Knut Hage		25 000			25 000
Paul Oliversen		25 000			25 000
	<b>2 050 000</b>	<b>125 000</b>	<b>75 000</b>	<b>200 000</b>	<b>2 450 000</b>

\* Styreleder og leder for valgkomitè og kompensasjonsutvalg

\*\* Leder av revisjonsutvalget

Beløp i 1000 kroner

Godtgjørelser til revisor	2009	2008	2007
Lovpålagt revisjon Deloitte AS	8 397	8 509	6 564
Andre attestasjonstjenester	330	1 232	1 124
Andre tjenester utenfor revisjonen	2 821	2 318	1 290

Deloitte Advokater DA, et samarbeidende selskap med Deloitte AS, har levert tjenester for TNOK 118 (TNOK 87 i 2008 og TNOK 31 i 2007) Noe revisjon og bistand er også levert av andre revisjonsselskaper.

**NOTE 5 VARIGE DRIFTSMIDLER OG INVESTERINGSEIENDOM**

Beløp i 1000 kroner

	Tomter og bygninger	Driftsløsøre og inventar	Sum varige driftsmidler	Investerings-eiendom
<b>Regnskapsåret 2007</b>				
Anskaffelseskost 01.01.07	2 424 908	5 078 025	7 502 933	1 133 306
Tilgang nye konsernselskaper	551 752	180 100	731 851	206 598
Tilgang	382 058	1 216 155	1 598 213	109 817
Avgang	(75 789)	(164 841)	(240 630)	(32 403)
<b>Anskaffelseskost 31.12.07</b>	<b>3 282 930</b>	<b>6 309 438</b>	<b>9 592 368</b>	<b>1 417 319</b>
<b>Regnskapsåret 2008</b>				
Anskaffelseskost 01.01.08	3 282 930	6 309 438	9 592 368	1 417 319
Tilgang nye konsernselskaper	98 583	17 288	115 871	11 401
Tilgang	748 447	1 341 364	2 089 812	122 960
Avgang	(19 111)	(114 037)	(133 148)	
<b>Anskaffelseskost 31.12.08</b>	<b>4 110 848</b>	<b>7 554 053</b>	<b>11 664 902</b>	<b>1 551 680</b>
<b>Regnskapsåret 2009</b>				
Anskaffelseskost 01.01.09	4 110 848	7 554 053	11 664 902	1 551 680
Tilgang nye konsernselskaper	44 621	147 980	192 601	
Tilgang	509 079	1 063 828	1 572 907	91 252
Avgang	(35 188)	(173 453)	(208 640)	(158)
Reklasifiseringer	(63 654)		(63 654)	44 238
<b>Anskaffelseskost 31.12.09</b>	<b>4 565 708</b>	<b>8 592 409</b>	<b>13 158 116</b>	<b>1 687 012</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.09	690 957	4 069 352	4 760 308	228 506
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper		79 472	79 472	
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(720)	(190 269)	(190 989)	(8)
Reklasifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	3 160		3 160	(3 160)
Årets avskrivninger	120 838	882 204	1 003 041	63 477
Årets nedskrivninger	701	9 640	10 341	165
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.09</b>	<b>814 935</b>	<b>4 850 400</b>	<b>5 665 333</b>	<b>288 980</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.09</b>	<b>3 750 773</b>	<b>3 742 009</b>	<b>7 492 783</b>	<b>1 398 032</b>
Økonomisk levetid	20 - 100 år	3 - 20 år		20 - 100 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		Lineær

Leieavtaler er omtalt i note 20.

Balanseført verdi av tomter og bygninger som er pantsatt som sikkerhet for lån fra finansinstitusjoner (note 14) er TNOK 153 556 (TNOK 97 179 pr. 31.12.2008 og TNOK 115 576 pr. 31.12.2007)

Virkelig verdi av konsernets investeringseiendom er MNOK 1 972 pr. 31.12.2009 (MNOK 1 707 pr. 31.12.2008 og MNOK 1 758 pr. 31.12.2007). Det er ikke benyttet uavhengig takstmann ved verdsettelsen av investeringseiendom. Virkelig verdi er beregnet ved hjelp av fremtidig forventede kontantstrømmer for hver enkelt eiendom, fratrukket direkte eierkostnader, neddiskontert med individuelle risikjusterte avkastningskrav. Avkastningskravene som er benyttet ligger mellom 6 % og 15 %. Inntektsførte leieinntekter fra investeringseiendom i 2009

er MNOK 175,8 (159,2 i 2008 og 157,1 i 2007). Direkte kostnader knyttet til investeringseiendommene har i 2009 vært MNOK 26,4 (MNOK 23,8 i 2008 og MNOK 23,6 i 2007).

#### NOTE 6 GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

Beløp i 1000 kroner

	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler
<b>Regnskapsåret 2007</b>		
Anskaffelseskost 01.01.07	4 749 857	82 644
Tilgang nye konsernselskaper	53 612	71 281
Tilgang	665 942	13 509
Avgang	(6 200)	
<b>Anskaffelseskost 31.12.07</b>	<b>5 463 212</b>	<b>167 434</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.07	1 832 301	11 922
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper	11 950	6 369
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(5 490)	
Årets avskrivninger		10 383
Årets nedskrivninger	48 442	
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.07</b>	<b>1 887 202</b>	<b>28 675</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.07</b>	<b>3 576 008</b>	<b>138 760</b>
<b>Regnskapsåret 2008</b>		
Anskaffelseskost 01.01.08	5 463 212	167 434
Tilgang nye konsernselskaper		14 450
Tilgang	158 223	10 186
Avgang	(12 565)	(69 830)
<b>Anskaffelseskost 31.12.08</b>	<b>5 608 869</b>	<b>122 239</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.08	1 887 202	28 675
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper		14 450
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger		
Årets avskrivninger		12 926
Årets nedskrivninger	88 019	167
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.08</b>	<b>1 975 222</b>	<b>56 219</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.08</b>	<b>3 633 646</b>	<b>66 022</b>
<b>Regnskapsåret 2009</b>		
Anskaffelseskost 01.01.09	5 608 869	122 239
Tilgang	726 220	56 591
Avgang	(52)	(250)
<b>Anskaffelseskost 31.12.09</b>	<b>6 335 037</b>	<b>178 580</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.09	1 975 222	56 219
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger		(18)
Årets avskrivninger		17 517
Årets nedskrivninger	100 308	558
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.09</b>	<b>2 075 530</b>	<b>74 277</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.09</b>	<b>4 259 506</b>	<b>104 305</b>
Økonomisk levetid		5 -20 år
Avskrivningsplan	Ingen	Lineær

Goodwill spesifisert på virksomhetsområder:	Balanseført 31.12.2009	Balanseført 31.12.2008	Balanseført 31.12.2007
Engrosvirksomhet	397 448	334 635	302 785
Detaljvirksomhet	2 644 504	2 567 245	2 540 650
Eiendom	14 263	14 263	3 091
Annet	1 203 291	717 504	729 482
<b>Sum</b>	<b>4 259 506</b>	<b>3 633 646</b>	<b>3 576 008</b>

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestembar levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller ved indikasjoner på verdifall. NorgesGruppen har pr. 31.12.2009 ingen andre immaterielle eiendeler med ubestembar levetid. Testing av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp av kontantstrømgenererende enhet beregnes og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp er høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. Det benyttes kontantstrømmer for 5 år med en etterfølgende forventet vekst på 2,5 %, tilsvarende estimatet på inflasjon, for å beregne bruksverdi. Diskonteringsrenten (WACC) som benyttes tar utgangspunkt i den nominelle risikofrie rente før skatt med tillegg for de virksomhetsspesifikke risikoene som knytter seg til disse vurderingsenhetene og er i utgangspunktet 9 % for 2009 (9 % for 2008 og 9,5 % for 2007).

De største goodwillpostene er knyttet til følgende kontantstrømgenererende enheter:

Beløp i 1000 kroner

	2009	2008	2007
NG Meny Øst AS	565 249	565 249	973 662
NG Ultra Øst AS	407 486	407 486	35 500
Joh. Johannson Kaffe AS	403 775	0	0
Drageset Holding AS	0	0	315 048
NG Kiwi Oslo og Akershus AS	315 990	313 990	313 990
NG Meny Vestfold Telemark AS	234 920	183 877	183 877
NG Kiwi Innland AS	200 708	200 708	193 776
C-Store Holding AS	154 744	95 365	31 965
NorgesGruppen Vest AS	129 336	136 995	0
NG Kiwi Rogaland AS	126 351	126 351	112 776
ASKO Norge AS	124 323	124 323	124 323
NG Meny Vest AS	118 935	118 935	0
Kiwi Minidrift AS	117 653	117 653	117 653
Øvrige	1 360 035	1 242 714	1 173 438
<b>Sum</b>	<b>4 259 506</b>	<b>3 633 646</b>	<b>3 576 008</b>

#### NOTE 7 | KJØP AV VIRKSOMHET

Beløp i 1000 kroner

Regnskapsåret 2009	Joh Johannson Kaffe AS	Andre	Sum
Kjøpstidspunkt	01.01.2009		
Andel kjøpt	95 %		
<b>Anskaffelseskost</b>			
Kontantbeløp	477 615	160 330	637 945
Direkte kostnader	85		85
<b>Sum anskaffelseskost</b>	<b>477 700</b>	<b>160 330</b>	<b>638 030</b>
<b>Balansført verdi på kjøpstidspunktet</b>			
Immaterielle eiendeler	52 366	108 633	160 999
Varige driftsmidler	118 316	31 072	149 388
Andre anleggsmidler	38 169	0	38 169
Varelager	130 496	22 884	153 380
Andre omløpsmidler	135 014	3 940	138 954
Egenkapital	34 820	156 918	191 738
Langsiktig gjeld	253 292	3 773	257 065
Kortsiktig gjeld	186 249	5 838	192 087
<b>Merverdier ved oppkjøp</b>			
Varemerker	32 300		32 300
Aksjer i tilknyttede selskaper	(2 806)		(2 806)
Driftsmidler	9 611		9 611
Goodwill	403 775	3 402	407 177
<b>Sum merverdier</b>	<b>442 880</b>	<b>3 402</b>	<b>446 282</b>
Driftsinnt. før overtakelse	0		
Driftsinnt. etter overtakelse	826 627		
Driftsres. før overtakelse	0		
Driftsres. etter overtakelse	75 123		

NorgesGruppen ASA ervervet 95 % av aksjene i Joh. Johannson Kaffe AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2009. Etter oppkjøpet eier NorgesGruppen 100 % av aksjene i Joh. Johannson Kaffe AS. Avtalen omfattet også kjøp av varemerkene Ali Kaffe, Cirkel Kaffe, Coffee of the world og Evergood Kaffe, og datterselskapet Solberg Hansen AS.

Gjennom året i 2009 er det gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljområdet. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet.

Regnskapsåret 2008		Sum
<b>Anskaffelseskost</b>		
Kontantbeløp		196 055
<b>Sum anskaffelseskost</b>		<b>196 055</b>
<b>Balanseført verdi på kjøpstidspunktet</b>		
Immaterielle eiendeler		54 409
Varige driftsmidler		68 484
Andre anleggsmidler		606
Varelager		33 939
Andre omløpsmidler		31 127
Egenkapital		122 537
Langsiktig gjeld		29 525
Kortsiktig gjeld		36 503
<b>Merverdier ved oppkjøp</b>		
Driftsmidler		52 142
Goodwill		21 376
<b>Sum merverdier</b>		<b>73 518</b>

Gjennom året i 2008 er det gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljområdet. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet.

Regnskapsåret 2007	BKN	Drageset	Andre	Sum
Kjøpstidspunkt	01.03.2007	01.10.2007		
Andel kjøpt	100 %	100 %		
<b>Anskaffelseskost</b>				
Kontantbeløp	96 208	50 000	441 287	587 495
Verdi utstedte aksjer	0	333 002	69 038	402 040
Verdi egne aksjer	0	34 960	0	34 960
Direkte kostnader	6 738	3 378	0	10 116
<b>Sum anskaffelseskost</b>	<b>102 946</b>	<b>421 340</b>	<b>510 325</b>	<b>1 034 611</b>
<b>Balanseført verdi på kjøpstidspunktet</b>				
Immaterielle eiendeler	17 566	47 964	27 516	93 046
Varige driftsmidler	2 560	150 016	348 873	501 449
Andre anleggsmidler	3 110	12 757	42 779	58 646
Varelager	5 643	41 518	70 934	118 095
Andre omløpsmidler	46 427	67 049	154 177	267 653
Egenkapital	30 839	68 861	141 973	241 673
Langsiktig gjeld	8 289	144 664	288 706	441 659
Kortsiktig gjeld	36 178	105 779	213 600	355 557
<b>Merverdier ved oppkjøp</b>				
Varemerker	12 100	0	0	12 100
Andre immaterielle eiendeler	0	29 500	60	29 560
Driftsmidler	0	7 931	122 909	130 840
Goodwill	60 007	315 048	245 383	620 438
<b>Sum merverdier</b>	<b>72 107</b>	<b>352 479</b>	<b>368 352</b>	<b>792 938</b>
Driftsinntekter før overtakelse	74 310	583 362		
Driftsinntekter etter overtakelse	232 058	206 912		
Driftsresultat før overtakelse	(4 378)	24 325		
Driftsresultat etter overtakelse	(995)	6 769		

**Bok og Kontorkjedene Norge AS (BKN):**

1. mars 2007 kjøpte NorgesGruppen 100 % av stemmeberettigede aksjer i Bok og Kontorkjedene Norge AS (BKN) for TNOK 102 946 inkludert oppkjøpskostnader. Direkte kjøpsomkostninger beløper seg til 6 738. Kjøpet ble finansiert med kontanter. BKN eier to kjeder: Norges største bokhandlerkjede Libris og kontorrekvisitakjeden Kontorspar.

Allokering av kjøpesum til goodwill er basert på forventninger om fremtidig inntjening gjennom blant annet kjedemedlemsavtale og de ansattes kompetanse, som ikke kan allokere til identifiserbare eiendeler i den overtatte virksomheten.

**Drageset Holding AS (Drageset):**

Med virkning fra 1. oktober 2007 ble Drageset Holding AS kjøpt. NorgesGruppen kjøpte 100 % av morselskapet. På kjøpstidspunktet var det minoritetsinteresser i enkelte datterselskaper i det oppkjøpte konsernet. Virksomheten inkluderer 17 dagligvarebutikker, eiendommer og noe øvrig virksomhet. Butikkene er primært lokalisert i Hordaland. Anskaffelseskost for virksomheten bestod av TNOK 50 000 i kontanter, 80 000 egne aksjer og 762 018 nyutstedte aksjer (note 17). Virkelig verdi av avgitte egne aksjer og nyutstedte aksjer var TNOK 367 962. Direkte kjøpsomkostninger beløper seg til TNOK 3 378.

Allokering av merverdi goodwill knyttet til Drageset- kjøpet er relatert til fremtidig inntjening, ikke kontraktsfestede kundeforhold, beliggenheter samt synergier med egen virksomhet.

**Andre virksomhetsskjøp:**

Gjennom året i 2007 er det gjennomført en rekke mindre oppkjøp, i hovedsak knyttet til detaljområdet. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet. Det er benyttet 157 982 nyutstedte aksjer i forbindelse med noen av oppkjøpene.

**NOTE 8 | BANKINNSKUDD OG KONTANTER**

Bankinnskudd og kontanter utgjør selskapers/konsernets betalingsmidler.

Betalingsmidlene må ikke forveksles med konsernets likviditetsreserve som utgjøres av bankinnskudd, kontanter, likviditetsplasseringer og utrukne beløp på kommiterte langsiktige bankfasiliteter (ref. note 15).

**NOTE 9 | INVESTERING I TILKNYTTETE SELSKAPER**

Beløp i 1000 kroner

	2009	2008	2007
<b>Balanseført verdi 1.1</b>	<b>1 172 642</b>	<b>1 062 166</b>	<b>710 248</b>
Andel av resultat	163 242	138 289	341 551
Tilgang/avgang tilknyttede selskaper	170 237	139 084	104 859
Mottatt utbytte	(95 189)	(109 519)	(109 856)
Andre endringer i det tilknyttede selskapets egenkapital	72 575	(57 378)	15 364
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>1 483 507</b>	<b>1 172 642</b>	<b>1 062 166</b>

Ingelngen av NorgesGruppens tilknyttede selskaper er børsnoterte eller omsettes i et annet likvid marked.

NorgesGruppen har i desember 2009 kjøpt 11,67 % av aksjene i Validus AS for MNOK 139,9. Validus AS er morselskapet for Norges største handelshus for skjønnhet og velvære. Etter kjøpet av denne aksjeposten har NorgesGruppen en eierandel i Validus AS på 49 %.

2009	Eierandel	Eiendeler	Forpliktelse	Sum inntekter	Resultatandel	Balanseført verdi
Bama-Gruppen AS	46 %	2 215 515	1 677 882	8 303 600	127 115	397 395
Validus AS	49 %	2 197 680	1 709 854	4 085 787	8 477	318 831
H. I. Giørtz Sønner AS	35 %	645 522	320 010	1 965 891	16 190	119 495
Kiwi Danmark AS	40 %	276 333	115 371	1 100 909	(22 341)	104 643
Matbørsen AS	34 %	154 311	120 365	379 703	12 247	74 377
Kiwi Eiendom AS	34 %	625 341	491 927	51 776	3 655	48 999
Gro Eiendom AS	41 %	145 084	44 009	34 003	5 215	43 194
CC Mart'n Gjøvik AS	35 %	375 215	311 763	53 301	2 444	24 732
Andre					10 241	351 843
<b>Sum</b>					<b>163 242</b>	<b>1 483 507</b>

2008	Eierandel	Eiendeler	Forpliktelser	Sum inntekter	Resultatandel	Balanseført verdi
Bama-Gruppen AS	46 %	2 066 793	1 582 291	7 864 000	71 621	320 699
Validus AS	37 %	1 185 162	885 601	4 069 721	29 377	171 541
H. I. Giørtz Sønner AS	35 %	613 788	357 887	1 741 495	15 767	105 074
Kiwi Danmark AS	40 %	320 025	262 516	622 577	(19 281)	83 990
Matbørsen AS	34 %	154 311	120 365	334 976	12 371	70 694
Kiwi Eiendom AS	34 %	471 054	351 439	100 653	3 417	40 669
Gro Eiendom AS	41 %	151 274	58 008	11 938	816	38 933
CC Mart'n Gjøvik AS	35 %	364 463	300 783	51 517	4 984	27 533
Eurosko Group Sverige AB	49 %	196 830	143 955	309 067	-932	25 909
Andre					20 149	287 600
<b>Sum</b>					<b>138 289</b>	<b>1 172 642</b>

2007	Eierandel	Eiendeler	Forpliktelser	Sum inntekter	Resultatandel	Balanseført verdi
Bama-Gruppen AS	46 %	1 970 800	1 368 600	7 042 400	194 910	363 716
Validus AS	37 %	1 180 000	555 000	2 965 000	54 280	169 998
H. I. Giørtz Sønner AS	35 %	321 013	74 724	1 526 800	16 920	90 935
Matbørsen AS	34 %	122 261	97 020	274 507	5 242	66 722
Gro Eiendom AS	41 %	158 278	61 964	13 798	1 018	39 305
Kiwi Eiendom AS	34 %	431 518	321 953	44 843	5 748	36 356
CC Mart'n Gjøvik AS	35 %	372 616	308 190	49 508	5 617	26 873
Andre					57 816	268 261
<b>Sum</b>					<b>341 551</b>	<b>1 062 166</b>

Spesifikasjon av eiendeler, forpliktelser og sum inntekter for de tilknyttede selskapene er i mange tilfeller basert på foreløpige regnskaper fra selskapene, ettersom endelige regnskaper ikke er ferdigstilt ved avleggelse av NorgesGruppens konsernregnskap.

Investeringer i tilknyttede selskaper pr. 31.12.2009 inkluderer goodwill og andre merverdier med TNOK 424 799 (TNOK 247 026 pr. 31.12.2008 og TNOK 182 278 pr. 31.12.2007)

#### NOTE 10 PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSE

Selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

##### Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Mange av selskapene har etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapene betaler faste bidrag til et forsikrings-selskap. Selskapene har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Tilskuddet utgjør fra 2 til 8 % av den ansattes lønn. 9 412 ansatte (9 306 pr 2008 og 8 538 pr 2007) omfattes av ordningene. Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør TNOK 39 793 i 2009 (37 777 i 2008 og TNOK 28 630 i 2007).

##### Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Andre konsernselskaper har etablert en ytelsesbasert pensjonsordning for sine ansatte. Pensjonsordningene omfatter alderspensjon, uførepensjon og barnpensjon. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Hovedbetingelsene for ordningene er ca. 60 % pensjon av sluttlønn og 30 års opptjeningstid. Pensjonsalderen er 67 år og det er 15 års utbetalingstid. Pensjonsforpliktelsene er fondert gjennom et forsikrings-selskap.

En del selskaper i konsernet har en avtalefestet pensjonsordning for sine ansatte. Avsatt forpliktelse for ansatte i AFP-pensjon og årets kostnad for AFP-pensjon er inkludert i oppstillingen nedenfor.

Beløp i 1000 kroner

	2009	2008	2007
Nåverdi av årets pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift)	90 098	65 584	52 162
Netto amortisering av estimatavvik/planendringer	(7 545)	(93)	(509)
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	35 796	32 263	26 085
Avkastning på pensjonsmidler	(24 711)	(21 362)	(15 752)
<b>Netto pensjonskostnad (inngår i lønnskostnaden)</b>	<b>93 638</b>	<b>76 392</b>	<b>61 986</b>

Endring i brutto pensjonsforpliktelse	2009	2008	2007
Brutto pensjonsforpliktelse 1.1	854 457	720 440	643 692
Årets pensjonsopptjening	90 098	65 584	48 517
Kjøp/salg av virksomhet	6 029	0	2 639
Rentekostnader på pensjonsforpliktelsen	35 796	32 263	26 085
Estimatavvik	(85 045)	63 907	21 279
Utbetalte pensjoner sikrede og usikrede ordninger	(15 391)	(22 505)	(19 560)
Annet	(16 671)	(5 232)	(2 212)
<b>Brutto pensjonsforpliktelse 31.12</b>	<b>869 273</b>	<b>854 457</b>	<b>720 440</b>

Endring i brutto pensjonsmidler	2009	2008	2007
Virkelig verdi av pensjonsmidler 1.1	436 243	392 917	372 186
Innbetaling av premie	38 231	43 623	31 914
Estimatavvik	(4 722)	(3 879)	2 462
Avkastning på pensjonsmidlene	25 935	23 346	16 357
Utbetalte pensjoner sikrede ordninger	(10 873)	(9 723)	(8 967)
Annet	13 249	(10 041)	(21 035)
<b>Brutto pensjonsmidler til markedsverdi 31.12</b>	<b>498 063</b>	<b>436 243</b>	<b>392 917</b>

<b>Netto balanseførte pensjonsforpliktelser 31.12</b>	<b>371 210</b>	<b>418 214</b>	<b>327 523</b>
---	----------------	----------------	----------------

<b>Balanseførte netto pensjonsmidler</b>	<b>1 233</b>	<b>1 046</b>	<b>542</b>
<b>Balanseførte netto pensjonsforpliktelser</b>	<b>372 443</b>	<b>419 260</b>	<b>328 065</b>

<b>Estimatavvik ført mot egenkapitalen 31.12</b>	<b>88 298</b>	<b>(84 415)</b>	<b>(36 749)</b>
<b>Forventet premieutbetaling neste år</b>	<b>59 747</b>	<b>63 755</b>	<b>37 008</b>

Ordningene omfatter	2009	2008	2007
Aktive	3 739	3 334	2 853
Pensjonister	532	501	486

Forutsetninger	2009	2008	2007
Avkastning på pensjonsmidler	5,60 %	6,30 %	5,75 %
Diskonteringsrente	4,30 %	4,30 %	4,70 %
Årlig lønnsvekst	4,50 %	4,50 %	4,50 %
Årlig G-regulering	4,25 %	4,25 %	4,25 %
Årlig reg. av pensjoner under utbetaling	2,00 %	2,00 %	2,00 %
Frivillig avgang/turnover	2,00 %	2,00 %	2,00 %
Benyttet uføretariff	IR02	IR02	IR02
Benyttet demografisk tariff	K2005	K2005	K2005

Konsernets pensjonsmidler har følgende sammensetning pr. 31.12:	2009	2008	2007
Omløpsobligasjoner	31 %	31 %	29 %
Anleggsobligasjoner	22 %	22 %	28 %
Eiendom	32 %	35 %	11 %
Aksjer	8 %	5 %	29 %
Annet	7 %	7 %	3 %

#### NOTE 11 | ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSE

Beløp i 1000 kroner

	2009	2008	2007
<b>Avsetning for forpliktelser 1.1.</b>	<b>149 532</b>	<b>159 124</b>	<b>112 382</b>
Utløste/bortfalte forpliktelser i perioden	(93 116)	(19 265)	0
Nye forpliktelser i perioden	12 184	9 673	46 742
<b>Avsetning for forpliktelser 31.12.</b>	<b>68 600</b>	<b>149 532</b>	<b>159 124</b>

Det er 31.12.2009 avsatt til sammen MNOK 69 knyttet til estimert kjøpesum ved utkjøp av minoritetsaksjonærene i et datterselskap. Bakgrunnen for avsetningen er at det foreligger en opsjonsavtale som regulerer rettigheter og plikter i forbindelse med minoritetsposter i selskapet.



**NOTE 12 FINANSIELLE INVESTERINGER**

Beløp i 1000 kroner

<b>Balansført verdi av konsernets finansielle poster:</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultat	13 095	38 195	28 264
Lån og fordringer	2 858 345	2 998 718	2 576 710
Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen	14 276	48 867	39 340
Sikringsinstrumenter	5 179	3 133	14 914
<b>Sum finansielle eiendeler</b>	<b>2 890 895</b>	<b>3 088 914</b>	<b>2 659 228</b>
Herav langsiktig	380 127	399 218	359 819
Herav kortsiktig	2 510 768	2 689 695	2 299 409
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultat	612	2 000	131 898
Finansielle forpliktelser målt til amortisert kost	12 676 724	11 635 164	9 353 925
Sikringsinstrumenter	36 974	54 829	13 533
<b>Sum finansielle forpliktelser</b>	<b>12 714 310</b>	<b>11 691 993</b>	<b>9 499 355</b>
Herav langsiktig	3 879 490	4 634 530	3 623 194
Herav kortsiktig	8 834 820	7 057 463	5 876 162

**Netto gevinst og tap innregnet i perioden før skatt:**

<b>2009</b>	<b>Virkelig verdi over resultat</b>	<b>Sikringsinstrumenter</b>	<b>Lån og fordringer</b>	<b>Midlertidig mot egenkapitalen</b>	<b>Andre finansielle forpliktelser</b>	<b>Sum</b>
<b>Resultatført</b>						
Annen driftskostnad	(13 945)					(13 945)
Finansiell inntekt	1 990		33 878	2 891		38 759
Finansiell kostnad	(5 660)	(28 025)			(242 117)	(275 802)
<b>Sum resultatført</b>	<b>(17 615)</b>	<b>(28 025)</b>	<b>33 878</b>	<b>2 891</b>	<b>(242 117)</b>	<b>(250 988)</b>

**Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital**

Regnskapsført i egenkapital	14 330	(5 025)	9 305
-----------------------------	--------	---------	-------

<b>2008</b>	<b>Virkelig verdi over resultat</b>	<b>Sikringsinstrumenter</b>	<b>Lån og fordringer</b>	<b>Midlertidig mot egenkapitalen</b>	<b>Andre finansielle forpliktelser</b>	<b>Sum</b>
<b>Resultatført</b>						
Annen driftskostnad	20 309					20 309
Finansiell inntekt	127 600		50 565	7 285		185 450
Finansiell kostnad	(8 080)	9 049			(336 134)	(335 165)
<b>Sum resultatført</b>	<b>139 829</b>	<b>9 049</b>	<b>50 565</b>	<b>7 285</b>	<b>(336 134)</b>	<b>(129 406)</b>

**Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital**

Regnskapsført i egenkapital	(53 077)	5 025	(48 052)
-----------------------------	----------	-------	----------

<b>2007</b>	<b>Virkelig verdi over resultat</b>	<b>Sikringsinstrumenter</b>	<b>Lån og fordringer</b>	<b>Midlertidig mot egenkapitalen</b>	<b>Andre finansielle forpliktelser</b>	<b>Sum</b>
<b>Resultatført</b>						
Annen driftskostnad	1 455					1 455
Finansiell inntekt	4 580		37 998	4 583		47 160
Finansiell kostnad	(41 500)	(9 216)			(197 617)	(248 333)
<b>Sum resultatført</b>	<b>(35 465)</b>	<b>(9 216)</b>	<b>37 998</b>	<b>4 583</b>	<b>(197 617)</b>	<b>(199 718)</b>

**Gevinst/tap ført direkte mot egenkapital**

Regnskapsført i egenkapital	25 198	25 198
-----------------------------	--------	--------

Instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat er klassifisert som kortsiktige eiendeler eller forpliktelser. Instrumenter som er en del av et sikringsforhold balanseføres i sin helhet som langsiktig dersom gjenværende løpetid for sikringsobjektet er mer enn 12 måneder fra balansedagen, og som kortsiktig dersom gjenværende løpetid for instrumentet er kortere enn 12 måneder fra balansedagen.

Den maksimale kredittrisiko knyttet til NorgesGruppens derivater er virkelig verdi av de instrumenter som er klassifisert som eiendel på balansedagen.

Rentesikringsforholdene er 100 % effektive i perioden. Det er derfor ikke resultatført ineffektiv andel i 2009, 2008 eller 2007. Finansiell kostnad for sikringsinstrumenter er den effekten sikringsforholdet har hatt for konsernets finanskostnad i perioden.

Valutakontrakter, kaffeinstrumenter og kraftkontrakter er ikke bokført som sikringsforhold, men definert til virkelig verdi med verdiendring over resultat.

Finansiell inntekt for instrumenter ført midlertidig mot egenkapitalen er mottatt utbytte i perioden.

Virkelig verdi	2009		2008		2007	
	Balanseført	Virkelig verdi	Balanseført	Virkelig verdi	Balanseført	Virkelig verdi
<b>Finansielle eiendeler</b>						
Aksjer med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen	14 276	14 276	48 867	48 867	39 340	39 340
Valutaderivater	0	0	0	0	0	0
Rentederivat	5 179	5 179	3 133	3 133	14 914	14 914
Kraftinstrumenter	7 850	7 850	21 795	21 795	1 824	1 824
Opsjoner	0	0	16 400	16 400	26 440	26 440
Andre langsiktige fordringer	360 672	360 672	342 818	342 818	279 125	279 125
Kundefordringer	1 809 162	1 809 162	1 855 251	1 855 251	1 550 658	1 550 658
Andre kortsiktige fordringer	364 975	364 975	475 399	475 399	467 039	465 039
Bankinnskudd og kontanter	323 636	323 636	325 250	325 250	279 888	279 888
<b>Finansielle forpliktelser</b>						
Valutaderivater	602	602	0	0	338	338
Rentederivat	36 974	36 974	54 829	54 829	13 533	13 533
Kraftinstrumenter	0	0	0	0	0	0
Opsjoner	10	10	2 000	2 000	131 560	131 560
Aksjekjøpsforpliktelser	68 600	68 600	149 532	149 532	159 124	159 124
Langsiktige lån	3 401 719	3 401 719	4 480 812	4 480 812	2 916 846	2 916 846
Leverandørgjeld	2 931 388	2 931 388	3 003 402	3 003 402	2 811 392	2 811 392
Annen kortsiktig gjeld	5 902 830	5 902 830	4 054 062	4 054 062	2 864 432	2 864 432

#### Verdivurderingsmetoder:

Aksjer med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen: Gruppen inneholder utelukkende aksjer som ikke er notert på børs eller i annet aktivt marked. Virkelig verdi er fastsatt basert på verdivurderingsmodeller og er verdsatt av uavhengige verdsettere.

Rente-, valuta- og kraftinstrumenter: Verdsattes av eksterne parter utelukkende basert på objektiv markedsinformasjon i aktive markeder.

Opsjoner: Virkelig verdi er estimert basert på verdivurderingsmodeller utført av eksterne verdsettere.

Langsiktig gjeld: Alle langsiktige lån er flytende-rentelån inngått på markedsmessige vilkår. Balanseført verdi tilsvarer virkelig verdi. Første års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert i gruppen annen kortsiktig gjeld.

Aksjekjøpsforpliktelser: Verdsatt til estimert innløsningsbeløp i henhold til IAS 32.23. Se note 11.

Leverandørgjeld, kundefordringer, andre fordringer, annen kortsiktig- og langsiktig gjeld: Balanseført verdi anses som et godt estimat på virkelig verdi.

Finansielle eiendeler til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå	Virkelig verdi	Priser i aktive markeder	Basert på observerbare markedsdata	Ikke basert på observerbare markedsdata
Eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat	13 095	13 095		
Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen	14 276			14 276
Sikringsinstrumenter (rentederivater) til virkelig verdi	5 179		5 179	
<b>Sum</b>	<b>32 551</b>	<b>13 095</b>	<b>5 179</b>	<b>14 276</b>

Finansielle forpliktelser til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå	Virkelig verdi	Priser i aktive markeder	Basert på observerbare markedsdata	Ikke basert på observerbare markedsdata
Forpliktelser til virkelig verdi over resultat	612		602	10
Finansielle forpliktelser med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen	0			
Sikringsinstrumenter (rentederivater) til virkelig verdi	36 974		36 974	
<b>Sum</b>	<b>37 586</b>	<b>0</b>	<b>37 576</b>	<b>10</b>

Instrumenter med priser i aktive markeder er kun kraftinstrumenter. Instrumenter basert på observerbare markedsdata er valutainstrumenter (til virkelig verdi over resultat) og rentesikringsinstrumenter. Instrumenter basert på ikke observerbare markedsdata er opsjoner på unoterte aksjer og aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). Det har ikke vært noen overføringer mellom kategoriene i løpet av året.

I all vesentlig er verdien som knytter seg til eiendeler basert på ikke observerbare markedsdata relatert til aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). For spesifisering av disse, se note 13.

#### NOTE 13 | FINANSIELLE EIENDELER MED VERDIENDRING MIDLERTIDIG FØRT MOT EGENKAPITALEN

Beløp i 1000 kroner

	Eierandel i %	Balanseført 31.12.09	Balanseført 31.12.08	Balanseført 31.12.07
Joh. Johannson Kaffe AS	5 %	0	26 100	21 075
Helgø Matsenter AS	10 %	3 871	3 871	3 871
Øvrige		10 405	13 871	14 394
<b>Sum</b>		<b>14 276</b>	<b>48 867</b>	<b>39 340</b>

	2009	2008	2007
<b>Balanseført verdi 1.1</b>	<b>48 867</b>	<b>39 340</b>	<b>37 321</b>
Oppkjøp nye konsernselskaper	0	15	2 140
Tilgang	2 097	6 420	1 732
Avgang	(31 663)	(1 859)	(1 834)
Årets verdiendringer mot egenkapitalen	(5 025)	5 025	0
Årets nedskrivninger	0	(73)	(20)
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>14 276</b>	<b>48 867</b>	<b>39 340</b>

NorgesGruppen har i 2009 kjøpt resterende 95 % av Joh. Johannson Kaffe AS. Selskapet er således et datterselskap av NorgesGruppen pr. 31.12.2009.

Finansielle eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen består av aksjer i norske selskaper hvor NorgesGruppen ikke har bestemmende eller betydelig innflytelse. Ingen av aksjene er notert på norsk eller utenlands børs. Virkelig verdi av ikke børsnoterte aksjer er beregnet basert på neddiskonterte kontantstrømmer.

#### NOTE 14 | LANGSIKTIG LÅN, PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

Beløp i 1000 kroner

Langsiktige lån	2009	2008	2007
Obligasjonslån	1 350 000	600 000	1 350 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 028 423	3 837 392	1 533 451
Annen langsiktig gjeld	23 296	43 420	33 395
<b>Sum</b>	<b>3 401 719</b>	<b>4 480 812</b>	<b>2 916 846</b>

1. års avdrag på langsiktige lån klassifisert som kortsiktig gjeld	2009	2008	2007
Obligasjonslån	0	750 000	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	2 530	1 708	1 662
Annen langsiktig gjeld	775 500	300 000	200 000
<b>Sum</b>	<b>778 030</b>	<b>1 051 708</b>	<b>201 662</b>

Pantesikret gjeld og forpliktelser	2009	2008	2007
Annen langsiktig gjeld	72 884	88 307	90 990
Øvrige forpliktelser (inkl. finansiell leasing)	30 000	30 333	30 433
<b>Sum</b>	<b>102 884</b>	<b>118 640</b>	<b>121 423</b>

Balansført verdi av pantsatte eiendeler	2009	2008	2007
Tomter og bygninger	153 556	97 179	115 576
Driftsløsøre og inventar	5 734	31 326	28 858
Varer	35 702	37 386	39 485
Kundefordringer	38 330	37 853	62 002
Annet	0	429	0
<b>Sum balansførte verdier</b>	<b>233 322</b>	<b>204 173</b>	<b>245 920</b>

Garantiansvar	2009	2008	2007
Lån/gjeldsbrev/kassekreditter	15 760	23 927	14 923
Annet	225 128	104 234	127 852
<b>Sum</b>	<b>240 888</b>	<b>128 161</b>	<b>142 775</b>

Langsiktige finansiering og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt mot erklæring om negativ pant med definerte unntak. Det er stillet bankgaranti for skyldig skattetrekk i konsernet.

#### NOTE 15 | FINANSIELL RISIKOSTYRING

NorgesGruppens risiko på finansielle instrumenter er relativt begrenset. Selskapet benytter ikke finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for spekulasjonsformål. De viktigste finansielle risiki selskapet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko, valuta- og kraftrisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering og oppfølging av disse risiki og fastsetter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Rutiner for risikostyring er vedtatt av styret og foretas av den sentrale finansavdelingen i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

#### Kapitalstyring

NorgesGruppen har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetting, strategi og risikoprofil. Finansiell strategi og policy er vedtatt av NorgesGruppens styre og omhandler krav til finansieringsstrategi og egenkapitalandel for konsernet og datterselskap. Konsernets egenkapitalandel pr 31.12.2009 utgjør 36,9 % (35,7 % pr. 31.12.2008 og 39,6 % pr. 31.12.2007). Styret vurderer at kapitalen er tilstrekkelig. Den overordnede strategi er uendret fra 2006. Konsernets kapital består ut over egenkapital, i hovedsak av obligasjonslån, trekkfasiliteter i ulike banker og sertifikatlån tatt opp av morselskapet. I henhold til avtaler med eksterne långivere har NorgesGruppen avgitt erklæring om negativ pant med definerte unntak. I henhold til noen av avtalene med eksterne långivere er NorgesGruppen pålagt ulike kapitalkrav knyttet til egenkapital-, gjelds- og rentedeknings-grad. De strengeste kravene er egenkapitalgrad på minimum 24 %, gjeldsgrad på maksimum 3,5 og rentedekningsgrad på minimum 3. Kravene følges opp løpende av konsernets finansavdeling basert på regnskapsmessige tall og rapporteres kvartalsvis. Kapitalkravene er overholdt i perioden.

#### Likviditetsrisiko

For å sikre en sterk finansiell handlefrihet er det nødvendig å holde en solid likviditetsreserve. NorgesGruppen har som målsetting til enhver tid å opprettholde en sterk finansiell handlefrihet, gjennom en høy reell og bokført egenkapitalandel samt solid likviditetsreserve. Konsernets virksomhet gir løpende fysiske inntekter hver dag kombinert med en høy omsetning slik at behovet for å tilfredsstille kravet til finansiell handlefrihet begrenser behovet for en prosentmessig høy likviditetsreserve. Konsernet har et minimumsmål på likviditetsreserve i forhold til driftsinntekter. Likviditetsreserven består av bankinnskudd og ubenyttede kommitterte bankfasiliteter, fratrukket sertifikatlån, kortsiktige rentebærende trekk og kassekreditter.

Plassering av overskuddslikviditet skal, utover plassering hos våre relasjonsbanker, kun kunne gjøres til institusjoner og bedrifter hvor styret i NorgesGruppen har godkjent beløps- og tidsrammen.

Den sentrale finansavdelingen følger daglig opp konsernets likviditet og tilpasser bruken av de forskjellige finansieringskildene til svingninger i konsernets likviditetsbehov på kort og lang sikt, i samarbeid med de forskjellige virksomhetsområdene.

Oppstillingene nedenfor viser konsernets kontraktsfestede forpliktelser ved første mulige forfallstidspunkt. Beløpene er udiskonterte og inneholder beregnede renter i henhold til forward-kurven pr. balansedagen. Konsernet kan trekke opp ubenyttede trekkammer ved behov. I tabellen er disse fordelt på forfallstidspunkt. Kortsiktige ubenyttede trekkammer kommer i tillegg.

Beløp i 1000 kroner

<b>Finansiering 31.12.2009</b>						
<b>Forfall</b>	<b>&lt; 3 mnd</b>	<b>3-12 mnd</b>	<b>1-2 år</b>	<b>2-5 år</b>	<b>&gt; 5 år</b>	<b>Sum</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 011 988	2 041 270	222 444	2 843 629	840 667	6 959 998
Annen langsiktig gjeld	161	485	12 105	6 296	7 553	26 600
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	4 093 145	431 266				4 524 411
Aksjekjøpsforpliktelse (se note 11)	68 600					68 600
Nettooppgjorte derivater	10 982	27 725	21 922	29 719	8 960	99 308
Bruttooppgjorte derivater	80 342	14 251		108 120		202 713
<b>Sum</b>	<b>5 265 218</b>	<b>2 514 997</b>	<b>256 471</b>	<b>2 987 764</b>	<b>857 180</b>	<b>11 881 630</b>

Ubenyttede trekkammer	300 000	450 000	900 000	3 888 740		5 538 740
-----------------------	---------	---------	---------	-----------	--	-----------

<b>Finansiering 31.12.2008</b>						
<b>Forfall</b>	<b>&lt; 3 mnd</b>	<b>3-12 mnd</b>	<b>1-2 år</b>	<b>2-5 år</b>	<b>&gt; 5 år</b>	<b>Sum</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	910 447	439 208	599 902	3 745 003	979 388	6 673 948
Annen langsiktig gjeld	290	740	15 221	6 495	23 191	45 937
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	3 049 091	1 371 981				4 421 072
Aksjekjøpsforpliktelse (se note 11)	79 695		69 838			149 532
Nettooppgjorte derivater	2 961	21 802	24 690	18 152		67 605
Bruttooppgjorte derivater	483 825			108 120		591 945
<b>Sum</b>	<b>4 526 309</b>	<b>1 833 731</b>	<b>709 651</b>	<b>3 877 770</b>	<b>1 002 579</b>	<b>11 950 039</b>

Ubenyttede trekkammer			300 000	1 050 595	120 000	1 470 595
-----------------------	--	--	---------	-----------	---------	-----------

<b>Finansiering 31.12.2007</b>						
<b>Forfall</b>	<b>&lt; 3 mnd</b>	<b>3-12 mnd</b>	<b>1-2 år</b>	<b>2-5 år</b>	<b>&gt; 5 år</b>	<b>Sum</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	718 734	478 105	888 763	1 223 006	1 266 902	4 575 510
Annen langsiktig gjeld	464	1 391	5 657	17 010	17 433	41 955
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	2 833 248	925 292				3 758 540
Aksjekjøpsforpliktelse (se note 11)	46 742		112 382			159 124
Nettooppgjorte derivater	808	1 473	5 313	7 401	1 193	16 187
Bruttooppgjorte derivater	60 671			487 530		548 201
<b>Sum</b>	<b>3 660 666</b>	<b>1 406 260</b>	<b>1 012 116</b>	<b>1 734 948</b>	<b>1 285 528</b>	<b>9 099 517</b>

Ubenyttede trekkammer		800 000		1 100 000	1 207 000	3 107 000
-----------------------	--	---------	--	-----------	-----------	-----------

Derivater er vist fordelt på bruttooppgjorte og nettooppgjorte derivater. Nettooppgjorte derivater inneholder forpliktelser knyttet til rente- og kraftinstrumenter. For netto oppgjorte derivater presenteres netto kontantstrømmer. Derivater med positiv verdi på rapporteringsdato (finansielle eiendeler) er ikke tatt med i analysen over.

Bruttooppgjorte instrumenter består av valutaterminer på kjøp av valuta og brutto forpliktelser knyttet til utstedte salgsoptionsjoner på aksjer. Forpliktelse i forbindelse med salgsoptionsjoner for aksjer består av brutto estimert kontantutlegg i forbindelse med fremtidige potensielle kjøp av aksjer.

## Markedsrisiko

### Valuta

NorgesGruppen har kun i et begrenset omfang innkjøpskostnader i andre valutaer enn NOK. Konsernet har følgende bokført verdi på eiendeler (bankinnskudd og kundefordringer) og forpliktelser (leverandørgjeld og annen gjeld) i utenlandsk valuta (TNOK):

	31.12.2009		31.12.2008		31.12.2007	
	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser
Euro	4 391	31 814	8 068	25 190	2 084	16 577
Dollar	25 788	3 059	1 951	1 727	42 263	
SEK	24 522	73 507	175	133 641	5	
DKK		150 547		120 307	1	
Annet	178	7 017		10 959	729	8 787

Konsernet benytter valutainstrumenter for å begrense svingningene i virksomhetens innkjøpskostnader som følge av endringer i valutakurser. Det benyttes i et begrenset omfang opsjoner og terminer i EUR og USD. Instrumentene er balanseført til virkelig verdi. Verdien på instrumentene påvirkes av endringer i valutakursene. Følgende oppstilling viser hvordan en økning eller reduksjon i valutakursen for EUR og USD i markedet ville øke eller redusere verdien av konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta 31.12 og tilsvarende endre resultatet etter skatt (tall i TNOK):

	2009		2008		2007	
	10 % økning	10 % reduksjon	10 % økning	10 % reduksjon	10 % økning	10 % reduksjon
Euro	3 227	(6 934)	(1 233)	1 233	1 221	(2 123)
Dollar	3 797	(4 169)	16	(16)	3 728	(5 592)
SEK	(3 527)	3 527	(9 610)	9 610		
DKK	(10 839)	10 839	(8 662)	8 662		

#### Rente

Konsernet er utsatt for konsekvenser i rentemarkedene. Rentebetingelser på langsiktig gjeld er i hovedsak flytende rente basert på NIBOR med tillegg av margin. NorgesGruppen har en relativt lav rentebindingsportefølje. Dette sees i forhold til den operative virksomheten som ikke anses å være spesielt renteutsatt. Lønnsomheten i virksomheten påvirkes i begrenset grad ved en økning i rentenivået.

NorgesGruppen har som målsetning å ligge på den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Alle renteinstrumentene i konsernet er inngått av morselskapet.

Rutine for bruk av finansielle renteinstrumenter er vedtatt av styret og foretas av en sentral finansavdeling i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Netto rentebærende gjeld	2009	2008	2007
Rentebærende gjeld	6 304 327	5 666 523	3 891 018
Rentebærende fordringer	666 303	709 671	561 075
Netto rentebærende gjeld	5 638 024	4 956 852	3 329 943
Gjennomsnittlig lånerente finansiering – konsern	3,98 %	5,76 %	6,02 %

#### Obligasjons- og sertifikatlån

Alle obligasjons- og sertifikatlån i konsernet er tatt opp av morselskapet og er inkludert i rentebærende gjeld i oppstillingen ovenfor.

	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
<b>Børsnoterte obligasjonslån pr 31.12.2009</b>	NO 001 025513,6	Flytende	2005/2012	600 000
	NO 001 049216,8	Flytende	2009/2014	750 000
<b>Sum</b>				<b>1 350 000</b>
<b>Sertifikatlån pr 31.12.2009</b>	NO 001 054343,2	2,04 %	05.10.09 - 05.01.10	200 000
	NO 001 049018,8	4,00 %	29.01.09 - 29.01.10	200 000
	NO 001 050346,9	3,79 %	26.03.09 - 26.03.10	100 000
	NO 001 054963,7	2,58 %	23.10.09 - 23.04.10	150 000
	NO 001 053028,0	2,48 %	27.07.09 - 27.04.10	200 000
	NO 001 056073,3	2,50 %	04.12.09 - 04.06.10	200 000
	NO 001 053029,8	2,65 %	27.07.09 - 27.07.10	200 000
	NO 001 054154,3	3,13 %	25.09.09 - 24.09.10	300 000
	NO 001 054964,5	3,13 %	23.10.09 - 22.10.10	100 000
<b>Sum</b>				<b>1 650 000</b>

Flytende rente på deler av låneporteføljen er kontantstrømsikret ved hjelp av skreddersydde renteswapper og FRAer. Den løpende effekten av sikringsforholdene er ført mot finanskostnad i den enkelte periode.

Oppstillingen nedenfor viser nominelle beløp for renteinstrumentene fordelt på forfallstidspunkt. Instrumentene løper og renteeffekten av forholdet kan påvirke konsernets finanskostnader frem til forfall.

Forfallsår for renteinstrumentene	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Nominelt beløp 31.12.2009	500 000	200 000	135 000	687 035	400 000	1 922 035
Nominelt beløp 31.12.2008	0	33 600	200 000	543 395	313 500	1 090 495
Nominelt beløp 31.12.2007	0	67 725	35 700	371 075	436 180	910 680

	2009	2008	2007
Kursverdi renteinstrumenter	(31 795)	(51 696)	1 381
Beløp etter skatt innregnet i egenkapitalen i perioden	14 329	(38 215)	18 142
Effekten av sikringsforhold har økt (redusert) finanskostnaden i perioden	28 025	(9 049)	9 216

Kursverdi renteinstrumenter viser den verdien ved under-/ overkurs som ville oppstå om fastrenteposisjonene ble realisert ved årsskiftet.

Følgende oppstillinger viser hvordan en økning eller reduksjon i renten i markedet ville øke eller redusere verdien av konsernets renteinstrumenter og rentekostnaden knyttet langsiktige lån pr. 31.12 (tall i TNOK) etter skatt:

Renteinstrumenter pr. 31.12	2009	2008	2007
Endring i egenkapital ved 1 % endring av renten	36 656	29 462	20 925

Endring i verdi på renteinstrumenter føres direkte mot egenkapitalen og påvirker derfor ikke konsernets resultat.

Langsiktig gjeld pr. 31.12	2009	2008	2007
Endring i konsernets rentekostnad neste 12 mnd ved 1 % endring av rente	26 980	27 951	17 911

Effekten av sikring for sikret langsiktig gjeld er medtatt i tabellen ovenfor.

#### Kraft

Konsernet benytter kraftinstrumenter for å redusere konsernets kostnader og redusere svingningene i kostnadene som følge av endringer i kraftpriser. Instrumentene er balanseført til virkelig verdi. Verdien på kraftinstrumentene påvirkes av endringer i prisene i terminmarkedet. En økning eller reduksjon i kraftprisen i markedet vil øke eller redusere verdien av konsernets kraftinstrumenter 31.12. En økning eller reduksjon av kraftprisen i markedet på 30 % er vurdert å gi kun uvesentlig effekt på konsernets kraftinstrumenter.

#### Kredittrisiko

Konsernets potensielle kredittrisiko på balansedagen er knyttet til utlån, kundefordringer og derivatkontrakter. Maksimal kredittrisiko-eksponering tilsvarer bokført verdi.

#### Utlån

Konsernet har noe utlån til tilknyttede selskap og engroskunder. Lånene administreres av konsernets sentrale finansavdeling i samarbeid med driftsenhetene. Det gjøres en vurdering av låntakeres finansielle stilling, historikk og andre relevante faktorer. For tilknyttede selskaper gjøres vurdering, beslutning og oppfølging i samsvar med den øvrige investeringen i de enkelte tilknyttede selskap. For utlån til engroskunder gjøres kredittvurdering og løpende vurdering av de enkelte engrosselskap. Det blir gjort avsetning for eventuelle forventede tap på utlån til tilknyttede selskap og kunder, i de enkelte driftsenheter, i henhold til en løpende vurdering.

#### Kundefordringer

Salg til detaljkunder foregår i hovedsak mot kontant betaling. Kundefordringer er i hovedsak knyttet til konsernets engrosvirksomhet. Det gjennomføres en vurdering av nye kunder med hensyn på kredittverdigheten. Det benyttes ofte kontantsalg eller bankgaranti ved første ordre. Det foretas også løpende vurdering av eksisterende kunder. Forfalte poster purres og følges tett opp. NorgesGruppen har historisk meget lave realiserte tap på kundefordringer. Nedskrivninger for tap på fordringer er gjort basert på en konkret vurdering.

Konsernet har følgende aldersfordeling på forfalte kundefordringer pr. 31.12:

	Sum kundefordringer til pålydende	herav ikke forfalt	0-30 dager	30-90 dager	over 90 dager
31.12.2009	1 840 000	1 546 638	192 483	29 069	71 810
31.12.2008	1 878 861	1 465 660	265 616	68 182	79 402
31.12.2007	1 557 831	1 052 589	381 381	72 664	51 197

Kundefordringer fordeler seg på pålydende og med nedskrivninger for tap på fordringer som følger:

	2009	2008	2007
Kundefordringer til pålydende	1 840 000	1 878 861	1 557 831
Nedskrivninger for tap på fordringer	(54 391)	(47 899)	(41 827)
<b>Balanseført verdi kundefordringer</b>	<b>1 785 610</b>	<b>1 830 961</b>	<b>1 516 004</b>

	2009	2008	2007
<b>Nedskrivninger for tap på kundefordringer 1.1</b>	<b>47 899</b>	<b>41 827</b>	<b>39 717</b>
Avsetning for nedskrivning av fordringer i året	22 258	19 173	11 368
Realiserte tap, tidligere avsatt	(3 298)	(3 303)	(1 048)
Tilbakeførte tidligere nedskrivninger i løpet av året	(12 468)	(9 797)	(8 210)
<b>Nedskrivninger for tap på kundefordringer 31.12</b>	<b>54 391</b>	<b>47 899</b>	<b>41 827</b>

Netto nedskrivninger for tap på kundefordringer er inkludert i andre driftskostnader (note 22)

#### Derivatkontrakter

NorgesGruppen bruker finansinstitusjoner som regnes å ha høy kredittverdighet som motparter ved derivatkontrakter og finansieringsplasseringer. Motpartens kredittverdighet vurderes løpende. Rammer for finansplasseringene er vedtatt av styret. Kredittrisiko knyttet til disse kontraktene vurderes som lav.

#### NOTE 16 SKATT

Beløp i 1000 kroner

<b>Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Betalbar skatt	325 692	233 508	290 784
Endring i utsatt skatt	131 827	12 966	55 862
Andre poster	(42 378)	47 351	14 789
<b>Skattekostnad årets resultat</b>	<b>415 141</b>	<b>293 825</b>	<b>361 435</b>

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Resultat før skattekostnad	1 587 094	1 053 061	1 560 408
Beregnet skattekostnad etter nominell skattesats	444 386	294 857	436 914
Ikke skattepliktige inntekter/ikke fradragsberettigede kostnader	(53 082)	(39 483)	(75 479)
Andre poster	23 837	38 451	14 789
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>415 141</b>	<b>293 825</b>	<b>361 435</b>

Gjennomsnittlig skattesats er i 2009 26,2 % (27,9 % i 2008 og 23,2 % i 2007) Endringen skyldes i hovedsak reduksjon i permanente forskjeller. Ikke skattepliktige inntekter/ikke fradragsberettigede kostnader er i hovedsak mottatt utbytte, ikke skattepliktige/fradragsberettigede aksjegevinster eller -tap. Alle NorgesGruppens vesentlige datterselskaper er hjemmehørende i Norge. Benyttet nominell skattesats er derfor 28 %.

<b>Midlertidige forskjeller</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Anleggsmidler	2 232 690	1 704 119	1 412 468
Omløpsmidler	(24 076)	(38 582)	(136 695)
Gevinst- og tapskonto	263 755	334 011	411 823
Netto pensjonsforpliktelse	(371 210)	(414 358)	(327 523)
Andre midlertidige forskjeller	(218 908)	(231 484)	(27 790)
Fremførbart underskudd	(84 459)	(154 493)	(93 512)
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>1 797 792</b>	<b>1 199 212</b>	<b>1 238 771</b>
Brutto utsatt skatteforpliktelse	503 382	335 779	346 856
Ikke balanseført utsatt skattefordel	2 590	9 202	5 878
<b>Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen</b>	<b>505 972</b>	<b>344 981</b>	<b>352 734</b>
<b>Balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>115 925</b>	<b>92 712</b>	<b>132 679</b>
<b>Balanseført utsatt skatteforpliktelse</b>	<b>621 897</b>	<b>437 693</b>	<b>485 413</b>
<b>Netto utsatt skatt</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Balanseført verdi 1.1</b>	<b>344 981</b>	<b>352 734</b>	<b>293 638</b>
Innregnet mot egenkapitalen	29 164	(20 719)	3 234
Innregnet mot resultatet	131 827	12 966	55 862
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>505 972</b>	<b>344 981</b>	<b>352 734</b>

Konsernet balansefører bare utsatt skattefordel i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrukk i annen skattemessig inntekt. Fremførbare underskudd er kun i norske selskaper og kan fremføres i ubegrenset tid.



**Spesifikasjon av skatteeffekter til hver komponent av andre inntekter og kostnader i totalresultatoppstillingen:**

	2009	2008	2007
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger	24 724	(23 636)	(10 290)
Kontantstrømssikring	5 573	(14 862)	7 055
Investeringer midlertidig ført mot egenkapitalen	(1 407)	1 407	0
Andre totalresultatposter	275	16 372	6 468
<b>Sum skatteeffekt av andre inntekter og kostnader</b>	<b>29 164</b>	<b>(20 719)</b>	<b>3 234</b>

**NOTE 17 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON**

Aksjekapitalen består av 42 400 000 aksjer à kr. 0,10 pr 31.12.2009 (42 400 000 pr 31.12.2008 og pr. 31.12.2007).

Pr. 31.12.2009 eide selskapet 341 451 egne aksjer (234 698 pr. 31.12.2008 og 112 709 pr. 31.12.2007).

Eierstruktur pr. 31.12.09	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Joh. Johannson AS	26 525 222		
– aksjer kontrollert av aksjonærene i Joh. Johannson AS	2 832 400	69,24 %	69,24 %
Brødrene Lorentzen AS	3 593 566	8,48 %	8,48 %
PETT Kjede og Servicekontor AS	2 529 965	5,97 %	5,97 %
AKA AS	2 242 940	5,29 %	5,29 %
Butikkdrift AS	1 602 664	3,78 %	3,78 %
Drageset AS	425 473	1,00 %	1,00 %
<b>Sum &gt; 1 % eierandel</b>	<b>39 752 230</b>	<b>93,76 %</b>	<b>93,76 %</b>
Sum øvrige	2 647 770	6,24 %	6,24 %
<b>Totalt</b>	<b>42 400 000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

Aksjer eid direkte og indirekte av styrets medlemmer og adm.dirktør, og nærstående av disse	Verv	Antall aksjer
Knut Hartvig Johannson	Styrets leder	18 768
Johan Johannson	Styremedlem	29 253 538
Sverre Lorentzen	Styremedlem	3 593 566
Anne Grethe Hage	Styremedlem	1 602 664
Bente Nilsen	Styremedlem	1 797
Jan Magne Borgen	Observatør	19 243
Aage Thoresen	Observatør	2 243 137
Sverre Leiro	Adm. direktør	31 489

Det ble i november 2007 gjennomført en kapitalutvidelse i morselskapet ved at antall aksjer ble økt med 920 000, fra 41 480 000 aksjer til 42 400 000 aksjer. Aksjekapitalen er i denne forbindelse økt med TNOK 92, mens overkursfondet er økt med TNOK 401 948.

Styret har frem til generalforsamlingen i 2010 en fullmakt datert 13.05.2009 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil kr. 750 000 fordelt på inntil 7 500 000 aksjer, hver pålydende kroner 0,10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 13.05.2009 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i NorgesGruppen ASA begrenset til 4 240 000 aksjer, som løper for 18 måneder.

NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. Se artikkel om virksomhetsstyring i årsrapporten for nærmere beskrivelse.

NorgesGruppen ASA har i perioden ervervet egne aksjer med det formål å benytte disse etter vedtektenes § 11, 7. ledd: «Aksjer som selskapet erverver etter denne bestemmelsen skal alene kunne disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse».

Foreslått utbytte for 2009 til morselskapets aksjonærer er NOK 7,75 pr. aksje (NOK 5 for 2008 og NOK 8 for 2007), til sammen TNOK 328 600 (TNOK 212 000 for 2008 og NOK 339 200 for 2007).

**NOTE 18 RESULTAT PR. AKSJE**

	Aksjer	Egne aksjer	Utestående
Antall aksjer 01.01.2009	42 400 000	(234 698)	42 165 302
Kjøp/salg av egne aksjer	0	(106 753)	(106 753)
<b>Antall aksjer 31.12.2009</b>	<b>42 400 000</b>	<b>(341 451)</b>	<b>42 058 549</b>

	2009	2008	2007
Majoritetens andel av årsresultat (TNOK)	1 146 509	739 875	1 179 624
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	42 111 926	42 226 297	41 839 740
<b>Resultat pr. utestående aksje</b>	<b>27,23</b>	<b>17,52</b>	<b>28,19</b>

NorgesGruppen har ingen utestående opsjoner eller lignende som gir utvanning av resultat pr. aksje.

**NOTE 19 NÆRSTÅENDE PARTER**

NorgesGruppen ASA og datterselskaper har, direkte og indirekte, mange forretningsmessige relasjoner til flere av personene som anses å være nærstående parter. Med nærstående parter legges til grunn styremedlemmer og ledende ansatte, slik dette er definert i IAS 24.

Alle forhold som gjelder nærstående parter blir behandlet basert på prinsippet om armlengdes avstand. Selskapet har rutiner for oppdatering av nærstående parters forretningsmessige relasjoner til konsernet. Revisjonsutvalget skal overvåke transaksjoner og forpliktelser knyttet til disse.

De forhold som dette i stor grad gjelder er kjøp av varer og tjenester, leie av eiendommer, felleseide selskaper og transaksjoner hvor nærstående parter er involvert.

Nærstående part	Posisjon	Involvert selskap	Tjeneste/produkter/forbindelse
Joh. Johannson AS	*)	Prinsensgt. 1 AS	Utleie av eiendom
Sverre Lorentzen	Styremedlem	Oluf Lorentzen AS	Kjøp av ost og finere kolonialvarer
Aage Thoresen	Observatør til styret	Aka AS og datterselskaper	Utleie av eiendom
Per Erik Burud	Adm. direktør Kiwi	Eierskap i Carat AS 51 % eierskap i Pett AS som eier 66 % av Kiwi Eiendom AS, 66 % av Kiwi Eiendom VT AS, 66 % av Madlamarkveien 96 AS og 66 % av Haugesund Næringssselskap AS	Salg av reklametjenester Utleie av eiendom og felleseide selskaper med NorgesGruppen
Tor Kirkeng	Direktør Kiwi	Kirkeng Eiendom AS 30 % eierskap i Pett AS som eier 66 % av Kiwi Eiendom AS, 66 % av Kiwi Eiendom VT AS, 66 % av Madlamarkveien 96 AS og 66 % av Haugesund Næringssselskap AS	Utleie av eiendom Utleie av eiendom og felleseide selskaper med NorgesGruppen
Terje Navjord	Økonomidirektør Kiwi	19 % eierskap i Pett AS som eier 66 % av Kiwi Eiendom AS, 66 % av Kiwi Eiendom VT AS, 66 % av Madlamarkveien 96 AS og 66 % av Haugesund Næringssselskap AS	Utleie av eiendom og felleseide selskaper med NorgesGruppen
Anne Grethe Hage	Styremedlem	CC Mart'n AS og CC Mart'n Eiendom AS	Felleseide selskaper
Knut Hartvig Johannson	Styreleder	KHJ Eiendom AS og datterselskaper	Utleie av eiendom
Egil Giørtz	Regionsdirektør	H. I. Giørtz AS og HIG Eiendom AS	Felleseide selskaper og vareleveranser
Herleif Bergh Nilsen	Regionsdirektør	Lillevorvet Senter AS – 40 %	VP Eiendom AS, som indirekte leverer tjenester knyttet til eiendoms- virksomheten, eier 60 % i Lillevorvet Senter AS og 30 % i Søndre Viken AS som Norges-Gruppen også eier med 34 %.

\*) Joh. Johannson AS kontrolleres av Knut Hartvig Johannson, styreleder i NorgesGruppen ASA, Torbjørn Johannson, styreleder i ASKO Norge AS og ansvarlig for engrosvirksomheten, og Johan Johannson, styremedlem i NorgesGruppen ASA og administrerende direktør i Joh. Johannson Kaffe AS.

I tillegg til de forhold som er nevnt hvor nærstående har eiermessige interesser, er det også styremedlemmer og ledende ansatte som har verv i andre selskaper som NorgesGruppen har eier- og forretningsmessige forhold til bl.a. Matbørsen AS, H. I. Giørtz AS, Bama-Gruppen AS, Kiwi Danmark AS, Eurosko Group Sverige AB og PAM AS, som ikke inngår i konsernet.

Ytelser til ledende ansatte og styret er omtalt i note 4.

**NOTE 20 OPERASJONELLE LEIEAVTALER**

Beløp i 1000 kroner

Leieavtaler hvor NorgesGruppen er leietaker:

Konsernets minimum leieforpliktelser knyttet til uopsigelige husleieavtaler, har forfall i følgende perioder:

	2009	2008	2007
Leieforpliktelser med forfall innen et år	1 139 502	1 060 289	954 372
Leieforpliktelser med forfall i løpet av et til fem år	3 692 143	3 382 509	3 143 465
Leieforpliktelser med forfall senere enn 5 år	3 020 048	2 859 577	2 797 514
<b>Sum leieforpliktelser</b>	<b>7 851 693</b>	<b>7 302 376</b>	<b>6 895 351</b>

Leie- og fremleiebetalinger innregnet i perioden:

	2009	2008	2007
Kostnadsført minimumsleie	1 202 523	963 308	755 132
Kostnadsført variabel leie	114 210	101 519	255 916
Inntektsført fremleie	(259 092)	(225 360)	(186 607)
<b>Netto leiekostnad</b>	<b>1 057 641</b>	<b>839 467</b>	<b>824 441</b>

Minimum forventede fremleieinntekter som forventes mottatt for ikke kanselerbare fremleiekontrakter er TNOK 1 125 912

Andre operasjonelle leiekontrakter enn lokalleie er ansett å være av mindre karakter for konsernet og spesifiseres derfor ikke nærmere.

Leieavtaler hvor NorgesGruppen er utleier:

Konsernets minimum leieinntekter knyttet til uopsigelige husleieavtaler, har forfall i følgende perioder:

	2009	2008	2007
Leieinntekter med forfall innen et år	330 570	318 147	246 904
Leieinntekter med forfall i løpet av et til fem år	853 613	819 280	696 704
Leieinntekter med forfall senere enn 5 år	456 283	470 105	416 132
<b>Sum leieinntekter</b>	<b>1 640 466</b>	<b>1 607 532</b>	<b>1 359 740</b>
<b>Inntektsført variabel leie i perioden</b>	<b>47 209</b>	<b>45 886</b>	<b>44 417</b>

Leieforhold består av minimumsleie og/eller en prosent av den årlige salgsinntekt eksklusive merverdiavgift som leietaker oppnår i leieobjektet. Minimumsleien er knyttet til konsumprisindeksen og reguleres pr år. Normal kontraktsperiode er 5 – 10 år med mulighet for utøvelse av opsjon for forlengelse av leieforholdet. Opsjonene gir mulighet for å forlenge kontraktsperioden med en eller flere perioder med en varslingsfrist på normalt 6 – 12 måneder før utløpet av innværende kontraktsperiode. Opsjonene er basert på ordinær justering av konsumprisindeksen eller reforhandling etter markedsvilkår.

**NOTE 21 ANDRE DRIFTSINNTEKTER**

Beløp i 1000 kroner

	2009	2008	2007
Leieinntekter	378 625	353 115	365 101
Provisjonsinntekter	176 230	157 988	136 901
Gevinst ved realisasjon av anleggsmidler	71 913	4 233	58 580
Andre inntekter	1 527 264	1 453 031	1 060 858
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>2 154 032</b>	<b>1 968 368</b>	<b>1 621 440</b>

**NOTE 22 ANDRE DRIFTSKOSTNADER**

Beløp i 1000 kroner

	2009	2008	2007
Kostnad lokaler	1 316 733	1 064 827	1 011 048
Tap ved realisasjon av anleggsmidler	7 079	10 435	13 036
Nedskrivninger på fordringer	34 778	31 024	15 039
Andre driftskostnader	2 502 731	2 558 014	1 961 248
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>3 861 321</b>	<b>3 664 300</b>	<b>3 000 371</b>

**NOTE 23 | FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER**

Beløp i 1000 kroner

	2009	2008	2007
<b>Finansinntekter</b>			
Aksjeutbytte	2 891	7 285	4 583
Renteinntekter	33 878	50 565	37 998
Positiv verdiutvikling på finansielle eiendeler/forpliktelser med verdiendring over resultat	1 990	128 340	0
Andre finansinntekter	61 127	42 585	17 623
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>99 886</b>	<b>228 775</b>	<b>60 203</b>

	2009	2008	2007
<b>Finanskostnader</b>			
Rentekostnader	270 142	327 085	206 833
Negativ verdiutvikling på finansielle eiendeler/forpliktelser med verdiendring over resultat	5 660	7 340	36 920
Andre finanskostnader	65 363	44 840	6 763
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>341 165</b>	<b>379 265</b>	<b>250 516</b>

**NOTE 24 | KUNDEFORDRINGER OG ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER**

Beløp i 1000 kroner

	2009	2008	2007
<b>Kundefordringer</b>			
Kundefordringer	1 785 610	1 830 961	1 516 004
Kundelån	23 552	24 261	34 653
Lån til ansatte	31 817	23 285	38 627
Andre kortsiktige fordringer	1 144 343	1 105 179	958 964
<b>Sum kundefordringer og andre kortsiktige fordringer</b>	<b>2 985 321</b>	<b>2 983 686</b>	<b>2 548 248</b>

**NOTE 25 | ANNEN KORTSIKTIG GJELD**

Beløp i 1000 kroner

	2009	2008	2007
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>			
Skyldige offentlige avgifter	501 780	482 133	457 016
Annen kortsiktig ikke rentebærende gjeld	2 808 287	2 445 933	2 033 051
Annen kortsiktig rentebærende gjeld	784 908	1 050 605	217 419
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>4 094 975</b>	<b>3 978 672</b>	<b>2 707 486</b>

**NOTE 26 | VAREBEHOLDNING**

Beløp i 1000 kroner

	2009	2008	2007
<b>Varebeholdning</b>			
Råvarer	15 063	1 382	827
Ferdigvarer og innkjøpte handelsvarer for videresalg	3 538 902	3 065 969	2 526 032
<b>Sum varebeholdning</b>	<b>3 553 965</b>	<b>3 067 351</b>	<b>2 526 859</b>

**NOTE 27 | HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN**

Styret er ikke kjent med hendelser etter balansedagen med vesentlig betydning for årsregnskapet.

## NORGESGRUPPEN ASA RESULTATREGNSKAP

Beløp i 1000 kroner	NOTE	2009	2008
Andre driftsinntekter		232 440	1 753 352
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>232 440</b>	<b>1 753 352</b>
Lønnskostnader	3	166 115	149 151
Andre driftskostnader		131 790	168 801
Av- og nedskrivninger	5	7 610	8 492
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>305 515</b>	<b>326 443</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(73 075)</b>	<b>1 426 909</b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Mottatt konsernbidrag		10 050	0
Inntekt på investering i datterselskaper		0	2 448
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		56 845	74 742
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		337 112	446 720
Andre finansinntekter		81 439	70 987
Andre finanskostnader		(359 230)	(346 785)
<b>Netto finansresultat</b>		<b>126 216</b>	<b>248 112</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>53 141</b>	<b>1 675 021</b>
Skattekostnad	13	(10 734)	(25 283)
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>42 407</b>	<b>1 649 739</b>
Avsatt utbytte		328 600	212 000
Avsatt til/overført fra annen egenkapital		(286 193)	1 437 739
<b>Sum overføringer</b>		<b>42 407</b>	<b>1 649 739</b>

## NORGESGRUPPEN ASA BALANSE 31. DESEMBER

Beløp i 1000 kroner	NOTE	2009	2008
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	13	53 208	69 692
Goodwill	5	28 598	34 593
Andre immaterielle eiendeler	5	69 175	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>150 981</b>	<b>104 285</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre og inventar	5	350	350
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>350</b>	<b>350</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	5 635 091	5 197 821
Lån til foretak i samme konsern	4	7 141 808	6 394 307
Investeringer i tilknyttet selskap	7	127 296	127 296
Lån til tilknyttet selskap		72 200	70 600
Investeringer i aksjer og andeler	8	1 699	22 774
Andre fordringer		55 746	56 052
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>13 033 840</b>	<b>11 868 850</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>13 185 171</b>	<b>11 973 485</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	13 632	23 267
Andre fordringer	4	622 913	808 051
<b>Sum fordringer</b>		<b>636 544</b>	<b>831 318</b>
Bankinnskudd, kontanter	6	3 708	2 285
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>640 252</b>	<b>833 603</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>13 825 423</b>	<b>12 807 088</b>

# NORGESGRUPPEN ASA

## BALANSE 31. DESEMBER

Beløp i 1000 kroner	NOTE	2009	2008
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	14	4 240	4 240
Egne aksjer	14	(34)	(23)
Overkursfond	14	1 434 239	1 434 239
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 438 445</b>	<b>1 438 456</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	3 088 287	3 356 806
Egne aksjer	14	(112 136)	(77 843)
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 976 151</b>	<b>3 278 963</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 414 596</b>	<b>4 717 419</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	9	154 696	168 600
Andre avsetninger for forpliktelser	15	10 000	10 000
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>164 696</b>	<b>178 600</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Obligasjonslån	10	1 350 000	600 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	10/12	1 980 904	3 779 405
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 330 904</b>	<b>4 379 405</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	435 830	73 082
Sertifikatlån/obligasjonslån	10/12	1 650 000	750 000
Leverandørgjeld	4	34 504	26 708
Betalbar skatt	13	0	34 828
Skyldig offentlige avgifter		8 929	19 314
Avsatt utbytte	14	325 954	210 825
Annen kortsiktig gjeld	4	3 460 010	2 416 906
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 915 226</b>	<b>3 531 664</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>9 410 827</b>	<b>8 089 669</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>13 825 423</b>	<b>12 807 088</b>

Oslo 25. mars 2010  
I styret for NorgesGruppen ASA

  
Knut Hartvig Johannson  
Styrets leder

  
Johan Johannson

  
Jon R. Gundersen

  
Cato A. Holmsen

  
Anne Grethe Hage

  
Sverre Lorentzen

  
Alvhild Hedstein

  
Bente Nilsen

  
Jan M. Borgen

  
Aage Thoresen

  
Sverre Leiro

## NORGESGRUPPEN ASA KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Beløp i 1000 kroner	2009	2008
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>		
Resultat før skattekostnad	53 141	1 675 021
Periodens betalte skatt	0	(33 006)
Avskrivninger	7 610	8 492
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	20 162	17 547
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	(1 537 658)
Endring i kundefordringer	9 635	(10 452)
Endring i leverandørgjeld	7 796	23 104
Endring i andre tidsavgrensningsposter	126 638	(63 579)
<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>224 982</b>	<b>79 469</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	329
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	(70 790)	0
Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	0	2 714 941
Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler/kapitalutvidelser	(416 195)	(2 550 000)
Endring i lån til tilknyttede selskaper	(1 600)	3 460
Endring i andre langsiktige fordringer	306	(6 825)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(488 280)</b>	<b>161 905</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>		
Netto innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	(1 048 501)	2 336 405
Endring i langsiktige utlån til konsernselskap	(747 501)	(1 439 257)
Endring i kortsiktig gjeld	2 655 851	(923 927)
Endring av egne aksjer	(34 304)	(52 060)
Utbetalinger av utbytte	(210 825)	(338 533)
Inn- og utbetalinger av konsernbidrag	(350 000)	176 992
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>264 721</b>	<b>(240 380)</b>
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	1 423	994
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	2 285	1 291
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.</b>	<b>3 708</b>	<b>2 285</b>



# NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

## NOTE 1 | REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp og består av avsatte skyldig bonuser, periodiserte kostnader og annen kortsiktig gjeld hvor av en mindre andel er rentebærende.

### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn regnskapsført verdi foretas nedskrivning. Reversering (ikke goodwill) foretas dersom forutsetningene for nedskrivning ikke lenger er til stede. Gjeld som faller til betaling senere enn ett år etter balansedagen er klassifisert som langsiktig gjeld. 1. års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld. Langsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

### Finansielle derivater

Rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer er inngått for å sikre fremtidig rentekostnader og er regnskapsmessig behandlet som sikring. Urealisert gevinst/tap på fastrenteposisjoner som er knyttet til rentebærende balanseposter regnskapsføres ikke.

### Aksjer i datterselskaper

Datterselskaper er selskaper hvor man har bestemmende innflytelse. Datterselskaper er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Nedskrivninger foretas dersom virkelig antatt verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art. Mottatte utbytter fra datterselskaper inntektsføres som finansinntekt.

### Aksjer i tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor man har betydelig innflytelse og langsiktig eierinteresse. Tilknyttede selskaper er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Nedskrivninger foretas dersom virkelig antatt verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art. Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper inntektsføres som finansinntekt.

### Andre aksjer

Investeringer i andre selskaper er klassifisert som anleggsmidler og er bokført til opprinnelig kostpris. Nedskrivninger foretas enkeltvis dersom virkelig antatt verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art. Mottatte utbytter inntektsføres som finansinntekt.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

### Immatrielle eiendeler

Goodwill er oppført i balansen til historisk anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over antatt levetid som er sannsynliggjort ved kalkyler i forbindelse med oppkjøpet. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard for nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn balanseført verdi foretas nedskrivning.

### Pensjoner

#### *Ytelsesbaserte pensjonsordninger*

Ytelsesbaserte pensjonsordninger regnskapsføres i henhold til IAS 19, i tråd med NRS 6. Pensjonsforpliktelser knyttet til ytelsesplaner er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Pensjonsmidler er vurdert til markedsverdi på balansedagen. Netto pensjonsforpliktelse (pensjonsforpliktelser fratrukket pensjonsmidler) balanseføres som langsiktige forpliktelser. Aktuarielle gevinster eller tap (estimatavvik) føres direkte mot egenkapitalen 31.12 hvert år. Periodens netto pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

#### *Innskuddsbaserte pensjonsordninger*

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (28 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.

### Inntekter

Inntekter resultatføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll hovedsakelig er overført til kunden. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer eller tjenester.

### Kostnader

Kostnader sammenstilles med, og kostnadsføres samtidig med tilhørende inntekt.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

### Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende gjeld til nåverdien av leiebetalningene. Driftsmidlet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. Ved andre leieavtaler (operasjonell leasing) resultatføres leien som andre driftskostnader.

#### NOTE 2 DATTERSELSKAPER

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretningskontor	Eier/stemmeandel
ASKO Norge AS	Oslo	100,0 %
Joh. Johannson Kaffe AS	Oslo	100,0 %
Kiwi Minidrift AS	Lier	100,0 %
Kiwi Norge AS	Lier	100,0 %
Kjøpmannshuset Norge AS	Oslo	100,0 %
Meny AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Buskerud AS	Ringsaker	100,0 %
NorgesGruppen Detalj AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Fellestjenester AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Forbrukerservice AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Holding AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Innland AS	Nord-Aurdal	100,0 %
NorgesGruppen Rogaland AS	Sandnes	100,0 %
NorgesGruppen Servicehandel AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Tjenesteyting & Supply AS	Oslo	100,0 %
NorgesGruppen Vestfold Telemark AS	Larvik	100,0 %
NorgesGruppen Øst AS	Oslo	100,0 %
UNIL AS	Oslo	90,8 %
Våler Distribusjonslager AS	Oslo	100,0 %

#### NOTE 3 LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE MM

Beløp i 1000 kroner.

Lønnskostnader	2009	2008
Lønninger	130 088	112 270
Folketrygdavgift	13 843	11 735
Pensjonskostnader (note 9)	20 162	17 547
Andre ytelser	2 022	7 598
<b>Sum</b>	<b>166 115</b>	<b>149 151</b>
Antall årsverk sysselsatt	76	84

#### Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 4 391.

#### Ytelser til ledende personer og styret

Ytelser til ledende personer og styret fremkommer av note 4 i konsernregnskapet.

Godtgjørelser til revisor	2009	2008
Lovpålagt revisjon Deloitte AS	655	576
Andre tjenester utenfor revisjonen	354	660

Deloitte Advokater DA, et samarbeidende selskap med Deloitte AS, har levert tjenester for TNOK 118 i 2009.

**NOTE 4 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN**

Beløp i 1000 kroner

	Kunde- fordringer	Andre kortsiktige fordringer	Lån til foretak i samme konsern	Leverandør- gjeld	Annen kortsiktig gjeld
Mellomværende med konsernselskap	9 362	545 712	7 141 808	10 450	3 008 329

Lån til selskap i samme konsern knytter seg i hovedsak til selskapets internbankfunksjon og er relatert til langsiktig finansiering. Annen kortsiktig gjeld knytter seg i hovedsak til selskapets konsernkontosystem.

**NOTE 5 VARIGE DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER**

Beløp i 1000 kroner

	Driftsløsoøre og inventar	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill
Anskaffelseskost 01.01.09	573		84 093
Tilgang		70 790	
Avgang			
<b>Anskaffelseskost 31.12.09</b>	<b>573</b>	<b>70 790</b>	<b>84 093</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.09	223		49 499
Årets avskrivninger		1 615	5 995
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.09</b>	<b>223</b>	<b>1 615</b>	<b>55 494</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.09</b>	<b>350</b>	<b>69 175</b>	<b>28 598</b>
Økonomisk levetid		10–20 år	10–20 år
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær

Andre immaterielle eiendeler består av varemerker.

**Førventet økonomisk levetid for goodwill**

Konsernet har gjennom fusjoner og oppkjøp ervervet goodwill som er av strategisk betydning for å bevare og styrke konsernets strategiske markedsposisjon både i engros- og detaljvirksomheten. Den økonomiske levetiden for konsernets goodwill er således vurdert til å overstige 5 år.

**NOTE 6 BANKINNSKUDD, KONTANTER**

Bankinnskudd og kontanter utgjør selskapets betalingsmidler.

Betalingsmidlene må ikke forveksles med selskapets likviditetsreserve som utgjøres av bankinnskudd, kontanter, likviditetsplasseringer, utrukne kreditter og utrukne beløp på kommitterte langsiktige bankfasiliteter (ref. note 10).

**NOTE 7 INVESTERING I TILKNYTTETE SELSKAP**

Beløp i 1000 kroner

	Forretnings- kontor	Eier/ stemmeandel	Balanseført 31.12.09
Bama Gruppen AS	Oslo	46 %	116 852
Andre med bokført verdi < 6 mill			10 444
<b>Sum</b>			<b>127 296</b>

**NOTE 8 INVESTERINGER I AKSJER OG ANDELER**

Beløp i 1000 kroner

	Balanseført 31.12.09
Andre aksjer med bokført verdi < 5 mill	1 699
<b>Sum</b>	<b>1 699</b>

**NOTE 9 | PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSER**

Beløp er i 1000 kroner.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har etablert en ytelsesbasert pensjonsordning for sine ansatte. Pensjonsordningene omfatter alderspensjon, uførepensjon og barnepensjon. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Hovedbetingelsene for ordningene er ca. 60 % pensjon av sluttlønn og 30 års opptjeningsstid. Pensjonsalderen er 67 år og det er 15 års utbetalingstid. Pensjonsforpliktelsene er fondert gjennom et forsikringselskap.

	2009	2008
Nåverdi av årets pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift)	13 981	12 107
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	7 302	6 394
Avkastning på pensjonsmidler	(1 121)	(954)
<b>Netto pensjonskostnad (inngår i lønnskostnaden, se note 3)</b>	<b>20 162</b>	<b>17 547</b>

	2009	2008
Brutto pensjonsforpliktelser	183 008	192 098
Pensjonsmidler til markedsverdi	(28 312)	(23 498)
<b>Netto balanseførte pensjonsforpliktelser 31.12</b>	<b>154 696</b>	<b>168 600</b>

	2009	2008
<b>Estimatavvik ført mot egenkapitalen 31.12</b>	<b>20 536</b>	<b>(24 742)</b>

<b>Ordningene omfatter</b>	2009	2008
Aktive	83	86
Pensjonister	3	1

<b>Forutsetninger</b>	2009	2008
Avkastning på pensjonsmidler	5,60 %	6,30 %
Diskonteringsrente	4,40 %	4,30 %
Årlig lønnsvekst	4,25 %	4,50 %
Årlig G-regulering	4,00 %	4,25 %
Årlig reg. av pensjoner under utbetaling	1,30 %	2,00 %
Frivillig avgang/turnover	2,00 %	2,00 %
Benyttet uføretariff	IR02	IR02
Benyttet demografisk tariff	K2005	K2005

<b>Selskapets pensjonsmidler har følgende sammensetning pr. 31.12:</b>	2009	2008
Omløpsobligasjoner	31 %	31 %
Anleggsobligasjoner	22 %	22 %
Eiendom	32 %	35 %
Aksjer	8 %	5 %
Annet	7 %	7 %

**NOTE 10 | FINANSIERING**

Noten viser hvorledes selskapets rentebærende gjeld er finansiert. I tabellen er gjelden fordelt på finansieringstyper og forfallsår. I tillegg vises de langsiktige ubenyttede trekkammer som selskapet kan trekke opp ved behov samt forfallsår for disse.

Beløp er i 1000 kroner.

	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Obligasjonslån				1 350 000		1 350 000
Trukne trekkammer hos kredittinstitusjoner			100 000	1 110 905	770 000	1 980 905
Annen langsiktig gjeld	450 000					450 000
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>450 000</b>		<b>100 000</b>	<b>2 460 905</b>	<b>770 000</b>	<b>3 780 905</b>
Langsiktige ubenyttede trekkammer	300 000	450 000	900 000	3 888 740		5 538 740

Kortsiktige ubenyttede trekkammer kommer i tillegg.

Obligasjons- og sertifikatlån	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
Børsnoterte obligasjonslån pr 31.12.2009	NO 001 021644,3	Flytende	2004/2009	750 000
	NO 001 025513,6	Flytende	2005/2012	600 000
<b>Sum</b>				<b>1 350 000</b>
<b>Sertifikatlån pr 31.12.2009</b>				
	NO 001 054343,2	2,04 %	05.10.09 - 05.01.10	200 000
	NO 001 049018,8	4,00 %	29.01.09 - 29.01.10	200 000
	NO 001 050346,9	3,79 %	26.03.09 - 26.03.10	100 000
	NO 001 054963,7	2,58 %	23.10.09 - 23.04.10	150 000
	NO 001 053028,0	2,48 %	27.07.09 - 27.04.10	200 000
	NO 001 056073,3	2,50 %	04.12.09 - 04.06.10	200 000
	NO 001 053029,8	2,65 %	27.07.09 - 27.07.10	200 000
	NO 001 054154,3	3,13 %	25.09.09 - 24.09.10	300 000
	NO 001 054964,5	3,13 %	23.10.09 - 22.10.10	100 000
<b>Sum</b>				<b>1 650 000</b>

#### NOTE 11 FINANSIELL RISIKO

NorgesGruppen har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumentene i konsernet er inngått av morselskapet.

Beløp er i 1000 kroner.

Forfallsår for renteinstrumentene	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Nominelt beløp	500 000	200 000	135 000	687 035	400 000	1 922 035

	2009	2008
Kursverdi gevinst/ (tap)	(31 795)	(51 696)

Urealisert gevinst/ tap på fastrenteposisjoner viser den verdien ved under-/ overkurs som ville oppstå om fastrenteposisjonene ble realisert ved årsskiftet. Urealisert gevinst/ tap på fastrenteposisjoner (se tabell) er ikke regnskapsført da de knytter seg til underliggende balanseposter og periodiseres tilsvarende.

#### NOTE 12 PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

Beløp er i 1000 kroner.

Pantesikret gjeld og forpliktelser	2009	2008
Annen langsiktig gjeld	0	0
Øvrige forpliktelser (inkl.finansiell leasing)	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Garantiansvar	2009	2008
Lån/gjeldsbrev/kassekreditter	11 110	11 713
Annet	219 878	191 090
<b>Sum</b>	<b>230 988</b>	<b>202 803</b>

Morselskapet står sammen med øvrige deltagende selskaper i konsernet solidarisk ansvarlig for trekk knyttet til konsernkontoavtaler, og gir i noen tilfeller understøttelseserklæringer for de samme selskapene. Langsiktige trekkrammer i bank og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt mot negativ pantsettelseserklæring. Det er stillet bankgaranti for skyldig skattetrekk.

**NOTE 13 SKATT**

Beløp er i 1000 kroner.

Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet	2009	2008
Betalbar skatt	0	34 828
Endring i utsatt skatt	10 734	(9 545)
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>10 734</b>	<b>25 283</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Regnskapsmessig resultat før skatt	53 141	1 675 021
Endring i midlertidige forskjeller	(21 381)	57 021
Permanente forskjeller	(31 760)	(1 607 657)
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>0</b>	<b>124 385</b>
<b>Balanseført betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>34 828</b>

Permanente forskjeller består i 2009 i hovedsak av tilbakeføring av resultatført konsernbidrag, effekt av nullstilling av actuarielle gevinster og tap i tilknytning til konsernets pensjonsforliktelser og mottatt utbytte.

Midlertidige forskjeller	2009	2008
Anleggsmidler	45 313	10 576
Omløpsmidler	(120 000)	(135 000)
Gevinst- og tapskonto	23 763	29 704
Netto pensjonsforpliktelse	(154 696)	(168 600)
Andre midlertidige forskjeller	15 591	14 420
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>(190 029)</b>	<b>(248 900)</b>
<b>Netto utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>(53 208)</b>	<b>(69 692)</b>

Endringer i utsatt skatt	2009	2008
Balanse 1.1	(69 692)	(53 219)
Innregnet mot egenkapitalen	5 750	(6 928)
Innregnet mot resultatet	10 734	(9 545)
<b>Balanse 31.12</b>	<b>(53 208)</b>	<b>(69 692)</b>

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntjening. Selskapet har ikke fremførbart underskudd.

**NOTE 14 EGENKAPITAL**

Beløp er i 1000 kroner.

	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Annen egenkapital egne aksjer	Sum
<b>Egenkapital 31.12.08</b>	<b>4 240</b>	<b>(23)</b>	<b>1 434 239</b>	<b>3 356 806</b>	<b>(77 843)</b>	<b>4 717 419</b>
Endring egne aksjer		(11)			(34 293)	(34 304)
Aktuarmessige gevinster og tap				14 785		14 785
Avsatt utbytte				(325 954)		(325 954)
Andre endringer				243		243
Årets resultat				42 407		42 407
<b>Egenkapital 31.12.09</b>	<b>4 240</b>	<b>(34)</b>	<b>1 434 239</b>	<b>3 088 287</b>	<b>(112 136)</b>	<b>4 414 596</b>

Styret har frem til generalforsamlingen i 2010 en fullmakt datert 13.05.2009 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil kr. 750 000 fordelt på inntil 7 500 000 aksjer, hver pålydende kroner 0,10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 13.05.2009 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i NorgesGruppen ASA begrenset til 4 240 000 aksjer, som løper for 18 måneder.

Fri egenkapital etter allmennaksjelovens utbytteregler utgjør MNOK 2 891.

For informasjon om NorgesGruppen ASAs aksjekapital og aksjonærinformasjon, henvises det til note 17 til konsernregnskapet.

#### NOTE 15 | ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

Andre avsetninger for forpliktelser gjelder avsetning for forventede kostnader i forbindelse med avslutning av leieforfold

#### NOTE 16 | NÆRSTÅENDE PARTER

Beskrivelse av morselskapets og konsernets transaksjoner med nærstående parter omtales i note 19 til konsernregnskapet.

## ERKLÆRING FRA STYRETS MEDLEMMER OG KONSERNSJEF

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for 2009 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med de krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven.
- årsregnskapet for morselskapet for 2009 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.
- regnskapsopplysningene gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Oslo 25. mars 2010  
I styret for NorgesGruppen ASA



Knut Hartvig Johannson  
Styrets leder



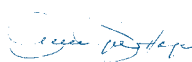
Johan Johannson



Jon R. Gundersen



Cato A. Holmsen



Anne Grethe Hage



Sverre Lorentzen



Alvhild Hedstein



Bente Nilsen



Jan M. Borgen  
(observatør)



Aage Thoresen  
(observatør)



Sverre Leiro  
Konsernsjef



# REVISJONSBERETNING



Deloitte AS  
Karenslyst allé 20  
Postboks 347 Skøyen  
N-0213 Oslo  
Norway

Tlf: +47 23 27 90 00  
Faks: +47 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA

## REVISJONSBERETNING FOR 2009

Vi har revidert årsregnskapet for NorgesGruppen ASA for regnskapsåret 2009, som viser et overskudd på kr 42.407.000 for morselskapet og et overskudd på kr 1.171.954.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noteopplysninger. Selskapsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Konsernregnskapet består av resultatregnskap, totalresultatoppstilling, balanse, kontantstrømpoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapitalen og noteopplysninger. International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU er anvendt ved utarbeidelse av konsernregnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- selskapsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31. desember 2009 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- konsernregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av konsernets økonomiske stilling 31. desember 2009 og av resultatet, kontantstrømmene og endringene i egenkapital i regnskapsåret i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet, er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 25. mars 2010  
Deloitte AS

Jan A. Hovdan  
statsautorisert revisor

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu, a Swiss Verein, and its network of member firms, each of which is a legally separate and independent entity. Please see [www.deloitte.com/no/omoss](http://www.deloitte.com/no/omoss) for a detailed description of the legal structure of Deloitte Touche Tohmatsu and its member firms.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu

Medlemmer av Den Norske Revisorforening  
org.nr: 980 211 282

# EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE 2009

NorgesGruppen er en viktig samfunnsaktør og dermed opptatt av god virksomhetsstyring, som skal bidra med økt tillit til konsernet gjennom åpen bedriftskultur, godt omdømme og til størst mulig verdiskapning over tid.

NorgesGruppen ASAs prinsipper for eierstyring og selskapsledelse samsvarer i all hovedsak med Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse av 21. oktober 2009. Nedenfor beskrives hovedtrekkene i NorgesGruppens prinsipper.

## VERDIGRUNNLAG OG ETISKE RETNINGSLINJER

Konsernets visjon og verdigrunnlag er presentert i årsrapporten side 1. Det er også utarbeidet etiske retningslinjer. NorgesGruppen krever ærlighet, integritet, lojalitet og redelighet i alle forhold som angår vår forretningsvirksomhet. Alle ansatte og tillitsvalgte i NorgesGruppen skal i sitt virke fremme konsernets grunnleggende verdier. NorgesGruppens etiske retningslinjer finnes på [www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no).

## VIRKSOMHETEN

Vedtektene for NorgesGruppen har følgende formålsparagraf:

«Selskapets virksomhet er å drive forretningsvirksomhet med hovedvekt på strømlinjeforming av engros- og detaljfunksjonen, samt relevant produksjonsvirksomhet, med sikte på å bedre konkurransekraften både på innkjøps-, markedsførings- og varestrømsiden samt alt som står i forbindelse med dette. Herunder investering i fast eiendom, aksjer og andre selskaper, nasjonale og utenlandske, i den grad dette inngår i realiseringen av ovennevnte formål». Vedtektene finnes i sin helhet på [www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no).

## SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

### Selskapskapital

Selskapet har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetning, strategi og risikoprofil. Etter styrets vurdering er selskapets egenkapital tilstrekkelig til å virkeliggjøre de nåværende mål og strategier, og er tilpasset den ønskede soliditets- og sikkerhetsprofil for driften.

### Utbytte

NorgesGruppens aksjonærer skal over tid ta del i selskapets verdiskapning ved å oppnå konkurransedyktig avkastning på sine aksjer gjennom utvikling i reell egenkapital og utbytte. Styret arbeider for en klar og forutsigbar utbyttepolitikk. Det er et mål at minimum 23 prosent av fortjeneste per aksje utdeles i utbytte, så lenge selskapets fremtidige kapitalbehov er tilfredsstillende dekket.

### Gjeldende fullmakter

Generalforsamlingen har gitt styret fullmakt til å kunne øke



selskapets aksjekapital med 7 500 000 aksjer, hver pålydende NOK 0,10. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2010. Aksjonærenes fortrinnsrett til tegning kan fravikes. Generalforsamlingen har også gitt styret fullmakt til å erverve egne aksjer med en pålydende verdi av inntil 10 prosent av den registrerte aksjekapitalen i selskapet. Fullmakten gjelder til 12. november 2010.

Styrefullmakter til kapitalforhøyelser skal etter gjeldende prinsipper begrenses til definerte formål og kun gjelde frem til neste ordinære generalforsamling.

## LIKEBEHANDLING AV AKSJONÆRER OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Selskapet har kun én aksjeklasse. Hver aksje har én stemme på selskapets generalforsamling. Emisjoner skal som hovedregel gjennomføres som fortrinnsrettsemisjoner og selskapets handel i egne aksjer skal ivareta likebehandlingsprinsippet.

Som det fremgår av styrets fullmakt som er omtalt ovenfor, har generalforsamlingen gitt adgang til å fravike eksisterende aksjeeieres fortrinnsrett ved tegning av nye aksjer. Dette skal sikre fleksibilitet i eventuelle transaksjoner med andre selskaper eller personer som styret mener kan bidra til å skape konkurransedyktig avkastning for aksjonærene i NorgesGruppen.

Transaksjoner med nærstående skal gjennomføres til markedsverdi. Det er opplyst om transaksjoner med selskapets nærstående i note til konsernregnskapet.

## OMSETTELIGHET

Selskapets vedtekter inneholder bestemmelser som begrenser aksjens omsettelighet. NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. Det er etablert en meglerforbindelse for omsetning av aksjen. Så langt har det vært relativt begrenset interesse for å omsette aksjer i selskapet.

Aksjer som selskapet erverver etter denne bestemmelsen skal alene kunne disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse.

NorgesGruppen ASAs beholdning av egne aksjer per 31. desember 2009 var 341 451 aksjer og utgjorde 0,81 prosent av aksjekapitalen. Selskapet hadde på samme tidspunkt 1 125 aksjonærer.

## GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen utgangen av juni. Alle aksjonærer med kjent adresse mottar skriftlig innkalling pr. post. Innkalling, saksdokumenter og valgkomiteens innstilling sendes aksjonærene og er tilgjengelig på selskapets internettside senest tre uker før generalforsamlingen. Det vil bli foreslått for generalforsamlingen i 2010 at det i henhold til ny § 5–11a i allmennaksjeloven blir vedtatt en endring i vedtektene som vil medføre at selskapet til generalforsamlingen i 2011 kun vil sende ut selve innkallingen. Øvrige saksdokumenter og vedlegg vil da være å finne på selskapets internettside eller sendes aksjeeierne pr. post etter anmodning.

I innkallingen redegjøres det for prosedyren aksjeeierne må følge for å kunne delta og å kunne stemme på generalforsamlingen, prosedyre for å møte med fullmektig og aksjeeierens rett til å fremme forslag til saker for generalforsamlingen. Selskapet oppnevner en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig. Aksjonærene kan binde fullmakten i hver enkelt sak.

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. Styret vil legge til rette for at flest mulig aksjeeiere kan delta på selskapets generalforsamling.

## Valgkomité

Valgkomiteen, som velges årlig av generalforsamlingen, skal foreslå kandidater til styret og honorar for medlemmene. Medlemmene av valgkomiteen er nevnt i egen oppstilling. Frist for å fremme forslag for komiteen er 1. februar hvert år.

## SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET AV SELSKAPETS STYRE, STYREUTVALG OG KOMITEER

Selskapet har styre, valgkomité, revisjonsutvalg og kompensasjonsutvalg. Nærmere bestemmelser om sammensetningen av styret er inntatt i selskapets vedtekter. Sammensetningen av styret reguleres i en aksjonæravtale.

## Selskapets styre og styreutvalg

Styret har til sammen åtte medlemmer som velges for en periode på inntil to år. Representanter fra den daglige ledelsen sitter ikke i styret. Styreleder velges av generalforsamlingen for ett år av gangen. Nærmere opplysninger om de enkelte styremedlemmers erfaringsbakgrunn finnes på side 10–11 i årsrapporten.

Ingen av styremedlemmene har lån i selskapet og det er heller ingen aksjeopsjonsordninger for verken styremedlemmer, konsernsjef eller ledende ansatte.

For å håndtere situasjoner knyttet til interessekonflikter og habilitetsspørsmål har NorgesGruppen tatt de nødvendige forhåndsregler ved innføring av egne regelverk og registre for tillitsvalgte og ansatte.

NorgesGruppens etiske retningslinjer, som innehar bestemmelser om håndtering av inhabilitet og interessekonflikter, ivaretar forhold knyttet til at flere av selskapets styremedlemmer har forretningsmessige forbindelser til NorgesGruppen utenom styrevervet og at hovedaksjonær er ansatt i konsernet (se note 19 i konsernregnskapet).

Videre er det etablert et eget regelverk for primærinnvidere, samt et register over ledende ansatte og tillitsvalgtes interesser i selskaper som NorgesGruppen har forbindelser med.

## Styrets arbeid

Styret fastsetter årlig en plan for det kommende års arbeid. Styret skal foreta en årlig evaluering av sitt arbeid og sin kompetanse.

Styret overvåker og påser at selskapets interne kontroll er betryggende. Selskapet har et revisjonsutvalg som har ansvaret for gjennomføringen av dette og rapportering til styret.

Styret fastsetter lønn og annen godtgjørelse til selskapets konsernsjef og har fastsatt retningslinjer for godtgjørelse til andre ledende ansatte.

### Revisjonsutvalg

Revisjonsutvalget består av tre medlemmer valgt av og blant styrets medlemmer, hvorav et medlem representerer kjøpmenn. Revisjonsutvalget møtes minst tre ganger i året, og har som mandat å:

- Forberede styrets kvalitetssikring av den finansielle rapportering.
- Overvåke selskapets interne kontroll, selskapets risikovurderingssystemer
- Ha løpende kontakt med selskapets valgte revisor angående revisjonen av selskapets årsregnskap/konsernregnskap.
- Gjennomgå med revisor og overvåke revisor/revisjonsselskapets uavhengighet, herunder andre tjenester enn revisjon som er levert fra revisor/revisjonsselskapet.
- Forhåndsgodkjenne revisors honorar.
- Overvåke transaksjoner og forpliktelser knyttet til aksjonærer, ledende ansatte og disses nærstående, jfr. allmennaksjeloven § 1-5 (1).
- Godkjenne aksjetransaksjoner i NorgesGruppen ASA i henhold til styrefullmakt og treffe beslutning om eventuell bruk av selskapets forkjøpsrett, jfr. vedtektens § 11.
- Gi anbefalinger til styret i problemstillinger knyttet til god virksomhetsstyring

Utvalget har ingen selvstendig beslutningsmyndighet med unntak av det som tildeles særskilt av styret.

Revisjonsutvalgets medlemmer er uavhengige av selskapets daglige ledelse og vesentlige forretningsforbindelser, og har ikke aksjeopsjoner eller lån i selskapet.

### Kompensasjonsutvalg

Kompensasjonsutvalget består av tre medlemmer valgt av og blant styrets medlemmer. Styreleder leder også kompensasjonsutvalgets arbeid. Utvalget har som mandat å:

- Fremsette forslag til styret til lønn og øvrige betingelser for selskapets konsernsjef.
- Anbefale retningslinjer for godtgjørelse til andre ledende ansatte.

Utvalget har ingen selvstendig beslutningsmyndighet med unntak av det som tildeles særskilt av styret.

### RISIKOSTYRING OG INTERN KONTROLL

Intern kontroll er helt sentralt for NorgesGruppens virksomhet. NorgesGruppens intern kontroll-rutiner skal gjøre det mulig å identifisere og håndtere risiko, sikre effektiv og målrettet styring

av virksomhet samt sikre god kvalitet på konsernets eksterne og interne finansielle rapportering. Forbedring av intern kontroll rutinene i NorgesGruppen er en kontinuerlig prosess.

Det er styrets ansvar å påse at virksomheten har tilfredsstillende intern kontroll og systemer for risikostyring i forhold til omfang og art av den virksomhet foretaket driver. I den forbindelse foretar revisjonsutvalget årlig en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og den interne kontroll, herunder retningslinjer, prosesser og adferd som:

- legger til rette for målrettet og effektiv virksomhet i selskapet og som gjør det mulig å håndtere forretningsrisiko, operasjonell risiko, risiko for overtredelse av lover og forskrifter samt annen risiko som er av betydning for oppnåelse av selskapets forretningsmål
- bidrar til å sikre kvaliteten på intern og ekstern rapportering
- bidrar til å sikre at selskapet opererer i samsvar med relevante lover og forskrifter, og interne retningslinjer for virksomheten, herunder selskapets etiske retningslinjer og verdier

### INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Ved kommunikasjon av finansiell- og annen kurssensitiv informasjon har styret basert seg på de krav som følger av regnskapsloven og verdipapirhandelsloven.

Informasjon publiseres på selskapets internettside [www.norgesgruppen.no](http://www.norgesgruppen.no), samtidig som informasjonen offentliggjøres via Oslo Børs' informasjonstjeneste og/eller sendes aksjeeierne. Det offentliggjøres årlig en oversikt over datoer for avleggelse av års- og delårsregnskaper.

### REVISOR

Selskapets revisor Deloitte, leverer kun revisjon og revisjonsnære tjenester. Etter styrets oppfatning er det ikke levert tjenester fra selskapets revisor som er egnet til å svekke revisors uavhengighet. Revisors uavhengighet overvåkes av revisjonsutvalget. Revisor gir styret årlig en skriftlig bekreftelse på at revisor oppfyller uavhengighetskravene. Det opplyses i noter til regnskapet hvordan revisors honorar fordeler seg på ordinær revisjon og forskjellige tilleggstjenester.

Revisor deltar årlig i møte i revisjonsutvalget og styret når årsregnskapet behandles. I tillegg presenterer revisor for revisjonsutvalget en årlig plan for kommende års gjennomføring av revisjonen.

# AKSJONÆRFORHOLD OG LEDELSE

Aksjekapital og eierstruktur pr. 31.12.2009	
Aksjekapital	NOK 4 240 000
Antall utestående aksjer	42 400 000
Aksjens pålydende	NOK 0,10
Antall aksjonærer	1 125
Ligningsverdi pr 01.01.2009	NOK 96,28

## Aksjeklasser og stemmerett

Det er én aksjeklasse i NorgesGruppen.  
Hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.

## Verdipapirnummer

Aksjene er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) med DnB som kontofører/utsteder.  
Aksjene har verdipapirnummer ISIN NO 000-4527607.

Eierstruktur pr. 31.12.2009 (representant i styret i parentes)	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Joh. Johannson AS (Knut Hartvig Johannson og Johan Johannson)	26 525 222		
– aksjer kontrollert av aksjonærene i Joh. Johannson AS	2 832 400	69,24 %	69,24 %
Brødrene Lorentzen AS (Sverre Lorentzen)	3 593 566	8,48 %	8,48 %
PETT Kjede og Servicekontor AS	2 529 965	5,97 %	5,97 %
AKA AS (Aage Thoresen)	2 242 940	5,29 %	5,29 %
Butikkdrift AS (Anne Grethe Hage)	1 602 664	3,78 %	3,78 %
Drageset AS	425 473	1,00 %	1,00 %
<b>Sum &gt; 1 % eierandel</b>	<b>39 752 230</b>	<b>93,76 %</b>	<b>93,76 %</b>
Sum øvrige	2 647 770	6,24 %	6,24 %
<b>Totalt</b>	<b>42 400 000</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

## Valgkomiteen består av

Knut Hartvig Johannson    Morten Corneliussen    Aage Thoresen  
Knut Hage    Paul Oliveren

## Organisasjon pr 25. mars 2009

Sverre Leiro (1947)    Konsernsjef

## Konsernstab

Edel Kalstad (1953)    Direktør, HR  
Per Roskifte (1956)    Konserndirektør, Informasjon og samfunnskontakt  
Sverre R. Kjær (1959)    Konserndirektør, Finans og økonomi  
Tommy Korneliussen (1949)    Konserndirektør, Region, detalj og eiendom  
Øyvind Andersen (1967)    Konserndirektør, Innkjøp og kategoriutvikling

## Virksomheter

Espen Gjerde (1958)    Adm. direktør, Meny AS  
Marianne Ødegaard Ribe (1968)    Adm. direktør, NorgesGruppen Servicehandel AS  
Per Erik Burud (1962)    Adm. direktør, Kiwi Norge AS  
Thorbjørn Theie (1959)    Adm. direktør, Kjøpmannshuset Norge AS  
Torbjørn Johannson (1948)    Adm. direktør, JOH-System AS

## Øvrige selskaper

Espen Kjønsgberg (1962)    Adm. direktør, NorgesGruppen Data AS

# MILJØRESULTATER I 2009

## VÅRE MILJØMÅL

NorgesGruppens styre vedtok våren 2008 en miljøstrategi som beskriver konsernets målsettinger innen miljø. NorgesGruppens miljøstrategi fokuserer først og fremst på å redusere miljøbelastningene knyttet til områder selskapet har direkte kontroll over i verdikjeden: transport av varer, engrosvirksomhet og drift av butikkene. I tillegg arbeider NorgesGruppen for å tilby forbrukerne et større utvalg produkter med lavest mulig miljøbelastning.

Potensialet for positive miljøeffekter er vurdert som størst innen områdene klima, energi, avfall og produkter. Vi har derfor etablert tydelige målsettinger for de viktigste miljøfaktorene knyttet til disse områdene:

- *NorgesGruppen skal redusere energiforbruket i selskapets butikker og lagre, og sikre lave utslipp fra distribusjon*
- *NorgesGruppen skal sikre miljøvennlig håndtering av avfall i hele verdikjeden*
- *NorgesGruppen skal bidra til at forbrukerne kan velge produkter med lav miljøbelastning*

Gjennomføring av NorgesGruppens miljøstrategi har gitt læring om tiltak og effekter, hindre og nye potensialer. På enkelte områder er kunnskapen foreløpig for lav til å finne gode løsninger. Både myndigheter, leverandører og vi er i en læringsprosess, og en viktig del av miljøarbeidet er å øke kunnskapen innenfor de ulike områdene hvor vi kan påvirke positivt.

## FOKUSOMRÅDER OG LÆRING I 2009

### Utslipp av klimagasser fra distribusjon.

CO<sub>2</sub>-utslipp fra distribusjonsbiler er redusert gjennom økt bruk av utslippsfrie kryogenkjøleaggregater (80 stk.). NorgesGruppen har vært en pådriver for å utvikle denne typen kjøleteknologi.

Etter å ha gjennomført en vellykket test av en bioetanoldrevet distribusjonsbil i Oslo, vil det bli anskaffet flere i 2010. Bruk av bioetanol som drivstoff gir betydelige utslippsreduksjoner. Teknologien er fremdeles ufullstendig, og vi har behov for en raskere utvikling på motoralternativer.

Biodiesel må videreutvikles slik at det blir et fullgodt drivstoffalternativ gjennom alle årstider. I samarbeid med våre leverandører skal NorgesGruppen gjennom testing bidra til å øke kunnskap og utviklingsstakt. Testen skal igangsettes i 2010.

Gjennom å kurse våre sjåfører i miljøvennlig kjøreatferd har vi mål om å redusere drivstoff-forbruket med 10 % i 2010.

For økt effekt av tiltak innen transport vil det være avgjørende hvilken type avgiftspolitikk myndighetene bestemmer seg for når det gjelder bruk av biodrivstoff. Det må tilrettelegges for at miljøvennlige løsninger fremstår som konkurransedyktige alternativer.

Det er også avgjørende at det satses på utbygging av infrastruktur for fylling av biodrivstoff i Norge.

## Energieffektivisering

Energieffektiv LED-belysning i kjølte soner i butikk, i skilter og som effektbelysning er testet ut i 2009, med gode resultater. Implementering av utvalgte LED-løsninger vil starte i 2010.

Energiforbruk i ASKO er redusert gjennom bl.a. sentralstyring av varme, utvendig avriming av fryselager, dynamisk belysning og bruk av naturgass for ekstra oppvarming.

Vi erfarer at gjennomføring av tiltak innen energieffektivisering er komplisert og tidkrevende, både når det gjelder vurdering og verifisering av tiltak og tilgjengelighet av anvendbar teknologi. NorgesGruppen ser behov for å påvirke eksterne rammebetingelser (leverandører og myndigheter) for å få raskere fremdrift på teknologiutviklingen.

## Avfall og kildesortering

Gjennom etablerte systemer for kildesortering i NorgesGruppen (KING) har sorteringsgrad og antall butikker som kildesorterer, økt.

NorgesGruppen har gjennom strategiske samarbeid og leverandøravtaler presset på for å øke biogasskapasiteten og vår tilgang til denne, og vår målsetting om at minst 75 % av vårt matavfall skal gå til biogass, vil trolig nås i 2010.

Samarbeid i bransjen om reduksjon av matavfall er et av flere eksterne initiativer fra NorgesGruppen på dette området.

## Produkter

NorgesGruppens markedssandel for økologi i dagligvare økte til 44,3 prosent i 2009. Tilsvarende markedsandel for Fairtrade-merkede produkter er på 61,0 prosent.

På tross av positiv salgsutvikling i 2009 er økningen lavere enn for tidligere år.

## Utslipp av klimagasser fra kjøleanlegg

Utslipp av HFK-gasser (hydrofluorkarbon) fra kjøle- og fryseanlegg er et av områdene som gjennom ny kunnskap viser seg å være en betydelig del av NorgesGruppens totale klimabelastning.

Vurdering av reduksjonspotensial, og tiltak for å nå potensialet, vil bli høyt prioritert i 2010.

## Ekstern påvirkning og samarbeid

NorgesGruppen har i 2009 deltatt i eksterne råd og utvalg om rammevilkår tilknyttet klima- og energiarbeidet:

- Strategisk råd for miljøteknologi (Miljøverndepartementet og Nærings- og handelsdepartementet)
- Lavenergiutvalget (Olje- og energidepartementet)

Tiltak og resultater innenfor de definerte områdene rapporteres til NorgesGruppens styre.



**«VI GIR DEG EN BEDRE HVERDAG»**  
NorgesGruppen 10 år 2000 – 2010



NorgesGruppen